

Beleids evaluatie 2020

Semestriële rapportering 2^e semester 2020

➤ Prioritaire acties

HOOGSTRATEN

Vrijheid 149, 2320 Hoogstraten

KBO: 0207502202

NIS: 13014

HOOGSTRATEN

JAAK AERTSLAAN 7

KBO: 0207888816

NIS: 13014

Burgemeester:

Marc Van Aperen

Algemeen directeur:

Joke Verschueren

Financieel directeur:

Patrick Verheyden

Legende en verklaring van begrippen

Om de statusupdates in dit document goed te begrijpen, verklaren we hier de indicatoren en kleurencodes.

Indicatoren:

Kwaliteit: tijdens de opmaak en uitwerking van een actie heeft het bestuur een bepaald eindproduct voor ogen dat aan bepaalde (kwaliteits-)eisen moet voldoen. De indicator “kwaliteit” omhelst deze eisen en de scope die je vooraf aan een actie hebt toegekend. Onder deze indicator zullen de actieverantwoordelijken m.a.w. de **inhoudelijke uitvoering van de actie beoordelen** en in hoeverre die loopt zoals dat initieel werd voorgesteld.

Tijd: tijdens de opmaak en uitwerking van een actie hebben bestuur en actieverantwoordelijke een **timing of deadline** voor ogen waartegen het eindproduct gerealiseerd moet zijn. Dit aspect wordt geëvalueerd onder de indicator “tijd”.

Geld: in de voorbereiding van een actie vindt er een calculatie plaats van de kosten en/of personeelscapaciteit die nodig zijn om het vooropgestelde eindproduct te kunnen realiseren. Deze gecalculeerde budgetten zijn voorzien en hangen aan de actie vast. Onder de indicator “geld” rapporteert de actieverantwoordelijke **of en in hoeverre de besteding van de middelen loopt zoals gepland**.

Kleurencodes:

-  Grijs: geen kleur toegekend. De actie is (nog) niet opgestart.
-  Groen: de uitvoering loopt conform wat initieel op de indicator was vooropgesteld.
-  Oranje: de uitvoering loopt niet (geheel) conform wat op de indicator was voorgesteld en/of er is een vermoeden van risico.
-  Rood: de uitvoering loopt niet conform wat initieel was vooropgesteld.

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave.....	3
1/ Hoogstraten is een duurzame stad waar het goed is om te wonen.	4
1/1 Inclusieve en duurzame stadsontwikkeling verhoogt de ruimtelijke capaciteit en draagkracht	5
1/2 In Hoogstraten wonen we duurzaam.	10
1/3 In Hoogstraten kunnen we ons duurzaam verplaatsen.	11
1/4 Inclusieve en groene openbare ruimtes verhogen de leefbaarheid.	19
1/5 Hoogstraten draagt zorg voor haar erfgoed	19
2/ Iedereen krijgt kansen om zich te ontwikkelen, ontplooiën en ontspannen.	20
2/1 Hoogstraten ondersteunt inwoners in armoede	21
2/2 Iedereen heeft op elke leeftijd toegang tot goede gezondheid en zorg	22
2/3 Iedereen heeft toegang tot kwaliteitsvolle kinderopvang en levenslang onderwijs	23
2/4 Hoogstraten neemt initiatieven om ongelijkheid tussen mensen en tussen landen weg te werken.....	30
2/5 Iedereen krijgt kansen op zelfontplooiing	31
3/ Hoogstraten is een biodiverse en veerkrachtige stad	39
3/1 Hoogstraten verzekert een duurzaam en integraal water- en bodembeheer	40
3/2 Hoogstraten neemt actie om de klimaatverandering en haar impact te bestrijden.....	401
3/3 Hoogstraten neemt initiatieven om de biodiversiteit te behouden en herstellen	Fout!
Bladwijzer niet gedefinieerd.	45
3/4 Hoogstraten herstart.....	46
4/ Hoogstraten creëert en ondersteunt duurzame welvaartsgroei door tewerkstelling en infrastructuur.	47
4/1 Hoogstraten zet in op duurzame energie	48
4/2 Hoogstraten bevordert duurzame economische groei en waardig werk voor iedereen	52
5/ Stad Hoogstraten is een open, doeltreffende en verantwoordelijke organisatie	53
5/1 Stad Hoogstraten werkt professioneel en klantgericht	54
5/2 Stad Hoogstraten is transparant en voert een inclusief en participatief beleid.....	55
5/3 Hoogstraten werkt samen aan een warme en veilig samenleving	56
6/ Doorlopend en recurrent beleid	57
7/ Interlokale verenigingen	58
7/1 Interlokale vereniging Noorderkempen Werkt	58
7/2 Interlokale vereniging Noodplanning Noorderkempen.....	58

1/ Hoogstraten is een duurzame stad waar het goed is om te wonen.

Toelichting strategische doelstelling



De doelstelling "duurzame stad" is één van de 17 "*Sustainable Development Goals*". Deze "SDG" zetten wij als lokaal bestuur Hoogstraten extra in de verf. We hebben hier als stad namelijk een sterke regierol in te vervullen.

Onze eerste strategische doelstelling bundelt de beleidsdoelstellingen op vlak van volgende thema's: stadsplanning, huisvesting, mobiliteit, openbare (groene) ruimte en erfgoed.

In Hoogstraten verplaatsen we ons op een duurzame en veilige manier. We verhogen de verkeersleefbaarheid en geven meer plaats aan wandelaars en fietsers. Bovendien willen we aandacht schenken aan projecten rond vergroening en ontharding en willen we het centrum van Hoogstraten een *eyecatcher* geven in de vorm van een aantrekkelijk plein met ondergrondse parking waarmee we tegelijkertijd iets doen aan de parkeerproblematiek.

Hoogstraten heeft een rijk aanbod aan erfgoed waarvoor we actief zorg willen dragen. Het grootste investeringsdossier blijft het verderzetten van de totaalrestauratie van de Sint-Katharina kerk. Ook de werken aan het Raadhuis in Meerle starten begin 2020, waarin een gecombineerd aanbod van dienstencentrum, bibliotheek en Gemeenschapscentrum zal worden gevestigd.



1/1 Inclusieve en duurzame stadsontwikkeling verhoogt de ruimtelijke capaciteit en draagkracht

Actieplan

1/1/1 Stad hoogstraten schept een kader om het ruimtelijke rendement en de ruimtelijke kwaliteit te verhogen, met bijzondere aandacht voor de open ruimte

Acties

1/1/1/1 We ontwikkelen een Beleidsplan Ruimte voor Hoogstraten

Actiesoort

Studieproject

Prioritair/niet-prioritair

Prioritair

Omschrijving (toelichting)

Met dit project realiseren we een Beleidsplan Ruimte voor Hoogstraten (hiertoe werd beslist op 23 mei 2019). De opmaak verloopt in verschillende stappen. In de voorbereidende fase werd het traject uitgezet en procesmatig vormgegeven. De uiterste deadline voor het aanleveren van producten werd vastgelegd op 23 mei 2021. Daarna moet nog een officieel traject lopen voor de officiële opmaak van het beleidsplan ruimte Hoogstraten.

Fase 1 tot 3 zijn opbouwende fasen tot conceptnota Beleidsplan Ruimte Hoogstraten. Deze fasen zijn vervat in het pilootproject strategische visie BRV "Traject beleidsplan Ruimte Hoogstraten" (timing mei 2021). Fase 4 tot 5 maken deel uit van de officiële procedure beleidsplannen conform de regelgeving (nog geen timing).

Startdatum

23-05-2019

Einddatum

31-12-2025

Status

In uitvoering

Financieel overzicht

Geen budgetten voorzien in 2020.

Rapporteursrol: Ann Embrechts

Schepenrol: Michel Jansen

Managerrol: Steven Schatteman



Kwaliteit

Het project voldoet aan de vooropgestelde kwaliteitseisen, maar is op dit moment omwille van de Covid 19 maatregelen met minder inspraak verlopen dan aanvankelijk was vooropgesteld.

Fase 1 leverde reeds een basisconcept strategische visie Beleidsplan Ruimte Hoogstraten op (goedgekeurd door het College op 11 juni 2020), en maakte tevens een selectie van beleidskaders voor verdere uitwerking.

In Fase 2 wordt nu gewerkt op volgende resultaten:

- ontwerp strategische visie
- inhoudelijke voorbereiding van 3 beleidskaders.



Tijd

We zitten op het einde van het 2e semester van 2020 in fase 2-3 en rekenen op een looptijd tot eind 2021.



Geld

Het project verloopt conform de vooropgestelde budgetten.

