

# Meerjarenplan 2026-2031

**Hoogstraten**  
hoogst hartelijk



Samen **Hoogstraten doen leven.**  
Vandaag, morgen en in de toekomst!

## **1. Strategische nota**

- 1.1) Financiële kerncijfers uit de beleidsverklaring
- 1.2) Overzicht van alle beleidsdoelstellingen
- 1.3) Omschrijving prioritaire acties met verwachte ontvangsten en uitgaven
- 1.4) Verwijzing naar overzicht van alle BDS, actie(plannen) met ramingen
- 1.5) Motivering van de wijzigingen

## **2. Financiële nota**

- 2.1) Schema M1 (W): financieel doelstellingenplan
- 2.2) Schema M2 (W): staat van het financieel evenwicht
- 2.3) Schema M3 (W): overzicht van de kredieten

## **3. Toelichting**

- 3.1) Schema T1 (W): uitgaven/ontvangsten functioneel
- 3.2) Schema T2 (W): uitgaven/ontvangsten economisch
- 3.3) Overzicht investeringen met bijbehorende uitgaven en ontvangsten
- 3.4) Schema T3 (W): evolutie financiële schulden
- 3.5) Beschrijving financiële risico's
- 3.6) Overzicht personeelsinzet
- 3.7) IGS en andere verbonden entiteiten
- 3.8) Beschrijving grondslagen en assumpties
- 3.9) Plaats waar documentatie beschikbaar is
- 3.10) Andere relevante informatie

## **4. Documentatie**

- 4.1) Omgevingsanalyse
- 4.2) Overzicht van alle BDS en actie(plannen), met ontvangsten en uitgaven, opgesplitst naar exploitatie, investeringen en financiering
- 4.3) Toegestane werkings- en investeringssubsidies
- 4.4) Samenstelling beleidsdomeinen
- 4.5) Overzicht opbrengst per belastingsoort
- 4.6) Overzicht opbrengst per retributiesoort
- 4.7) Overzicht uitgaven en ontvangsten per beleidsveld, telkens voor exploitatie, investeringen en financiering
- 4.8) Alle andere relevante informatie



## STRATEGISCHE NOTA Meerjarenplan 2026 - 2031

Aanpassing MJP 2026/1/ST

STAD HOOGSTRATEN

VRIJHEID 149

KBO: 0207502202

NIS: 13014

OCMW HOOGSTRATEN

JAAK AERTSLAAN 7

KBO: 0207888816

NIS: 13014

Burgemeester:

Tinne Rombouts

Algemeen directeur:

Sofie Peeters

Financieel directeur:

Patrick Verheyden

## 1. Strategische nota 2026 - 2031



## Beleidsverklaring (Meerjarenplan 2026 - 2031)

Aanpassing MJP 2026/1/ST

STAD HOOGSTRATEN

VRIJHEID 149

KBO: 0207502202

NIS: 13014

OCMW HOOGSTRATEN

JAAK AERTSLAAN 7

KBO: 0207888816

NIS: 13014

Burgemeester:

Tinne Rombouts

Algemeen directeur:

Sofie Peeters

Financieel directeur:

Patrick Verheyden

## 1.1) De financiële kerncijfers uit de beleidsverklaring

### Beschrijving gepland beleid

We verwijzen voor de beleidsverklaring bij het MJP 2026-2031 naar het initiële MJP 2026-2031.

Alle (aanpassingen van) meerjarenplannen en de daar bijhorende documentatie zijn terug te vinden op :

<https://www.hoogstraten.be/meerjarenplan-en-aanpassing-meerjarenplan>

## Financiële kerncijfers

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Autofinancieringsmarge									
I. Exploitatiesaldo	12.431.669(*)	-467.874	11.963.795 (*)	5.710.225	-835.627	4.874.598	6.027.110	-849.617	5.177.493
II. Netto periodieke aflossing	1.429.865	0	1.429.865	1.428.518	0	1.428.518	1.517.383	0	1.517.383
a. Ontvangsten	2.419.433	0	2.419.433	2.416.183	0	2.416.183	2.503.813	0	2.503.813
b. Uitgaven	989.568	0	989.568	987.665	0	987.665	986.429	0	986.429
<b>III. Autofinancieringsmarge</b>	<b>11.001.804(*)</b>	<b>-467.874</b>	<b>10.533.930</b>	<b>4.281.707</b>	<b>-835.627</b>	<b>3.446.080</b>	<b>4.509.727</b>	<b>-849.617</b>	<b>3.660.110</b>
Beschikbaar budgettair resultaat									
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>17.215.520 (*)</b>	<b>15.390.447</b>	<b>32.605.967</b>	<b>9.515.984</b>	<b>6.088.893</b>	<b>15.604.877</b>	<b>3.576.564</b>	<b>-1.198.545</b>	<b>2.378.019</b>
De financiële schuld									
<b>Financiële schulden op 31/12</b>	<b>26.189.402</b>	<b>-305.223</b>	<b>25.884.179</b>	<b>24.120.539</b>	<b>-305.223</b>	<b>23.815.316</b>	<b>21.961.725</b>	<b>-305.223</b>	<b>21.656.502</b>
Investeringsuitgaven IMVA+MVA	29.534.525	-10.396.944	19.137.581	11.950.671	8.382.471	20.333.142	11.824.104	6.204.364	18.028.468
Toegestane investeringssubsidies	700.347	470.937	1.171.284	851.416	0	851.416	816.886	0	816.886
Politie									
Werkingsubsidies	2.704.972	0	2.704.972	3.557.111	0	3.557.111	3.621.739	0	3.621.739
Investeringsubsidies	105.221	0	105.221	165.240	0	165.240	165.240	0	165.240
Brandweer									
Werkingsubsidies (**)	1.384.220	0	1.384.220	1.425.353	0	1.425.353	1.490.721	0	1.490.721
Investeringsubsidies	269.896	-15.404	254.492	360.946	0	360.946	326.416	0	326.416
Personeelsuitgaven	32.816.563	232.935	33.049.498	33.772.637	621.560	34.394.197	34.911.925	585.161	35.497.086
Aanslagvoeten									
Aanvullende personenbelasting	5,70%	0,00%	5,70%	5,70%	0,00%	5,70%	5,70%	0,00%	5,70%
Opcentiemen onroerende voorheffing	950	0	950	950	0	950	950	0	950
Belastingontvangsten									
Aanvullende personenbelasting	6.838.765	92.513	6.931.278	6.887.571	137.810	7.025.381	7.066.290	122.336	7.188.626
Opcentiemen onroerende voorheffing	14.851.204	0	14.851.204	15.297.206	0	15.297.206	16.268.178	0	16.268.178
Ontvangen werkingsubsidies									
Algemene werkingsubsidies	11.895.430	135.407	12.030.836	11.987.445	111.899	12.099.344	12.502.147	96.327	12.598.474
Specifieke werkingsubsidies	12.943.254	577.758	13.521.012	13.045.398	197.544	13.242.941	13.230.067	189.247	13.419.314
Inwonersaantal	Ca 22.500								

(\*) Let op : inclusief eenmalige eerste verhoogde huur van 6mio voor nieuwe brandweerkazerne.

(\*\*) Let op : enkel beleidsitem 410-00 Brandweer, dus zonder tussenkomst in financiering kazerne HVZ ad 390.000 EUR/jaar.

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Autofinancieringsmarge</b>									
I. Exploitatiesaldo	6.050.312	-852.913	5.197.399	6.038.212	-515.474	5.522.738	6.169.174	-521.828	5.647.346
II. Netto periodieke aflossing	1.554.848	0	1.554.848	2.389.230	0	2.389.230	2.459.146	0	2.459.146
a. Ontvangsten	2.538.562	0	2.538.562	2.506.398	0	2.506.398	2.576.314	0	2.576.314
b. Uitgaven	983.715	0	983.715	117.168	0	117.168	117.168	0	117.168
<b>III. Autofinancieringsmarge</b>	<b>4.495.465</b>	<b>-852.913</b>	<b>3.642.552</b>	<b>3.648.982</b>	<b>-515.474</b>	<b>3.133.508</b>	<b>3.710.028</b>	<b>-521.828</b>	<b>3.188.200</b>
Beschikbaar budgettair resultaat									
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>14.818.376</b>	<b>-2.298.415</b>	<b>12.519.961</b>	<b>12.951.360</b>	<b>-3.060.846</b>	<b>9.890.514</b>	<b>14.277.187</b>	<b>-3.671.778</b>	<b>10.605.409</b>
De financiële schuld									
<b>Financiële schulden op 31/12</b>	<b>29.442.837</b>	<b>-305.223</b>	<b>29.137.614</b>	<b>26.955.687</b>	<b>-305.223</b>	<b>26.650.464</b>	<b>24.597.361</b>	<b>-305.223</b>	<b>24.292.138</b>
Investeringsuitgaven IMVA+MVA	2.962.329	13.500	2.975.829	5.191.551	13.500	5.205.051	2.293.997	-144.352	2.149.645
Toegestane investeringssubsidies	821.581	0	821.581	854.279	0	854.279	818.775	0	818.775
Politie									
Werkingsubsidies	3.687.723	0	3.687.723	3.755.090	0	3.755.090	3.823.868	0	3.823.868
Investeringsubsidies	165.240	0	165.240	165.240	0	165.240	165.240	0	165.240
Brandweer									
Werkingsubsidies (**)	1.557.646	0	1.557.646	1.510.795	0	1.510.795	1.542.880	0	1.542.880
Investeringsubsidies	331.111	0	331.111	363.809	0	363.809	328.305	0	328.305
Personeelsuitgaven	35.922.772	574.785	36.497.556	37.023.025	584.385	37.607.410	38.024.902	479.381	38.504.283
Aanslagvoeten									
Aanvullende personenbelasting	5,70%	0,00%	5,70%	5,70%	0,00%	5,70%	5,70%	0,00%	5,70%
Opcentiemen onroerende voorheffing	950	0	950	950	0	950	950	0	950
Belastingontvangsten									
Aanvullende personenbelasting	7.284.535	85.783	7.370.318	7.298.106	269.542	7.567.648	7.376.395	426.856	7.803.250
Opcentiemen onroerende voorheffing	16.818.899	0	16.818.899	17.372.409	0	17.372.409	17.943.284	0	17.943.284
Ontvangen werkingssubsidies									
Algemene werkingssubsidies	12.936.076	89.121	13.025.197	13.390.797	81.715	13.472.512	13.791.900	75.324	13.867.223
Specifieke werkingssubsidies	13.311.045	181.511	13.492.555	13.111.591	179.767	13.291.358	13.194.273	62.544	13.256.817
Inwonersaantal									