1/1/1/2 We creëren systematisch visie op ruimtelijke ordening

Actiesoort

Reguliere actie

Prioritair/niet-prioritair

Prioritair

Omschrijving (toelichting)

De reguliere producten/diensten die hieronder vallen zijn:

- Grondfonds
- Werkingssubsidie voor bedrijven

De studieprojecten die hieronder vallen zijn:

- Opmaak van een dorpsontwikkelingskader voor de dorpskern in Wortel door AR-TUR (timing: mei 2020)
- Opmaak van een ontwikkelingsvisie voor stad Hoogstraten door STRAMIEN (timing: juni 2020)

Startdatum

01-01-2020

Einddatum

31-12-2025

Status

In uitvoering

Financieel overzicht

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	71.723	45.000
<i>Uitgaven</i>	25.108	84.000
Saldo	46.615	-39.000

<i>Investerings</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	58.867	91.781
<i>Saldo</i>	-58.867	-91.781

Rapporteursrol: Ann Embrechts

Schepenrol: Michel Jansen

Managerrol: Steven Schatteman



Kwaliteit

De projecten voldoen aan de vooropgestelde kwaliteitseisen.



Tijd

Timing dorpswontwikkelingskader Wortel: gestart in oktober 2019 - oplevering rapport dorpsontwikkelingskader mei 2020 - dit zal uitgesteld worden o.w.v. covid-19 naar einde 2020. Het concept syntheserapport "Wortel 2030, een dorpsontwikkelingskader voor Wortel 2020-2030" werd op 15 december opgeleverd. Het definitief rapport wordt verwacht begin 2021.

Timing ontwikkelingsvisie Hoogstraten: gestart in februari 2020 - oplevering eindrapport juni 2020 - dit zal lichte vertraging oplopen o.w.v. covid-19. Het concept rapport is opgeleverd eind 2020. Het definitief rapport wordt verwacht begin 2021.



Geld

De studieprojecten verlopen conform de vooropgestelde budgetten.

1/1/1/3 We verbreden het ruimtelijk instrumentarium

Actiesoort

Reguliere actie

Prioritair/niet-prioritair

Prioritair

Omschrijving (toelichting)

De reguliere producten/diensten die hieronder vallen:

- Werkingssubsidie in functie van handhaving ruimtelijke ordening

Het studieproject dat hieronder valt:

- RUP sportvelden: In 2018 werd een behoeften- en scenario- onderzoek voor sportzone Wereldakker opgemaakt om een onderbouwde visie te kunnen ontwikkelen voor de verdere ontwikkeling van de recreatieve cluster in antwoord op de effectieve behoeften aan sportinfrastructuur. Vandaag blijkt dat de ontwikkelingsmogelijkheden onvoldoende ruimte bieden om de huidige, en steeds groeiende, behoeften op te vangen. Dit is de aanleiding om een RUP op te maken in functie van de opvang van behoeften voor sportvoorzieningen.

Startdatum

02-04-2020

Einddatum

31-10-2022

Status

In uitvoering

Financieel overzicht

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	15.537	15.537
Saldo	-15.537	-15.537
<i>Investerings</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	18.597	89.700
Saldo	-18.597	-89.700

Rapporteursrol: Ann Embrechts

Schepenrol: Michel Jansen

Managerrol: Steven Schatteman

**Kwaliteit**

De voorbereidende fase is beëindigd. De startnota werd opgemaakt en de effectenbeoordeling werd opgestart.

**Tijd**

Het RUP sportvelden is gestart in april 2020. De vooropgestelde definitieve vaststelling RUP's blijft oktober 2022.

**Geld**

Het ingecalculeerde budget werd voorzien.

1/2 In Hoogstraten wonen we duurzaam

Totaal niet prioritaire acties van de beleidsdoelstelling 1/2:

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	15.953	15.693
<i>Uitgaven</i>	76.568	82.609
Saldo	-60.615	-66.916

1/3 In Hoogstraten kunnen we ons duurzaam verplaatsen.

Actieplan

1/3/2 Stad Hoogstraten doorbreekt de dominantie van de auto in ruimtegebrek en als vervoersmiddel

Acties

1/3/2/1 We verduurzamen de vervoerssystemen in Hoogstraten

Actiesoort

Studieproject

Prioritair/niet-prioritair

Prioritair

Omschrijving (toelichting)

Deze actie omvat 2 studieprojecten:

- Met een eerste studieproject realiseren we een nieuw mobiliteitsplan i.s.m. studiebureau Vectris (mobiliteitsplan) en Mobiel 21 (participatie en communicatie voor mobiliteitsplan). De doelstelling en ruimere missie en visie zijn als volgt te omschrijven:
 - Waarom: voor een toekomstgerichte, veerkrachtige en duurzame mobiliteit in Hoogstraten voor iedereen, die bijdraagt aan kwalitatieve publieke ruimte.
 - Hoe: we zijn niet tegen de auto, we zijn voor de fiets. We gaan voor het doorbreken van de dominantie van de auto, niet voor minder. Baanbrekend dus, want waar een wil is, kan naar verluid een weg weg.
 - Wat: gedragsverandering samen met mensen. Participatie is key! Van bewustmaking en sensibilisatie tot co-creatie. Regelmatig terugkoppelen ook. Maar! Zonder onze duidelijke doelen uit het oog te verliezen. Het STOP-principe staat voorop.
 - We zoeken hiermee naar de mobiliteitsoplossing op maat van Hoogstraten. Oplossingen voor het groeiend filenetwerk, de klimaatveranderingen en de immense druk van de auto op de publieke ruimte.
- Met een tweede studieproject willen we inzetten op ons trage wegennetwerk. Hiervoor wordt een werkgroep trage wegen opgericht. De bedoeling is om de huidige netwerk aan trage wegen te versterken door een goed onderhoud en waar mogelijk bijkomende trage wegen te realiseren.

Startdatum

08-01-2020

Einddatum

30-09-2021

Status

In uitvoering

Financieel overzicht

<i>Investerings</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	10.000
Saldo	0	-10.000

Rapporteursrol: Ingrid Brosens, Karlien De Backer

Schepenrol: Michel Jansen

Managerrol: Steven Schatteman



Kwaliteit

Mobiliteitsplan

- De oriëntatienota werd goedgekeurd. Eind 2020 gingen de burgerpanels door ivf participatie. Eind februari / begin maart zal het studiebureau de resultaten verwerken naar een synthesesnota. Aansluitend zullen de tweede burgerpanels georganiseerd worden. Ook de projectstuurgroep zal de synthesesnota bespreken en beoordelen.

Trage wegen:

- Natuurpunt heeft tijdens het bestuurlijk overleg de vraag gesteld om de trage weg aan Smisselbergen terug toegankelijk te krijgen. Zij hebben hierover al contact met de verschillende eigenaars langs de weg. De bestuurders van de Mastboom Brosens Stichting hadden gevraagd naar een overleg met de betrokken schepen. Dit gesprek is toegezegd, het initiatief voor de organisatie van dit gesprek ligt bij Natuurpunt.
- Er is een verkennend gesprek geweest met het Regionaal Landschap en hun aanbod rond trage wegen. We willen hen graag als onafhankelijke partner betrekken om dit proces te begeleiden met hun ervaring en kennis. We plannen alvast een gesprek met de lokale werkgroep en het regionaal landschap in het voorjaar van 2021 voor een uitwisseling van beschikbare informatie en mogelijkheden.
- Naast het structureel overleg, wordt er concreet gewerkt aan de toegankelijkheid van een trage weg aan de Kleine Plaats in Wortel. De voetweg zou in het verleden vrij toegankelijk zijn geweest, maar wordt nu belemmerd door snoeiafval. In samenwerking met verschillende diensten wordt de status van de weg nagegaan.



Tijd

Mobiliteitsplan:

- We verwachten om zeker tegen het najaar het proces voor opmaak van het nieuwe mobiliteitsplan te kunnen beëindigen. Door corona verliep vooral de burgerparticipatie enige vertraging op.

Trage wegen:

- Het structureel overleg bleef plaatsvinden gedurende het 2e semester.
- Er werden initiatieven genomen (zie kwaliteit) maar allen zonder er enige timing aan te koppelen.



Geld

Voor het mobiliteitsplan bedraagt de getekende offerte €124 282,73 incl. BTW en de hogere overheid voorziet subsidie van € 75 000,00.

Voor de verbetering en uitbreiding van het Trage Wegen-netwerk zijn momenteel nog geen investeringen gepland.

1/3/2/2 We zetten blijvend in op het project School-straten

Actiesoort

Project

Prioritair/niet-prioritair

Prioritair

Omschrijving (toelichting)

Met het project School-straten realiseren we meer en betere bewegingsvrijheid voor kinderen in de schoolomgeving van de acht basisscholen in Hoogstraten. Met een frisse, kindvriendelijke blik onderzoeken we hoe vrij een kind er kan stappen en fietsen. We willen ook de CO2-uitstoot en de hoeveelheid fijn stof door het schoolverkeer verminderen.

Het traject is participatief en bestaat voor elke basisschool uit vier fasen:

1. Wat wil het kind zelf?
2. Samen uitdagingen formuleren en oplossingen zoeken: kinderen + volwassenen + experts.
3. Nieuwe maatregelen invoeren, testen en evalueren.
4. Omvorming tot definitieve maatregelen, indien mogelijk met een investeringssubsidie van de Vlaamse overheid.

Het project School-straten werd opgestart begin 2017 en duurt nog tot eind 2023.