(\*\*) Let op : enkel beleidsitem 410-00 Brandweer, dus zonder tussenkomst in financiering kazerne HVZ ad 390.000 EUR/jaar.



## Overzicht beleidsdoelstellingen

### (Meerjarenplan 2026 - 2031)

Aanpassing MJP 2026/1/ST

STAD HOOGSTRATEN

VRIJHEID 149

KBO: 0207502202

NIS: 13014

OCMW HOOGSTRATEN

JAAK AERTSLAAN 7

KBO: 0207888816

NIS: 13014

Burgemeester:

Tinne Rombouts

Algemeen directeur:

Sofie Peeters

Financieel directeur:

Patrick Verheyden

## 1.2) Overzicht Beleidsdoelstellingen

### Beleidsdoelstelling: 1/1 Warme, zorgzame en bruisende stad

Omschrijving: We bouwen samen aan een zorgzame, warme stad, die leeft en bruist en waar elke inwoner zich thuis voelt.

Commentaar: We concretiseren deze beleidsdoelstelling met vier actieplannen :

- 1) We helpen inwoners zo lang mogelijk goed thuis te wonen en bieden verschillende woonzorgvormen aan.
- 2) We zetten extra in op welzijn bij doelgroepen door in te zetten op nabijheid en maatwerk.
- 3) We investeren in cultuur- en sportinfrastructuur in Hoogstraten.
- 4) We ondersteunen een positief ondernemersklimaat en een veilige en aangename omgeving op onze bedrijventerreinen.

Met deze beleidsdoelstelling geven we lokaal invulling aan de volgende duurzaamheidsdoelstellingen :

SDG 1: geen armoede

SDG 3: goede gezondheid en welzijn

SDG 8: eerlijk werk en economische groei

SDG 10: ongelijkheid wegwerken

SDG 11: duurzame steden en gemeenschappen.

### Beleidsdoelstelling: 1/2 Aantrekkelijke, toegankelijke en veerkrachtige stad

Omschrijving: We bouwen aan een aantrekkelijke en veerkrachtige stad, die haar veelzijdigheid en haar unieke dorpen koestert en waar iedereen zich veilig en vlot kan verplaatsen.

Commentaar: We concretiseren deze beleidsdoelstelling met vier actieplannen :

- 1) We beheren en vernieuwen onze wegen en de publieke ruimte en verhogen de rioleringsgraad in Hoogstraten.
- 2) Met renovaties en energie-investeringen maken we onze gebouwen klaar voor de toekomst.
- 3) We verhogen de verkeersveiligheid, met bijzondere aandacht voor fiets- en schoolroutes.
- 4) We creëren instrumenten voor onze regierol in ruimtelijke planning en zetten in op gebiedsgerichte ontwikkeling.