Startdatum

01-01-2017

Einddatum

31-12-2023

Status

In uitvoering

Financieel overzicht

<i>Investerings</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	19.995	19.995
<i>Uitgaven</i>	49.581	80.000
Saldo	-29.586	-60.005

Rapporteursrol: Veronique Aernouts, Judith Schrijvers

Schepenrol: Faye Van Impe, Michel Jansen, Piet Van Bavel

Managerrol: Steven Schatteman



Kwaliteit

In de schoolomgeving van 't Spijker (zone Lindendreef en A. de Lalaingstraat) werden nog enkele verbeteringen aangebracht: de tijdelijke verkeersborden werden vervangen door definitieve en in de Lindendreef werd een regenboogzebrapad geschilderd. Er werd ook bekeken hoe we het kruispunt van de Lindendreef met de A. de Lalaingstraat wat beter zichtbaar kunnen maken. Eind 2020 werden alvast twee parkeerplaatsen uitgebrouwen. De verdere uitvoering hiervan is voorzien in 2021.

In de schoolomgeving van Scharrel in Minderhout plannen we een kindvriendelijke inrichting van een smal verbindingspaadje tussen de lagere school en Minderhout Dorp. Dit project werd in het najaar voorbereid, o.a. door een brainstorm met de leerlingenraad.

In Meersel-Dreef zijn we in september 2020 gestart met een nieuw traject. We deden observaties aan de schoolpoort en we stelden een stuurgroep samen met de directie en enkele leerkrachten en ouders. Uit de eerste gesprekken bleek dat we kunnen rekenen op veel enthousiasme. We deden een update van het belevingsonderzoek van drie jaar geleden aan de hand van interviews met enkele leerlingen van het 2de en 5de leerjaar en er was een overleg met de leerlingenraad. Eind 2020 konden we fase 1 afronden en zijn we met fase 2 gestart: een digitale bevraging voor de volwassen stakeholders: schoolteam, ouders, grootouders, buurtbewoners via het Denk Mee platform van de stad Hoogstraten.



Tijd

De opstart in 't Dreefke liep wat vertraging op door de coronamaatregelen, maar dit is niet problematisch. Het belevingsonderzoek bij de kinderen werd in 2020 afgerond. Het project School-straten vraagt een grote mate van samenwerking met meerdere partners, dus een planning op maat van elke school blijft wel belangrijk.



Geld

Geen overschrijding van de voorziene budgetten. De stad benut ook de Vlaamse subsidies voor veilige schoolomgevingen.

1/3/2/3 School-straten: herinrichting Schoolstraat Minderhout

Actiesoort

Project

Prioritair/niet-prioritair

Prioritair

Omschrijving (toelichting)

Met dit project realiseren we een nieuw ontwerp van de Schoolstraat in Minderhout. De realisatie houdt rekening met de input vanuit het project schoolstraten o.a. de testopstelling en de mobiliteitsstudie. Gelijktijdig met deze werken zal er een ontkoppelingsproject van de riolering opgestart worden in samenwerking met Hidrosan (Pidpa). De vooropgestelde realisatie van de werkzaamheden is eind 2022.

Startdatum

01-01-2020

Einddatum

31-12-2022

Status

In uitvoering

Financieel overzicht

<i>Investerings</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	370.000
Saldo	0	-370.000

Schepenrol: Michel Jansen, Piet Van Bavel

Managerrol: Steven Schatteman

Rapporteursrol: Ward Verschueren



Kwaliteit

Het ontwerp is ambitieuzer t.o.v. de basislaag van schoolstraten.

Een bespreking met de firma Lauryssen i.v.m. de bereikbaarheid is een bijkomende actie en is nog op te starten.



Tijd

Studiebureau Evolta heeft de eerste schetsontwerpen aangeleverd.

Het project heeft al wat vertraging opgelopen omwille van het ambitieuzere ontwerp t.o.v. de basislaag van schoolstraten. Alsook door de issues i.v.m. de bereikbaarheid van de firma Lauryssen.



Geld

Tot op heden geen indicatie dat het project het voorziene budget zal overschrijden.

1/3/2/4 Plein Gravin Elisabeth

Actiesoort

Project

Prioritair/niet-prioritair

Prioritair

Omschrijving (toelichting)

Dit project is gekoppeld aan het realiseren van de ondergrondse parking aan de Gravin Elisabethlaan. Momenteel zijn een aantal voorbereidende studies bezig, in bijzonder wat betreft de mogelijke verkeersafwikkeling hiermee verbonden (als onderdeel van het mobiliteitsplan), en de stedenbouwkundige implicaties en kansen (als voorloper van het beleidsplan ruimte). Pas nadat hierover een bestuurlijke consensus bestaat zal dit project opgestart worden, al dan niet als DBFM in combinatie met de realisatie van de ondergrondse parking.

De projectfiche voor het geheel parking en plein is opgemaakt en goedgekeurd in het MT en ligt klaar voor bespreking met het CBS

Startdatum

03-01-2022

Einddatum

31-12-2025

Status

In uitvoering

Financieel overzicht

Geen budgetten voorzien in 2020.

Schepenrol: Michel Jansen, Piet Van Bavel

Managerrol: Steven Schatteman

Rapporteursrol: Steven Schatteman



Kwaliteit

De projectfiche voor het geheel parking en plein is opgemaakt en goedgekeurd in het MT en ligt klaar voor bespreking met het CBS. Dit om mandaat te verkrijgen tot officiële start van het project.



Tijd

De fase van mandatering zoals vastgelegd in de projectaanpak afspraken is gestart.



Geld

Het project is gekoppeld aan het project van de ondergrondse parking welke op zijn beurt gekoppeld is aan een principiële beslissing over het invoeren van betalend parkeren in de kern van Hoogstraten. Vermits dit de basis is waarop een financiële afweging kan gemaakt worden zijn over dit aspect nog geen sluitende uitspraken mogelijk.

1/3/2/5 Parking gravin Elisabeth: bouw + exploitatie

Actiesoort

Project

Prioritair/niet-prioritair

Prioritair

Omschrijving (toelichting)

Momenteel zijn een aantal voorbereidende studies bezig , in bijzonder wat betreft de mogelijke verkeersafwikkeling hiermee verbonden (als onderdeel van het mobiliteitsplan) , en de stedenbouwkundige implicaties en kansen (als voorloper van het beleidsplan ruimte). Pas nadat hierover een bestuurlijke consensus bestaat zal dit project opgestart worden, al dan niet als DBFM in combinatie met de realisatie van het bovenliggend plein.

De projectfiche voor het geheel parking en plein is opgemaakt en goedgekeurd in het MT en ligt klaar voor bespreking met het CBS

Startdatum

03-01-2022

Einddatum

31-12-2025

Status

In uitvoering

Financieel overzicht

Geen budgetten voorzien in 2020.

Schepenrol: Michel Jansen, Piet Van Bavel

Managerrol: Steven Schatteman

Rapporteursrol: Steven Schatteman



Kwaliteit

De projectfiche voor het geheel parking en plein is opgemaakt en goedgekeurd in het MT en ligt klaar voor bespreking met het CBS. Dit om mandaat te verkrijgen tot officiële start van het project.



Tijd

De fase van mandatering zoals vastgelegd in de projectaanpak afspraken is opgestart.



Geld

Het project is gekoppeld aan een principiële beslissing over het invoeren van betalend parkeren in de kern van Hoogstraten. Vermits dit de basis is waarop een financiële afweging kan gemaakt worden zijn over dit aspect nog geen sluitende uitspraken mogelijk.

1/3/2/6 PPS Meerle

Actiesoort

Project

Prioritair/niet-prioritair

Prioritair

Omschrijving (toelichting)

Het project PPS Meerle op zich is in 2019 afgerond, met uitzondering van de heraanleg van het Gemeenteplein, welke nog in ontwerp dient genomen.

Een aantal private projecten daaraan gekoppeld zijn nog lopende of dienen nog opgestart.

Status

In uitvoering

Financieel overzicht

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	14.912	65.000
Saldo	-14.912	-65.000
<i>Investerings</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	-398.860	-819.948
Saldo	398.860	819.948

Schepenrol: Michel Jansen

Managerrol: Steven Schatteman

Rapporteursrol: Steven Schatteman



Kwaliteit

Afgerond, behalve ontwerp en uitvoering Gemeenteplein



Tijd

Start ontwerp en uitvoering nog niet gekend. Initiatief ligt bij PPS partner



Geld

Totaal niet prioritaire acties van de beleidsdoelstelling 1/3:

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	138.112	172.000
Saldo	-138.112	-172.000
<i>Investerings</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	372.787	563.755
Saldo	-372.787	-563.755

1/4 Inclusieve en groene openbare ruimtes.

Totaal niet prioritaire acties van de beleidsdoelstelling 1/4:

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	199.261	155.680
<i>Uitgaven</i>	1.963.139	1.821.681
Saldo	-1.763.878	-1.666.001
<i>Investerings</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	56.389	78.659
Saldo	-56.389	-78.659

1/5 Hoogstraten draagt zorg voor haar erfgoed.

Totaal niet prioritaire acties van de beleidsdoelstelling 1/5:

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	1.810	1.909
<i>Uitgaven</i>	184.099	224.404
Saldo	-182.289	-222.495
<i>Investerings</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	1.848.350	4.362.203
<i>Uitgaven</i>	3.137.975	3.801.399
Saldo	-1.289.625	560.804

2/ Iedereen krijgt kansen om zich te ontwikkelen, ontplooiën en ontspannen.

Toelichting beleidsdoelstelling



Deze strategische doelstelling correspondeert met de cluster "People" uit het kader van de "Sustainable Development Goals".

Onze tweede strategische doelstelling bundelt de beleidsdoelstellingen op vlak van volgende thema's: armoede, gezondheid, onderwijs, gender, ongelijkheid, cultuur en vrije tijd.

We brengen het zorg- en dienstenaanbod zo dicht mogelijk tot bij de mensen. In Meer wordt daartoe de parochiezaal uitgebreid tot een erkend dienstencentrum met een gelijkaardig aanbod als het Raadhuis in Meerle. Met de bouw van 't Gastenhuys geven we eveneens plaats aan broodnodige zorginstellingen zoals een nierdialysecentrum, zeven zorg verlenende diensten en 35 assistentiewoningen.

We investeren extra in kwalitatieve kinderopvang, waarbij we aandacht hebben voor de vrijetijdsbesteding van kinderen en de brede school. We spelen in op de noden van de gezinnen met de ontwikkeling van een informatie- en ondersteuningspunt voor ouders die op zoek zijn naar kinderopvang ("loket kinderopvang"). We zorgen ervoor dat de schoolspeelplaatsen bewegingsvriendelijker, speelser en groener zijn en ook gedeeld worden met verenigingen.

De stad voorziet in nieuwe vrijetijdsinfrastructuur om onze verenigingen te ondersteunen en in te zetten op verbinding en emancipatie van mensen. In dat kader realiseren wij een site op de Wereldakker waar plaats is voor verschillende sportdisciplines. Er wordt ook een cultuurhuis opgericht, dat een centrum zal zijn voor onze talrijke culturele verenigingen, en waarin we bovendien ook een eigen programmatieaanbod zullen brengen. Zo kunnen de inwoners van Hoogstraten in eigen stad genieten van voorstellingen en artiesten van een hoog niveau, bovenop het rijke cultuuraanbod in alle deelgemeenten. Het project wordt als een "Design, Build, Finance en Maintain"-project in de markt gezet (DBFM). Op Den Dijk worden tot slot jeugdlokalen gerealiseerd.



2/1 Hoogstraten ondersteunt inwoners in armoede.

Totaal niet prioritaire acties van de beleidsdoelstelling 2/1:

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	1.251.806	1.404.218
<i>Uitgaven</i>	1.626.266	1.890.546
Saldo	-374.461	-486.328
<i>Investerings</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	43.552	50.000
Saldo	-43.552	-50.000

2/2 Iedereen heeft op elke leeftijd toegang tot goede gezondheid en zorg.

Totaal niet prioritaire acties van de beleidsdoelstelling 2/2:

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	9.516.921	9.564.880
<i>Uitgaven</i>	8.913.959	9.592.923
Saldo	602.962	-28.043
<i>Investerings</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	3.994.090	4.197.450
<i>Uitgaven</i>	5.743.440	6.941.714
Saldo	-1.749.351	-2.744.264
<i>Financiering</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	1.658.791	1.658.784
Saldo	-1.658.791	-1.658.784

2/3 Iedereen heeft toegang tot kwaliteitsvolle kinderopvang en levenslang onderwijs

Actieplan

2/3/1 Een lokaal loket kinderopvang werkt aan een maximale toegang tot kwaliteitsvolle kinderopvang

Acties

2/3/1/1 We voorzien voldoende en kwaliteitsvolle buitenschoolse kinderopvang

Actiesoort

Project

Prioritair/niet-prioritair

Prioritair

Omschrijving (toelichting)

In 2020 werd het masterplan kinderopvang (buitenschools) voor kinderen vanaf 2.5 jaar goedgekeurd. Het doel is om het masterplan zo volledig mogelijk uit te werken. Hiervoor wordt er een nieuwe samenwerkingsovereenkomst opgemaakt met Ferm, die bij voorkeur zal ingaan vanaf 1 september 2021.

Startdatum

01-10-2020

Einddatum

01-09-2021

Status

In uitvoering

Financieel overzicht

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	197.303	517.940
Saldo	-197.303	-517.940
<i>Investerings</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	7.950	7.950
Saldo	-7.950	-7.950

Managerrol: Daan Aerts

Rapporteursrol: Sara Driesen

Schepenrol: Faye Van Impe



Kwaliteit

Voor de uitrol van het masterplan werd een projectfiche opgemaakt en goedgekeurd. De stuurgroep keurde een visienota goed, als basis voor de onderhandelingen met Ferm. Het startgesprek met Ferm heeft plaatsgevonden in december 2020. Alle partijen zijn bereid om samen het masterplan verder uit te rollen en om te komen tot een nieuwe samenwerkingsovereenkomst. Aan Ferm werd gevraagd om aan de hand van de visienota van de stad een voorstel uit te werken zowel inhoudelijk als financieel tegen begin februari 2021.



Tijd

In februari worden de onderhandelingen verder gezet. We mikken op uitvoering vanaf september 2021.



Geld

2/3/1/2 We voorzien voldoende en kwaliteitsvolle opvang van baby's en peuters

Actiesoort

Reguliere actie

Prioritair/niet-prioritair

Prioritair

Omschrijving (toelichting)

De reguliere producten/diensten onder deze actie zijn:

- Beperkte regie-rol in het landschap van verschillende spelers
- Beperkt aantal instrumenten
- Toekenning nominale toelage

Startdatum

01-01-2020

Einddatum

31-12-2025

Status

In uitvoering

Financieel overzicht

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	14.500	15.400
Saldo	-14.500	-15.400

Managerrol: Daan Aerts

Schepenrol: Faye Van Impe

Rapporteursrol: Ronny Pijpers



Kwaliteit

- Na het wegvallen van Zorg en Farma als partner in het project 't Gastenhuys ging het schepencollege op 25 juni '20 principieel akkoord om hier extra kinderopvang voor baby's en peuters in te richten. Het is de intentie hier 18 IKT-plaatsen (= gesubsidieerde opvang met tarifiering op basis van het gezinsinkomen) te realiseren, dit in samenwerking met een partner uit de sector. Er zijn voorbereidende gesprekken gestart met Ferm Kinderopvang, gezien zij als enige organisatie de inzet van IKT-plaatsen kan bieden. Er zijn afspraken gemaakt over de benodigde accommodatie, en de plannen van 't Gastenhuys zijn daartoe aangepast. De verdere modaliteiten van de samenwerking worden in 2021 verder uitgewerkt en - mits goedkeuring - in overeenkomsten vastgelegd.
- Er is via mail en telefonisch gecommuniceerd met de voorzieningen omtrent de opvolging en toepassing van de coronamaatregelen voor hun sector, en het opvangaanbod.
- De jaarlijkse werkingssubsidies voor opvangvoorzieningen zijn uitbetaald als andere jaren.
- In overleg met de opvangvoorzieningen is een voorstel van 'beoordelingsprocedure en -criteria bij het adviseren van aanvragen voor een subsidie inkomenstarief (IKT) in de kinderopvang van baby's en peuters' uitgewerkt en voorgelegd aan het bestuur. Deze regeling is goedgekeurd door de raad in december 2020. Zodoende kan de stad geldig advies uitbrengen over aanvragen voor IKT-plaatsen op z'n grondgebied als de Vlaamse overheid een nieuwe subsidieronde bekend maakt.



Tijd



Geld

De werkingstoelagen aan de voorzieningen voor opvang van baby's en peuters worden steeds in het najaar berekend en uitgekeerd.

2/3/1/3 We voorzien in een vrijetijdsaanbod voor kinderen en jongeren dat is afgestemd op de vraag.

Actiesoort

Reguliere actie

Prioritair/niet-prioritair

Prioritair

Omschrijving (toelichting)

De reguliere diensten onder deze actie hebben betrekking op het opvang- en vrijetijdsaanbod voor kinderen en jongeren tussen 3 en 15 jaar dat het stadsbestuur van Hoogstraten bundelt onder de naam "Vakantie in Hoogstraten". Binnen het aanbod streven we samen met animatoren en externe organisatoren naar een kwaliteitsvolle opvang voor elk kind. Het behelst:

- Organisatie van kampen
- Organisatie van Vlieg-Uit activiteiten
- Organisatie van speelpleinwerking

Startdatum

01-01-2020

Einddatum

31-12-2025

Status

In uitvoering

Financieel overzicht

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	46.263	132.625
<i>Uitgaven</i>	103.157	203.756
Saldo	-56.894	-71.131

Managerrol: Daan Aerts

Rapporteursrol: Domien Cools

Schepenrol: Faye Van Impe


Kwaliteit

In 2020 hebben we de speelpleinwerking 'corona-proof' in stelling gezet. We startten een bubbelwerking op drie verschillende locaties. Bij de start van de inschrijvingen voor de zomer van 2021 zullen we deze manier van werken opnieuw hanteren. De komende maatregelen zullen uitwijzen of hier enige aanpassing/ versoepeling mogelijk is.