Met deze beleidsdoelstelling geven we lokaal invulling aan de volgende duurzaamheidsdoelstellingen :

SDG 6 : schoon water en sanitair

SDG 7 : betaalbare en duurzame energie

SDG 11 : duurzame steden en gemeenschappen

## Beleidsdoelstelling: 1/3 Sterke, veilige en betrouwbare organisatie

Omschrijving: We bouwen aan een sterke, veilige en betrouwbare organisatie, die iedereen mee neemt en waar elke werknemer zich verantwoordelijk en trots voelt.

Commentaar: We concretiseren deze beleidsdoelstelling met twee actieplannen :

- 1) We versterken onze dienstverlening, het personeelsbeleid en de programmawerking van de stad.
- 2) We werken aan een integraal veiligheidsbeleid en investeren in infrastructuur voor onze veiligheidsdiensten.

Met deze beleidsdoelstelling geven we lokale invulling aan de volgende duurzaamheidsdoelstellingen :

SDG 16 : vrede, veiligheid en sterke publieke diensten

## Beleidsdoelstelling: R. Samen bouwen aan een stevige basisdienstverlening

Omschrijving: We bouwen samen aan een stevige basisdienstverlening voor een stad die leeft, groeit en verbindt.

Commentaar: Onder deze beleidsdoelstelling groeperen we het regulier beleid van de stad, dat gestructureerd zit onder 6 actieplannen :

R/1 afdeling burger

R/2 afdeling ruimte

R/3 afdeling interne organisatie

R/4 algemene dienstverlening

I/1 ILV Noorderkempen

I/2 ILV Land van Mark en Merkske



## Overzicht prioritaire actieplannen/acties (Meerjarenplan 2026 - 2031)

Aanpassing MJP 2026/1/ST

STAD HOOGSTRATEN

VRIJHEID 149

KBO: 0207502202

NIS: 13014

OCMW HOOGSTRATEN

JAAK AERTSLAAN 7

KBO: 0207888816

NIS: 13014

Burgemeester:

Tinne Rombouts

Algemeen directeur:

Sofie Peeters

Financieel directeur:

Patrick Verheyden

### 1.3) Overzicht prioritaire actieplannen/acties

#### Actieplan 1/1/1: Zorgen en wonen (BDS: 1/1 Warme, zorgzame en bruisende stad)

Omschrijving: We helpen inwoners zo lang mogelijk, goed thuis te wonen, maar bieden daarnaast ook verschillende woonvormen aan.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	0	72.228	72.228	450.000	0	450.000	6.250.000	0	6.250.000
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

#### Actie 1/1/1/1: Masterplan Stede Akkers (BDS: 1/1 Warme, zorgzame en bruisende stad)

Omschrijving: We werken een masterplan uit voor de site Stede Akkers, op basis van het strategische vastgoedplan.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	0	72.228	72.228	0	0	0	6.250.000	0	6.250.000
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Actie 1/1/1/3: Sterke kwaliteit in ons woonzorgcentrum (BDS: 1/1 Warme, zorgzame en bruisende stad)

**Omschrijving:** We versterken de werking rond kwaliteit in onze dienst woonzorg en betrekken hierbij onze bewoners, familieleden, leveranciers en zorgverleners.

## Actie 1/1/1/4: Buurtgerichte zorg in elk dorp (BDS: 1/1 Warme, zorgzame en bruisende stad)

**Omschrijving:** We zetten in op buurtgerichte zorg om mensen zo lang en comfortabel mogelijk thuis te laten wonen in elk dorp.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	0	0	0	450.000	0	450.000	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Actieplan 1/1/2: Welzijn bij diverse doelgroepen (BDS: 1/1 Warme, zorgzame en bruisende stad)

**Omschrijving:** Als er specifieke welzijnsnoden naar boven komen voor bepaalde doelgroepen, werken we daarrond door in te zetten op nabijheid en maatwerk.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	388.330	8.410	396.740	0	0	0	0	0	0
Ontv.	124.219	1.410	125.629	0	0	0	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Actie 1/1/2/2: Regierol binnen Buitenschoolse Opvang en Activiteiten (BOA) (BDS: 1/1 Warme, zorgzame en bruisende stad)

**Omschrijving:** We nemen de regierol op in het realiseren van duurzame en kwaliteitsvolle buitenschoolse opvang en activiteiten (BOA).