In 2021 zal er opnieuw een vakantieaanbod voor kinderen en jongeren van 3 tot 15 jaar georganiseerd worden. In het kader van 'Vakantie in Hoogstraten' zal er een aanbod voorzien worden in de krokus-, Paas- en zomervakantie. In de krokusvakantie zal er een kampenaanbod georganiseerd worden, in de paasvakantie zal er een kampen- en Vlieg-Uit aanbod georganiseerd worden, in de zomervakantie zullen er kampen, Vlieg-Uit activiteiten en speelpleinwerking georganiseerd worden.


Tijd

De inschrijvingen voor de kampen in de krokus- en paasvakantie zijn reeds van start gegaan op 14 december 2020.

De communicatie van het aanbod in Paas- en zomervakantie zal in de week 22 februari verdeeld worden. De inschrijvingen voor het aanbod Pasen/zomer starten op 8 maart 2021.

Vanaf 8 maart kan ingeschreven worden voor Vlieg-Uit paasvakantie, speelpleinwerking zomer en de zomerkampen.


Geld

2/3/1/4 Een geïntegreerde strategie voor kinderopvang

Actiesoort

Prioritair/niet-prioritair

Prioritair

Omschrijving (toelichting)

Dit initiatief heeft tot doel om tegemoet te komen aan de nieuwe regie-verplichtingen m.b.t. buitenschoolse kinderopvang die wij als lokaal bestuur krijgen opgelegd vanuit een recent decreet (24 april 2019) en dat in werking zal treden vanaf 1 januari 2021. Binnen dit initiatief willen we een strategie bekomen die uiteenzet hoe wij in stad Hoogstraten die regierol zullen opnemen. Op 12/9/2019 is het college van burgemeester en schepenen akkoord gegaan met de opmaak van een samenwerkingsovereenkomst tussen stad Hoogstraten en VZW Kikoen met als doelstelling een trajectbegeleiding voor de opmaak van een strategie met verschillende mogelijke scenario's met betrekking tot de kinderopvang voor kinderen vanaf 2,5 jaar. De opgeleverde strategie met scenario's moet leiden tot een beleidskeuze die vervolgens in 2021 uitgerold kan worden.

Het masterplan werd door het CBS goedgekeurd op 25 juni 2020. Er moet nu verder overgegaan worden naar de uitvoering van het plan.

Startdatum

19-09-2019

Einddatum

30-06-2020

Status

Afgerond

Financieel overzicht

Exploitatie		
	Rek 2020	Mjp 2020
Ontvangsten	0	0
Uitgaven	19.200	28.080
Saldo	-19.200	-28.080

Managerrol: Daan Aerts

Rapporteursrol: Sara Driesen

Schepenrol: Faye Van Impe



Kwaliteit

Het traject met Kikoen met betrekking tot de opmaak van een masterplan kinderopvang werd inhoudelijk afgerond en voorgelegd aan het college op 25 juni 2020.



Tijd

De timing voor de opmaak van het masterplan werd gehaald zoals voorzien.



Geld

2/3/1/5 Ontwikkeling van een loket kinderopvang

Actiesoort

Initiatief (steractie)

Prioritair/niet-prioritair

Prioritair

Omschrijving (toelichting)

Dit initiatief heeft tot doel om kwaliteitsvolle kinderopvang te organiseren die voor iedereen toegankelijk is, en dit volgens het decreet "houdende de organisatie van kinderopvang van baby's en peuters" van 20 april 2012. Een belangrijke stap in het realiseren hiervan, is het oprichten van een lokaal loket kinderopvang. Deze lokale loketten kunnen ouders helpen bij het online aanvragen van een kindcode, bij vraag-verduidelijking of het definiëren van de zorgvraag en het opmaken van een opvangplan. Daarnaast kunnen ouders zich bij het lokaal loket kinderopvang ook informeren over kinderopvang zelf: prijs, kwaliteit, aanbod, enzovoort.

Een Lokaal Loket Kinderopvang is een neutraal informatie- en ondersteuningspunt voor ouders die op zoek zijn naar kinderopvang. Het is daarnaast een bron van waardevolle informatie over de lokale situatie van de opvangplaatsen in de stad. De correcte registratie van opvangvragen is een kerntaak van het Lokaal Loket Kinderopvang.

Hoe het lokaal loket concreet vorm krijgt en wie welke rol precies opneemt, is voorwerp van lokaal overleg tussen het lokaal bestuur – in zijn lokale regierol – organisatoren kinderopvang en het Huis van het Kind.

Startdatum

01-01-2020

Einddatum

31-12-2021

Status

In uitvoering

Financieel overzicht

Geen budgetten voorzien in 2020.

Managerrol: Daan Aerts

Rapporteursrol: Sara Driesen

Schepenrol: Faye Van Impe



Kwaliteit

De stadsregio is reeds gestart met hun digitaal platform. Ze willen eerst een proefperiode van 6 maanden doorlopen om de werking te evalueren. Daarnaast vindt men het van belang dat de gemeentes die bij het platform aansluiten ook geografisch aan elkaar zijn verbonden. Er moet verder bekeken worden welke strategie Hoogstraten gaat volgen.



Tijd

De timing wordt naar achter geschoven, aangezien de stadsregio eerst een proefperiode van 6 maanden wil doorlopen.



Geld

Totaal niet prioritaire acties van de beleidsdoelstelling 2/3:

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	6.428.432	6.272.972
<i>Uitgaven</i>	6.511.934	6.410.359
Saldo	-83.502	-137.387
<i>Investerings</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	12.000	18.000
<i>Uitgaven</i>	159.670	189.923
Saldo	-147.670	-171.923

2/4 Hoogstraten neemt initiatieven om ongelijkheid tussen mensen en tussen landen weg te werken.

Totaal niet prioritaire acties van de beleidsdoelstelling 2/4:

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	71.768	71.611
<i>Uitgaven</i>	279.217	347.362
Saldo	-207.449	-275.750

2/5 iedereen krijgt kansen op zelfontplooiing

Actieplan

2/5/2 Stad Hoogstraten beschikt over voldoende, geschikte en gespreide vrijetijdsinfrastructuur

Acties

2/5/2/1 We beheren, ondersteunen en verhuren vrijetijdsinfrastructuur.

Actiesoort

Reguliere actie

Prioritair/niet-prioritair

Prioritair

Omschrijving (toelichting)

De reguliere producten/diensten onder deze actie zijn:

- Beheer van Sportinfrastructuur
 - gemeentelijke turnzalen
 - sporthallen van secundaire scholen
 - kunstgrasveld Spijker
- Beheer van het Gemeenschapscentrum
 - infrastructuur GC (Raboennizaal, ontmoetingsruimte Bib, Auditorium IKO)
 - refters van scholen en polyvalente ruimten
- Digitaal reservatiesysteem voor verenigingen en particulieren

Startdatum

01-01-2020

Einddatum

31-12-2025

Status

In uitvoering

Financieel overzicht

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	345.463	544.369
<i>Uitgaven</i>	1.207.456	1.402.600
Saldo	-861.992	-858.231

Investerings		
	Rek 2020	Mjp 2020
Ontvangsten	0	0
Uitgaven	720.000	720.000
Saldo	-720.000	-720.000

Rapporteursrol: Daan Aerts

Managerrol: Katrien Van den Bossche

Schepenrol: Arnold Wittenberg



Kwaliteit

Het beheer en verhuur van de gemeentelijke infrastructuur loopt verder en wordt waar het kan vereenvoudigd en beter afgestemd.

- Binnen het team beleid wordt er momenteel gewerkt aan één retributiereglement en één duidelijk huishoudelijk reglement voor alle gemeentelijke infrastructuur.
- Het online zaalreservatiesysteem wordt systematisch uitgebreid naar alle gemeentelijke zalen.

De gemeentelijke infrastructuur werd uitgebreid.

- Vanaf 1 januari 2021 zal de dienst vrijetijd instaan voor het uitbaten van zaal PAX.



Tijd

In uitvoering.



Geld

Binnen budget.

2/5/2/2 We ontwikkelen het recreatiedomein De Mosten verder tot een geschikte, kwaliteitsvolle openlucht vrijetijdsinfrastructuur in samenwerking met externe partners.

Actiesoort

Reguliere actie

Prioritair/niet-prioritair

Prioritair

Omschrijving (toelichting)

De reguliere producten/diensten onder deze actie:

- Beheren recreatiedomein de Mosten
- Reguliere investeringen in het recreatiedomein

Een specifieke deelactie betreft de ontwikkeling van een toekomstvisie De Mosten met extra oog voor het communicatieve luik.