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	388.330	8.410	396.740	0	0	0	0	0	0
Ontv.	124.219	1.410	125.629	0	0	0	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Actieplan 1/1/3: Zelfontplooiing en vrije tijd (BDS: 1/1 Warme, zorgzame en bruisende stad)

Omschrijving: We investeren in cultuur- en sportinfrastructuur in Hoogstraten.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	1.000.000	104.756	1.104.756	750.000	0	750.000	500.000	0	500.000
Ontv.	0	235.487	235.487	0	0	0	0	0	0

  

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	250.000	0	250.000	2.000.000	0	2.000.000	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

### Actie 1/1/3/1: Een nieuw cultuurhuis (BDS: 1/1 Warme, zorgzame en bruisende stad)

Omschrijving: We werken een plan van aanpak uit voor een centraal cultuurhuis met koppelkansen.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	0	104.756	104.756	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

  

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	0	0	0	2.000.000	0	2.000.000	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

### Actie 1/1/3/2: Nieuwe sport- en vrijetijdsinfrastructuur (BDS: 1/1 Warme, zorgzame en bruisende stad)

Omschrijving: We investeren in nieuwe sport en vrijetijdsinfrastructuur voor verenigingen in Hoogstraten op basis van behoeften en clustermogelijkheden.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	1.000.000	0	1.000.000	750.000	0	750.000	500.000	0	500.000
Ontv.	0	235.487	235.487	0	0	0	0	0	0

  

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	250.000	0	250.000	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Actieplan 1/1/4: Ondernemen en innovatie (BDS: 1/1 Warme, zorgzame en bruisende stad)

**Omschrijving:** We ondersteunen een positief ondernemersklimaat met één aanspreekpunt. Daarnaast zetten we in op een meer aangename en veilige omgeving op onze bedrijventerreinen.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	100.000	119.355	219.355	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

  

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Actie 1/1/4/2: Bedrijventerreinen: Inrichting en infrastructuur (BDS: 1/1 Warme, zorgzame en bruisende stad)

**Omschrijving:** We verbeteren de leefbaarheid op bedrijventerreinen door te zorgen voor een schone en veilige omgeving, een sociaal en economisch ondernemersklimaat en structurele samenwerking tussen bedrijven, overheid en partners.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	100.000	119.355	219.355	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

  

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Actieplan 1/2/1: Wegen, publieke ruimte en waterhuishouding (BDS: 1/2 Aantrekkelijke, toegankelijke en veerkrachtige stad)

**Omschrijving:** We beheren en vernieuwen onze wegen en de publieke ruimte en verhogen de rioleringsgraad in Hoogstraten

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	6.048.366	-3.550.658	2.497.708	2.397.408	1.089.848	3.487.256	750.000	3.100.000	3.850.000
Ontv.	1.082.764	21.914	1.104.679	0	0	0	0	0	0

  

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	750.000	0	750.000	750.000	0	750.000	750.000	-157.852	592.148
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Actie 1/2/1/5: Beheer van onze openbare wegen (BDS: 1/2 Aantrekkelijke, toegankelijke en veerkrachtige stad)

**Omschrijving:** We beheren ons gemeentelijk wegenareaal door onderhoudsinvesteringen op basis van de vastgestelde conditie van de wegen.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	1.297.448	232.541	1.529.989	660.680	118.389	779.070	550.000	0	550.000
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	550.000	0	550.000	550.000	0	550.000	550.000	-157.852	392.148
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Actie 1/2/1/6: Beheer van onze groene publieke ruimte (BDS: 1/2 Aantrekkelijke, toegankelijke en veerkrachtige stad)

**Omschrijving:** We onderhouden en beheren ons openbaar groen volgens een vastgelegde beeldkwaliteitsnorm en zorgen voor extra groene zones op strategische plaatsen.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	100.000	17.029	117.029	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Actie 1/2/1/7: Kindvriendelijke publieke ruimte (BDS: 1/2 Aantrekkelijke, toegankelijke en veerkrachtige stad)

**Omschrijving:** Met de uitvoering van het Masterplan Kindvriendelijke ruimte creëren we meer speel-, sport- en ontmoetingskansen voor kinderen en jongeren, met de nadruk op avontuurlijk en natuurlijk spelen.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	125.000	0	125.000	100.000	187.845	287.845	100.000	0	100.000
Ontv.	0	21.914	21.914	0	0	0	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Actieplan 1/2/2: Gebouwenrenovaties en energie-investeringen (BDS: 1/2 Aantrekkelijke, toegankelijke en veerkrachtige stad)

Omschrijving: Met gebouwenrenovaties en energie-investeringen maken we onze gebouwen klaar voor de toekomst.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	8.417.798	-1.767.062	6.650.736	2.357.513	2.428.451	4.785.964	580.500	0	580.500
Ontv.	200.000	910.918	1.110.918	0	150.000	150.000	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	595.000	0	595.000	478.248	0	478.248	185.000	0	185.000
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Actie 1/2/2/1: Renovatie en structureel onderhoud van onze gebouwen (BDS: 1/2 Aantrekkelijke, toegankelijke en veerkrachtige stad)