Startdatum

01-01-2020

Einddatum

31-12-2025

Status

In uitvoering

Financieel overzicht

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	99.142	139.983
<i>Uitgaven</i>	176.952	258.801
Saldo	-77.810	-118.818
<i>Investerings</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	85.419	273.983
Saldo	-85.419	-273.983

Managerrol: Daan Aerts

Rapporteursrol: Kim Van Boxel

Schepenrol: Arnold Wittenberg


Kwaliteit

De werking van de Mosten wordt verder gezet en uitgebreid waar nodig:

- De realisatie van een groot speeltuig (voltooid in 2020)
- De realisatie van een waterspeeltuin
- De herinrichting van de speeltuin
- Uitbreiding en/of opwaarderen van het aanbod voor bezoekers
- Opstellen en uitwerken marketingplan

De werking van de Mosten werd in 2020 natuurlijk getroffen door de coronacrisis. Ook voor het seizoen 2021 verwachten we nog aanpassingen aan onze reguliere werking om de verspreiding van corona te beperken.


Tijd

De geplande realisatie van groot speeltuig werd tijdig voltooid.


Geld

2/5/2/3 Sportsite Wereldakker.

Actiesoort

Project

Prioritair/niet-prioritair

Prioritair

Omschrijving (toelichting)

Met dit project realiseren we sportpark Wereldakker dat zal bestaan uit verschillende sportinfrastructuren in een natuurlijke parkomgeving waar verschillende verenigingen, scholen en individuen gedeeld gebruik van kunnen maken. Omtrent de realisatie en het gebruik worden afspraken gemaakt met school Klein Seminarie en verenigingen 't Spagaatje, Hoogstraten Voetbalvereniging en Atletiekvereniging Noorderkempen.

- Fase 1: Realisatie gym-complex bestaande uit 1 specifieke gymhal met valkuil en 2 polyvalente zalen.
- Fase 2: Realisatie aanleg voetbalvelden (waarvan 1 kunstgrasveld), atletiekpiste, parking en omgevingsaanleg

Startdatum

01-01-2020

Einddatum

31-12-2021

Status

In uitvoering

Financieel overzicht

<i>Investeringen</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	218.884	350.000
Saldo	-218.884	-350.000

Managerrol: Katrien Van den Bossche, Steven Schatteman

Rapporteursrol: Jan Kenis, Katrien Peeters

Schepenrol: Arnold Wittenberg



Kwaliteit

Er vond maandelijks een vergadering plaats met de stuurgroep voor de algemene opvolging van de voortgang en kwaliteit in dit project.

Voor fase 1 'gymhal' was er:

- Volgens noodzaak overleg met 't Spagaatje, architecten en aannemer.

Voor fase 2 'atletiekpiste, voetbal accommodatie, parking en omgeving' was er:

- Overleg volgens noodzaak met AVN, HVV en Klein Seminarie,
- Plaatsbezoeken atletiekaccommodaties op 14 september en 5 oktober.



Tijd

De Gemeenteraad keurde in november de erfpachtovereenkomst voor de betreffende gronden goed.

De vorderingen voor "Fase 1: Gymhal"

- Opdracht werd gegund aan De Peuter NV in september.
- Omgevingsvergunning werd bekomen op 8 oktober
- Startvergadering werken op 12 november. Aanvangsbevel zal gegeven worden op 5 januari 2021

De vorderingen voor "Fase 2: Atletiekpiste, voetbal accommodatie, parking en omgeving"

- Voorontwerp goedgekeurd op CBS van 27 augustus
- Aanbesteding kunstgrasveld goedgekeurd op gemeenteraad december
- Uitvoeringsdossier en aanvraag omgevingsvergunning fase 2 zijn in opmaak



Geld

2/5/2/4 Een nieuw cultuurhuis als multifunctionele ontmoetingsplek.

Actiesoort

Project

Prioritair/niet-prioritair

Prioritair

Omschrijving (toelichting)

Met dit project realiseren we een cultuurhuis in Hoogstraten. De stad heeft reeds gedurende drie jaar voorbereidingen getroffen. Na een uitvoerige studiefase werd geopteerd voor een cultuurhuis dat moet fungeren als een 'derde plek', een soort stedelijke huiskamer waar iedere inwoner en vereniging terecht kan om maximaal deel te kunnen nemen aan het sociale/culturele leven.

Het moet een vrijplaats worden voor inspiratie en creativiteit waarbij enerzijds de vaste bewoners van het huis: gemeenschapscentrum, bibliotheek, muziek- en woordacademie en dienst toerisme zullen zorgen voor een stimulerend en uitdagend aanbod, maar waar ook de gebruikers de ruimte en mogelijkheid krijgen om hun eigen aanbod te creëren. De realisatie is voorzien tegen eind september 2024.

Startdatum

28-11-2016

Einddatum

30-09-2024

Status

In uitvoering

Financieel overzicht

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	36.000	36.000
Saldo	-36.000	-36.000
<i>Investerings</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	33.723	248.628
Saldo	-33.723	-248.628

Rapporteursrol: Brent Blockx, Jan Kenis

Managerrol: Katrien Van den Bossche

Schepenrol: Arnold Wittenberg



Kwaliteit

De overname van de Pax werd verder voorbereid. De vaste gebruikers werden tijdig en grondig geïnformeerd over de nieuwe werkwijze. In overleg met de dienst ruimte werden voorbereidingen getroffen voor de overname van de praktische zaken zoals gas, water en elektriciteit.

Tezamen met het procesbegeleidingsteam werd er zeer hard doorgewerkt aan de aanbesteding van het cultuurhuis. De stadsdiensten bereidden samen met het procesbegeleidingsteam de nodige documenten van de selectieleidraad voor en brachten deze op de GR van december. Hiermee kon de opdracht voor het cultuurhuis nog net voor de kerstvakantie worden opengesteld aan de markt. Tevens werden de eerste voorbereidingen getroffen voor de opmaak van de gunningsleidraad die in maart 2021 op de GR zal komen.



Tijd

De timing voor de selectieleidraad werd gehaald. Er werd tevens al hard gewerkt om ervoor te zorgen dat ook de deadline van de gunningsleidraad (GR maart) gehaald kan worden.



Geld

Momenteel loopt dit zoals voorzien.

2/5/2/5 Jeugdlokalen Den Dijk

Actiesoort

Project

Prioritair/niet-prioritair

Prioritair

Omschrijving (toelichting)

We realiseren nieuwe jeugdlokalen op Den Dijk voor zowel jeugdverenigingen (KSA Hoogstraten, KLJ Hoogstraten en Plussers) als voor de gemeentelijke speelpleinwerking. De realisatie houdt rekening met een aantal algemene principes waaronder ten eerste optimaal en gedeeld gebruik, ten tweede dat iedereen zijn eigen plek (en dus exclusieve ruimtes) behoudt, ten derde duurzaamheid aan de hand van de GRO-tool en ten vierde betaalbaarheid.

Startdatum

01-01-2020

Einddatum

31-12-2021

Status

In uitvoering

Financieel overzicht

Investerings		
	Rek 2020	Mjp 2020
Ontvangsten	0	0
Uitgaven	42.832	443.050
Saldo	-42.832	-443.050

Managerrol: Daan Aerts, Steven Schatteman

Rapporteursrol: Sara Driesen, Ward Verschueren

Schepenrol: Faye Van Impe, Piet Van Bavel



Kwaliteit

Ontwerp en engagementsverklaring werden volledig afgeklopt door de stad en de gebruikers. Het uitvoeringsdossier wordt opgemaakt voor de GR van januari.



Tijd



Geld

Totaal niet prioritaire acties van de beleidsdoelstelling 2/5:

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	64.094	91.612
<i>Uitgaven</i>	561.952	557.761
Saldo	-497.858	-466.149
<i>Investeringsen</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	55.451	167.056
Saldo	-55.451	-167.056
<i>Financiering</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	17.650	33.632
<i>Uitgaven</i>	16.939	125.000
Saldo	711	-91.368

3/ Hoogstraten is een biodiverse en veerkrachtige stad

Toelichting beleidsdoelstelling



Deze strategische doelstelling correspondeert met de cluster "Planet" uit het kader van de "Sustainable Development Goals".

Onze derde strategische doelstelling bundelt de beleidsdoelstellingen op vlak van volgende thema's: water en sanitair, consumptie, productie, klimaatactie en biodiversiteit.

Ook Hoogstraten wil als lokaal bestuur haar steentje bijdragen aan het borgen van onze planeet en legt enkele duidelijke klimaataccenten in haar meerjarenplan. De stad verzekert een duurzaam en integraal water- en bodembeheer. Door verschillende investeringen bewaken en verbeteren we de kwantiteit en kwaliteit van het oppervlakte- en grondwater en de bodem, onder andere door verschillende rioleringswerken uit te voeren.

We willen de impact van de klimaatverandering mee bestrijden. De stad neemt daarom deel aan het streekpact Kempen 2030 en zet in op concrete acties met partners in Hoogstraten en andere Kempense gemeenten. We ondertekenden opnieuw het burgemeestersconvenant. Eerst gaan we een nieuw klimaatactieplan opmaken. We gaan vooral klimaat en energie als belangrijk doel integreren in die beleidsthema's waar we het verschil kunnen maken, zoals stadsplanning en mobiliteit. Hoogstraten creëert en ondersteunt duurzame welvaarts groei door tewerkstelling en infrastructuur.