Omschrijving: We zorgen voor een systematisch beheer van onze gebouwen, gebaseerd op het strategisch vastgoedplan van de stad.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	2.277.709	246.004	2.523.713	1.612.500	0	1.612.500	380.500	0	380.500
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	595.000	0	595.000	478.248	0	478.248	185.000	0	185.000
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Actie 1/2/2/2: Restauratie Sint-Katharinakerk (BDS: 1/2 Aantrekkelijke, toegankelijke en veerkrachtige stad)

Omschrijving: We voltooien de restauratie van de Sint-Katharinakerk met de laatste fase : het interieur.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	3.222.196	-2.102.196	1.120.000	465.985	2.140.391	2.606.376	200.000	0	200.000
Ontv.	0	885.584	885.584	0	0	0	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Actie 1/2/2/3: Inrichting voor breder gebruik van de Sint-Katharinakerk (BDS: 1/2 Aantrekkelijke, toegankelijke en veerkrachtige stad)

Omschrijving: We richten de Sint-Katharinakerk in voor een bredere ontsluiting als sluitstuk van de volledige restauratie van de Sint Katharinakerk vanaf 2028.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	1.650.000	0	1.650.000	279.028	0	279.028	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

  

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Actieplan 1/2/3: Verkeersveiligheid en fietsinfrastructuur (BDS: 1/2 Aantrekkelijke, toegankelijke en veerkrachtige stad)

Omschrijving: We verhogen de verkeersveiligheid, met bijzondere aandacht voor fiets- en schoolroutes.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	1.738.514	88.668	1.827.182	700.000	580.671	1.280.671	450.000	397.577	847.577
Ontv.	0	388.160	388.160	0	0	0	0	0	0

  

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	450.000	0	450.000	450.000	0	450.000	450.000	0	450.000
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Actie 1/2/3/2: Fietsinfrastructuur en mobiliteitsmaatregelen (BDS: 1/2 Aantrekkelijke, toegankelijke en veerkrachtige stad)

Omschrijving: We investeren in verkeersveiligheid door mobiliteitsmaatregelen en betere fietsinfrastructuur.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	757.843	659.033	1.416.876	600.000	-250.000	350.000	350.000	397.577	747.577
Ontv.	0	325.977	325.977	0	0	0	0	0	0

  

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	350.000	0	350.000	350.000	0	350.000	350.000	0	350.000
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

### Actie 1/2/3/3: Veilige schoolroutes en -omgevingen (BDS: 1/2 Aantrekkelijke, toegankelijke en veerkrachtige stad)

Omschrijving: We beveiligen schoolroutes en -omgevingen in Hoogstraten, in samenwerking met de scholen, ouders en kinderen.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	100.000	90.906	190.906	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000
Ontv.	0	62.183	62.183	0	0	0	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

### Actie 1/2/3/4: Schoolstraat Minderhout (BDS: 1/2 Aantrekkelijke, toegankelijke en veerkrachtige stad)

Omschrijving: We creëren meer ruimte voor fietsers en stappers in de Schoolstraat in Minderhout

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	430.671	-380.671	50.000	0	380.671	380.671	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Actieplan 1/2/4: instrumenten en plannen voor ruimtelijke kwaliteit (BDS: 1/2 Aantrekkelijke, toegankelijke en veerkrachtige stad)

**Omschrijving:** We creëren instrumenten voor onze regio in ruimtelijke planning en zetten in op gebiedsgerichte ontwikkeling.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	325.000	-172.652	152.348	1.900.000	100.000	2.000.000	600.000	100.000	700.000
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Actie 1/2/4/2: Masterplan dorpskern Minderhout (BDS: 1/2 Aantrekkelijke, toegankelijke en veerkrachtige stad)

**Omschrijving:** We finaliseren een masterplan voor de publieke functies en de openbare ruimte in de dorpskern van Minderhout en brengen dit tot uitvoering.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	50.000	0	50.000	1.900.000	0	1.900.000	600.000	0	600.000
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Actieplan 1/3/1: Sterk bestuur (BDS: 1/3 Sterke, veilige en betrouwbare organisatie)

**Omschrijving:** We versterken onze dienstverlening, het personeelsbeleid en de programmawerking van de stad.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	0	80.977	80.977	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Actie 1/3/1/1: Nabije en toegankelijke dienstverlening (BDS: 1/3 Sterke, veilige en betrouwbare organisatie)

Omschrijving: We ontwikkelen een concept voor nabije en toegankelijke dienstverlening

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	0	80.977	80.977	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

  

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Actie 1/3/1/4: Samenwerking en participatie (BDS: 1/3 Sterke, veilige en betrouwbare organisatie)

Omschrijving: Met een driesporenaanpak - adviesraad, projectgerichte participatie en een reglement voor zelfrealisatie - krijgen inwoners maximaal de kans om te participeren.