3/1 Hoogstraten verzekert een duurzaam en integraal water- en bodembeheer.

Totaal niet prioritaire acties van de beleidsdoelstelling 3/1:

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	17.498	17.498
<i>Uitgaven</i>	4.498	4.800
Saldo	13.000	12.698
<i>Investeringsen</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	32.811	92.451
Saldo	-32.811	-92.451

3/2 Hoogstraten neemt actie om de klimaatverandering en haar impact te bestrijden

Actieplan

3/2/1 Stad Hoogstraten verkleint haar impact op klimaatverandering

Acties

3/2/1/1 We nemen als actieve partner deel aan het streekpact Kempen 2030

Actiesoort

Reguliere actie

Prioritair/niet-prioritair

Prioritair

Omschrijving (toelichting)

De reguliere producten/diensten onder deze actie zijn:

1. Vernieuwing van het klimaatactieplan
Voor de uitwerking van het klimaatactieplan zullen in 2020 en 2021 verdiepende tafelrondes worden gehouden met administratie, politiek en experts. In 2021 wordt dit plan ingediend bij Europa.
2. Faciliteren of opstarten van nieuwe klimaatacties vanaf 2022.
3. De klimaatimpact weegt door op de besluitafel bij andere beleidsthema's
Er zal binnen het burgemeestersconvenant vooral worden ingezet op versterking van het thema klimaat binnen die beleidsthema's waar de impact het grootst is, zoals ruimtelijke planning, mobiliteit en hernieuwbare energie. Vanuit het burgemeestersconvenant wordt er ingezet op het zoeken naar instrumenten of expertise om de klimaatimpact en klimaatwinsten binnen deze beleidsthema's in kaart te brengen.
4. Gerichte informatie- en communicatiestrategie uitwerken om draagvlak te creëren voor klimaatacties in Hoogstraten (2020 - 2021)

Startdatum

01-01-2020

Einddatum

31-12-2025

Status

In uitvoering

Financieel overzicht

Geen budgetten voorzien in 2020.

Schepenrol: Marc Van Aperen, Michel Jansen

Rapporteursrol: Judith Schrijvers

Managerrol: Joke Verschueren

Kwaliteit

In de tweede helft van 2020 is gewerkt aan de concrete invulling van de speerpunten en is het politiek overleg klimaat opgestart.

De **concrete invulling** van het strategische en operationeel niveau van het klimaatactieplan gebeurt **aan klimaattafels, via lopende studies of via nieuwe onderzoeken in samenwerking met andere partners**. De speerpunten voor het Hoogstraats klimaatplan zijn gebaseerd op het speerpuntenplan van Kempen 2030.

- het speerpunt 'stadspatrimonium en eigen werking' werd ingevuld op twee klimaattafels in juli en september. De operationele doelen en sleutelacties voor dit speerpunt werden afgeklopt.
- de speerpunten 'nieuwe ontwikkelingen klimaatproof sturen' en 'duurzame vervoerssystemen' worden ingevuld door respectievelijk het beleidsplan ruimte en het mobiliteitsplan. Vanuit klimaat werden de nodige objectieven via de stuurgroep toegelicht en werden indicatoren voor de opvolging ervan voorgelegd.
- het speerpunt 'bestaand woonpatrimonium' zal ingevuld worden door deelname aan de Masterclass Woningrenovatie van het Interregproject BE REEL. Hoogstraten werd samen met 8 andere steden en gemeenten geselecteerd om deel te nemen aan de pilootgroep. In een persoonlijke begeleidingstraject en op basis van een nulmeting, kunnen we voor de stad een roadmap opmaken met acties en mijlpalen die nodig zijn om het bestaand woonpatrimonium te renoveren.
- het speerpunt 'van fossiel naar hernieuwbaar' wordt ingevuld door het warmteplan en deelname aan het project Energielandschappen. Dit laatste project is opgezet door de provincie Antwerpen. Hoogstraten werd geselecteerd in één van de drie Energielandschappen. In dit project worden de nodige acties gedetecteerd die nodig zijn om te voldoen aan de huidige energiedoelen én aan de ruimtelijke uitdagingen die daarmee gepaard gaan.
- De invulling van de overige speerpunten is in voorbereiding.

Voor de ontwikkeling en opvolging van het lokaal klimaatbeleid werd het **politiek overleg klimaat** opgestart, met een vertegenwoordiging van alle politieke partijen. De leden vervullen de rol van ambassadeur voor klimaatacties binnen hun partij. In de tweede semester van 2020 kwam het overleg drie keer bijeen, vooral om afspraken te maken over de werking, inzicht te geven in de huidige impact van Hoogstraten en de eerste inhoudelijke besprekingen te voeren.

Tijd

Het klimaatactieplan moet in september 2021 worden ingediend bij Europa.

Geld

We blijven binnen het budget.

3/2/1/2 Terugkoppeling project 'de tijds capsule 2020'

Actiesoort

Initiatief (steractie)

Prioritair/niet-prioritair

Prioritair

Omschrijving (toelichting)

Dit initiatief heeft tot doel om samen met kinderen en de scholen terug te koppelen naar de klimaat-tijds capsule van 2014. Twaalfjarige kinderen van toen stopten hun wensen en dromen voor een groener, gezonder en slimmer Hoogstraten in een tijds capsule. Met de kinderen van toen en 12-jarigen van nu organiseren we een terugblik en vooruitblik over een klimaatvriendelijker Hoogstraten.

Deze actie heeft als doel dat kinderen mee een stem krijgen in het klimaatbeleid, zelf kritisch leren nadenken over klimaatverandering en dit mee nemen in hun latere leven.

Startdatum

01-01-2020

Einddatum

31-12-2021

Status

In uitvoering

Financieel overzicht

Geen budgetten voorzien in 2020.

Schepenrol: Michel Jansen

Rapporteursrol: Judith Schrijvers

Managerrol: Joke Verschueren

**Kwaliteit**

Op gebied van kwaliteit verwachten we bij een latere opstart van dit project geen probleem. Eerste verkennende gesprekken met enkele leerkrachten waren zeer positief.

**Tijd**

Bijeenkomen in groep is in 2020 niet mogelijk. Een digitaal aanbod werd overwogen, maar niet weerhouden. We kiezen ervoor om deze actie op te schuiven naar 2021.

**Geld**

3/2/1/3 Ondersteuning klimaatinitiatieven van burgers en organisaties

Actiesoort

Initiatief (steractie)

Prioritair/niet-prioritair

Prioritair

Omschrijving (toelichting)

Dit initiatief heeft tot doel om onze rol als facilitator op te nemen om de burger te ondersteunen om gezamenlijke klimaatacties te organiseren in Hoogstraten. Daarbij mikken we op acties die verder gaan dan de eigen woning of eigen straat. Naast het organiseren van inspirerende denken en werkmomenten, kan de stad ook concretere ondersteuning aan de burger bieden, zoals expertise of het koppelen aan bestaande projecten of partners.

Startdatum

01-01-2020

Einddatum

31-12-2025

Status

In uitvoering

Financieel overzicht

Geen budgetten voorzien in 2020.

Schepenrol: Michel Jansen

Rapporteursrol: Judith Schrijvers

Managerrol: Joke Verschuere



Kwaliteit

Op gebied van kwaliteit moet er inhoudelijk nog worden bepaald in hoeverre de stad inwoners wil betrekken bij het klimaatbeleid in Hoogstraten. Dit zal begin 2021 uitgeklaard worden in de klimaattafel voor het speerpunt van het klimaatactieplan 'initiatieven van burgers en organisaties ondersteunen'.



Tijd

Door een verschuiving van de inhoudelijke agenda is er voor gekozen om voorlopig geen grotere actie op te zetten voor klimaatinitiatieven voor de burger of organisaties.



Geld

Totaal niet prioritaire acties van de beleidsdoelstelling 3/2:

Exploitatie		
	Rek 2020	Mjp 2020
Ontvangsten	0	0
Uitgaven	2.965	0
Saldo	-2.965	0

3/3 Hoogstraten neemt initiatieven om de biodiversiteit te behouden en herstellen

Totaal niet prioritaire acties van de beleidsdoelstelling 3/3:

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	22.680	22.680
<i>Uitgaven</i>	35.900	40.011
Saldo	-13.220	-17.331
<i>Investeringsen</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	18.511	18.511
Saldo	-18.511	-18.511

3/4 Hoogstraten herstart

Totaal niet prioritaire acties van de beleidsdoelstelling 3/4:

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	<i>41</i>	<i>50</i>
<i>Uitgaven</i>	<i>187.518</i>	<i>500.000</i>
Saldo	-187.476	-499.950

4/ Hoogstraten creëert en ondersteunt duurzame welvaartsgroei door tewerkstelling en infrastructuur

Toelichting beleidsdoelstelling



Deze strategische doelstelling correspondeert met de cluster "*Prosperity*" uit het kader van de "*Sustainable Development Goals*".

Onze vierde strategische doelstelling bundelt de beleidsdoelstellingen op vlak van volgende thema's: energie, werk en economie.

Als goede huisvader wil de stad het voorbeeld geven op gebied van duurzaamheid en klimaat en daarom zullen we inzetten op de verduurzaming van het eigen patrimonium. Samen met Fluvius gaan we het engagement aan om de openbare verlichting naar LED om te schakelen. We maken ook een masterplan op om onze eigen gebouwen en de gemeentescholen energie-efficiënter te maken.

We voorzien ruimte voor lokale economie, land- en tuinbouw en industrie en waken over de duurzame invulling ervan. We verhogen de veiligheid, netheid en aantrekkingskracht van bedrijventerreinen, onder meer door sanitaire voorzieningen op de transportzone in Meer.



4/1 Hoogstraten zet in op duurzame energie

Actieplan

4/1/2 Stad Hoogstraten verhoogt de energie-efficiëntie z'n patrimonium

Acties

4/1/2/1 We verbeteren de energie-efficiëntie van het eigen stadspatrimonium

Actiesoort

Reguliere actie

Prioritair/niet-prioritair

Prioritair

Omschrijving (toelichting)

Deze actie omvat alle deelacties (veelal kleine projecten) die we ondernemen om de energie-efficiëntie van ons eigen stadspatrimonium te verhogen.

Het gaat om de volgende deelacties:

- renovatie dak Kiekeboe (2019)
- renovatie stookplaats de Scharrel (2019)
- Vernieuwing luchtgroep in bibliotheek Hoogstraten
- Vervangen van de gasstoven door CV installatie met HR ketel in uitleenpost van Wortel
- Buitenschrijnwerk refter van de Rooimans in Wortel vernieuwen
- Buitenschrijnwerk van kleuterschool in Hoogstraten vernieuwen
- Stookplaats van school de Rooimans vernieuwen

Startdatum

01-01-2020

Einddatum

31-12-2025

Status

In uitvoering

Financieel overzicht

<i>Investerings</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	208.481	298.308
Saldo	-208.481	-298.308

Schepenrol: Michel Jansen, Piet Van Bavel

Rapporteursrol: Jan Kenis

Managerrol: Steven Schatteman



Kwaliteit

Onderhoudscontract HVAC met de daaraan gekoppelde energiescan en energiemonitoring is gegund aan de firma ENGIE

De firma is in december gestart met de voorbereidende werken voor de energiemonitoring

Dit zal meer inzichten voor toekomstige investeringsprojecten opleveren.



Tijd

Herstelling van dak Roimans is uitgevoerd.

Energiescans zijn opgestart.



Geld

Geplande investeringen volgen volgens de voorziene budgetten.

4/1/2/2 Programma verleding openbare verlichting

Actiesoort

Project

Prioritair/niet-prioritair

Prioritair

Omschrijving (toelichting)

Met dit project realiseren we stelselmatig een "verleding" van de openbare verlichting op ons grondgebied. Het is een langlopend project dat we, in samenwerking met Fluvius, tegen uiterlijk 2030 volledig willen afronden.

Startdatum

04-02-2020

Einddatum

31-12-2030

Status

In uitvoering

Financieel overzicht

Exploitatie		
	Rek 2020	Mjp 2020
Ontvangsten	22.463	24.083
Uitgaven	317.972	333.900
Saldo	-295.509	-309.817
Investerings		
	Rek 2020	Mjp 2020
Ontvangsten	70.008	70.008
Uitgaven	36.097	194.204
Saldo	33.911	-124.196

<i>Financiering</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	36.097	194.204
<i>Uitgaven</i>	71.174	84.700
Saldo	-35.077	109.504

Schepenrol: Michel Jansen, Piet Van Bavel

Managerrol: Steven Schatteman, Patrick Verheyden

Rapporteursrol: Nele Verheyde



Kwaliteit

Eind december 2020 plaatste Fluvius de eerste LED-armaturen.



Tijd

LED-jaaractieplan 2020-2021 in uitvoering.



Geld

Hoogstraten besliste 28 oktober 2019 om deel te nemen aan het aanbod licht-als-een-dienst van Fluvius, waardoor de kosten van verledning worden gefinancierd door de netbeheerder.

4/1/2/3 Masterplan energie-efficiëntie eigen gebouwen

Actiesoort

Studieproject

Prioritair/niet-prioritair

Prioritair

Omschrijving (toelichting)

Met dit project willen we volgende eindproducten realiseren:

- We beschikken over energiescan van gemeentelijke gebouwen met een hoog energieverbruik.
- We realiseren een energiemonitoring voor de gemeentelijke gebouwen met een hoog energieverbruik.
- We beschikken over een haalbaarheidsstudie voor de uitrol van een warmtenet op de OCMW site.

Startdatum

01-01-2020

Einddatum

31-12-2021

Status

In uitvoering

Financieel overzicht

Geen budgetten voorzien in 2020.

Schepenrol: Michel Jansen

Rapporteursrol: Jan Kenis

Managerrol: Steven Schatteman



Kwaliteit

Energiescans: Opdracht is gegund: ENGIE is gestart met voorbereidende werken ervan.

PV panelen zorgcampus: Realisatie met burgerparticipatie. Aanvraagformulier voor project stroomafname via VEB is ingediend.



Tijd

De energiescans van de scholen worden in het voorjaar van 2021 verwacht.



Geld

Totaal niet prioritaire acties van de beleidsdoelstelling 4/1:

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	34.183	38.000
Saldo	-34.183	-38.000

4/2. Hoogstraten bevordert duurzame economische groei en waardig werk voor iedereen.

Totaal niet prioritaire acties van de beleidsdoelstelling 4/2:

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	548.995	696.584
<i>Uitgaven</i>	877.840	1.135.531
Saldo	-328.845	-438.947
<i>Investeringsen</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	99.400	99.400
Saldo	-99.400	-99.400

5/ Stad Hoogstraten is een open, doeltreffende en verantwoordelijke organisatie

Toelichting beleidsdoelstelling



Deze strategische doelstelling correspondeert met de cluster "Peace & Partnerships" uit het kader van de "*Sustainable Development Goals*".

Onze vijfde strategische doelstelling bundelt de beleidsdoelstellingen op vlak van volgende thema's: de eigen dienstverlening en samenwerking, participatie, veiligheid, financiën, etc.

Stad Hoogstraten werkt professioneel en klantgericht. Daarbij is het – onder meer – belangrijk om de eigen werking verder te optimaliseren; onder meer door een efficiënte ICT-architectuur uit te werken voor de groep Hoogstraten (zowel stad als OCMW als de scholen).

De stad blijft inzetten op welzijn en veiligheid van haar inwoners, samen met verschillende partners (lokale politie Noorderkempen, Hulpverleningszone Taxandria, EVapp, en de talrijke vrijwilligers die de stad rijk is). Concreet is de stad naarstig op zoek naar grond om samen met Hulpverleningszone Taxandria een nieuwe brandweerkazerne in Hoogstraten neer te zetten, zodat we alle Hoogstratenaren een optimale, kwaliteitsvolle en gelijkwaardige bescherming kunnen garanderen.



5/1. HOOGSTRATEN WERKT PROFESSIONEEL EN KLANTGERICHT

Totaal niet prioritaire acties van de beleidsdoelstelling 5/1:

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	31.728	30.500
<i>Uitgaven</i>	899.908	999.347
Saldo	-868.180	-968.847
<i>Investeringsen</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	240.518	701.438
Saldo	-240.518	-701.438

5/2. Stad Hoogstraten is transparant en voert een inclusief en participatief beleid

Totaal niet prioritaire acties van de beleidsdoelstelling 5/2:

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	53.624	87.879
Saldo	-53.624	-87.879
<i>Investerings</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	45.860
Saldo	0	-45.860

5/3. Hoogstraten werkt samen aan een warme en veilig samenleving

Totaal niet prioritaire acties van de beleidsdoelstelling 5/3:

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	106.580	106.580
<i>Uitgaven</i>	2.500.895	2.589.618
<i>Saldo</i>	-2.394.315	-2.483.038
<i>Investeringsen</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	427.052	427.052
<i>Saldo</i>	-427.052	-427.052

6. DOORLOPEND EN RECURRENT BELEID

Totaal niet prioritaire acties van de beleidsdoelstelling 6/15:

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	29.584.454	28.827.873
<i>Uitgaven</i>	13.356.306	15.029.976
Saldo	16.228.148	13.797.897
<i>Investeringsen</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	236.592	478.000
<i>Uitgaven</i>	218.635	1.561.048
Saldo	17.957	-1.083.048
<i>Financiering</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	97.013	97.013
<i>Uitgaven</i>	723.037	723.037
Saldo	-626.024	-626.024

7.INTERLOKALE VERENIGINGEN

7/1 Interlokale vereniging Noorderkempen Werkt

/

7/2 Interlokale vereniging Noodplanning Noorderkempen

Totaal niet prioritaire acties van de beleidsdoelstelling 7/2 :

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	320
Saldo	0	-320