## Actieplan 1/3/2: Veilige stad (BDS: 1/3 Sterke, veilige en betrouwbare organisatie)

Omschrijving: We werken aan een integraal veiligheidsbeleid en investeren in infrastructuur voor onze veiligheidsdiensten.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	9.190.000	-5.654.106	3.535.894	2.000.000	4.000.000	6.000.000	0	2.494.142	2.494.142
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

  

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Actie 1/3/2/2: Een nieuwe brandweerkazerne (BDS: 1/3 Sterke, veilige en betrouwbare organisatie)

Omschrijving: We investeren in een nieuwe brandweerkazerne in Minderhout.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	9.190.000	-5.654.106	3.535.894	2.000.000	4.000.000	6.000.000	0	2.494.142	2.494.142
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

  

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

**Verwijzing naar overzicht van alle BDS, actie(plannen) met ramingen**

**(Meerjarenplan 2026 - 2031)**

Aanpassing MJP 2026/1/ST

STAD HOOGSTRATEN

VRIJHEID 149

KBO: 0207502202

NIS: 13014

OCMW HOOGSTRATEN

JAAK AERTSLAAN 7

KBO: 0207888816

NIS: 13014

Burgemeester:

Tinne Rombouts

Algemeen directeur:

Sofie Peeters

Financieel directeur:

Patrick Verheyden

## **1.4) Verwijzing naar overzicht van alle BDS, actie(plannen) met ramingen**

Zie Documentatie onder 4.2.

## 1.5) Motivering van de wijzigingen

De kredieten m.b.t. boekjaar 2026 werden aangepast met onderstaande wijzigingen, zodat de diensten zich bij hun dagelijkse werking kunnen baseren op de aangepaste realiteit/budgetten:

- Beslissingen genomen door vast bureau en college van burgemeester en schepenen na de opmaak van het MJP 2026 – 2031 tot op heden.
- Verschuivingen tussen ofwel 2 verschillende budgetlijnen, ofwel tussen verschillende boekjaren. Dit heeft geen impact op het resultaat.
- Aanpassingen n.a.v. de laatste prognoses inzake o.a. algemene financiering, responsabiliseringsbijdrage, personenbelasting.
- Aanpassingen aan de personeelskosten n.a.v. prognoses van het planbureau: voor 2026 werd initieel uitgegaan van 1 indexaanpassing. Er wordt een 2<sup>e</sup> aanpassing verwacht in september 2026. De impact hiervan op de laatste 4 maanden van 2026 werd verwerkt. Bovendien heeft deze extra index ook invloed op de personeelsbudgetten van volgende jaren: referentiebedragen hebben we voorlopig verhoogd met 2%. In de 2<sup>e</sup> aanpassing van het boekjaar zal een nieuwe berekening van het sociaal secretariaat meegenomen worden voor de jaren nadien.
- Aanpassingen aan de personeelskosten n.a.v. de koopkrachtmaatregelen uit het sectoraal akkoord. De prijs per maaltijdcheque wordt vanaf 2027 verhoogd met 1€ en vanaf 2029 nogmaals met 1€.
- Een aantal diensten hebben een aanpassing van hun budgetten gevraagd. Na bespreking door vast bureau en college van burgemeester en schepenen werd voor sommige algemene zaken beslist deze nu mee op te nemen. Dit resulteert in bijkomende uitgaven te budgetteren in de exploitatie ad 52.589 euro en in de investeringen 103.773 euro. Voor verdere details verwijzen we naar de documentatie en bijlagen.

Daarbovenop werd ook de overdracht van de niet-aangewende investeringskredieten van boekjaar 2025 opgenomen in de kolom van de wijzigingen in jaar 2026.



## FINANCIELE NOTA

### Meerjarenplan 2026 - 2031

Aanpassing MJP 2026/1/ST

STAD HOOGSTRATEN

VRIJHEID 149

KBO: 0207502202

NIS: 13014

OCMW HOOGSTRATEN

JAAK AERTSLAAN 7

KBO: 0207888816

NIS: 13014

Burgemeester:

Tinne Rombouts

Algemeen directeur:

Sofie Peeters

Financieel directeur:

Patrick Verheyden

## 2. Financiële nota 2026 - 2031

STAD HOOGSTRATEN

VRIJHEID 149

KBO: 0207502202

NIS: 13014

OCMW HOOGSTRATEN

JAAK AERTSLAAN 7

KBO: 0207888816

NIS: 13014

Burgemeester:

Tinne Rombouts

Algemeen directeur:

Sofie Peeters

Financieel directeur:

Patrick Verheyden

## 2.1) Schema M1 (W)

### M1 (W): Aangepast financieel doelstellingenplan

Meerjarenplan 2026 - 2031

Financiële nota Meerjarenplan 2026 - 2031 (2026/1/ST)

AfdrukDatum : 02/06/2026

Volgnummer Budgettair Journaal : 10564163

## Schema M1 (W): Aangepast financieel doelstellingenplan

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>1/1 Warme, zorgzame en bruisende stad</b>									
Uitgaven	1.488.330	304.749	1.793.079	1.300.000	0	1.300.000	6.850.000	0	6.850.000
Ontvangsten	124.219	236.897	361.116	0	0	0	0	0	0
<b>1/2 Aantrekkelijke, toegankelijke en veerkrachtige stad</b>									
Uitgaven	16.529.678	-5.401.704	11.127.974	7.354.922	4.198.970	11.553.892	2.380.500	3.597.577	5.978.077
Ontvangsten	1.282.764	1.320.992	2.603.756	0	150.000	150.000	0	0	0
<b>1/3 Sterke, veilige en betrouwbare organisatie</b>									
Uitgaven	9.190.000	-5.573.129	3.616.871	2.000.000	4.000.000	6.000.000	0	2.494.142	2.494.142
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>R. Samen bouwen aan een stevige basisdienstverlening</b>									
Uitgaven	64.682.421	1.689.748	66.372.169	65.416.877	1.207.457	66.624.334	68.448.372	1.079.255	69.527.627
Ontvangsten	74.035.891	860.367	74.896.258	68.430.863	-45.126	68.385.736	70.405.352	-116.464	70.288.888
<b>Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen (totaal)</b>									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totalen</b>									
Uitgaven	91.890.428	-8.980.335	82.910.093	76.071.798	9.406.428	85.478.226	77.678.872	7.170.974	84.849.846
Ontvangsten	75.442.875	2.418.256	77.861.131	68.430.863	104.874	68.535.736	70.405.352	-116.464	70.288.888

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>1/1 Warme, zorgzame en bruisende stad</b>									
Uitgaven	350.000	0	350.000	2.100.000	0	2.100.000	100.000	0	100.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>1/2 Aantrekkelijke, toegankelijke en veerkrachtige stad</b>									
Uitgaven	1.795.000	0	1.795.000	1.678.248	0	1.678.248	1.385.000	-157.852	1.227.148
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>1/3 Sterke, veilige en betrouwbare organisatie</b>									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>R. Samen bouwen aan een stevige basisdienstverlening</b>									
Uitgaven	68.207.059	963.362	69.170.422	69.881.272	962.598	70.843.870	70.560.641	764.567	71.325.207
Ontvangsten	81.593.871	-136.507	81.457.364	71.792.503	200.167	71.992.671	73.371.467	-4.218	73.367.249
<b>Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen (totaal)</b>									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totalen</b>									
Uitgaven	70.352.059	963.362	71.315.422	73.659.520	962.598	74.622.118	72.045.641	606.714	72.652.355
Ontvangsten	81.593.871	-136.507	81.457.364	71.792.503	200.167	71.992.671	73.371.467	-4.218	73.367.249

STAD HOOGSTRATEN

VRIJHEID 149

KBO: 0207502202

NIS: 13014

OCMW HOOGSTRATEN

JAAK AERTSLAAN 7

KBO: 0207888816

NIS: 13014

Burgemeester:

Tinne Rombouts

Algemeen directeur:

Sofie Peeters

Financieel directeur:

Patrick Verheyden

## 2.2) Schema M2 (W)

### **M2 (W): Aangepaste staat van het financieel evenwicht**

Meerjarenplan 2026 - 2031

Financiële nota Meerjarenplan 2026 - 2031 (2026/1/ST)

AfdrukDatum : 02/06/2026

Volgnummer Budgettair Journaal : 10564163

## Schema M2 (W): Aangepaste staat van het financieel evenwicht

Budgettair resultaat	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>I. Exploitatiesaldo</b> (a-b)	<b>12.431.669</b>	<b>-467.874</b>	<b>11.963.795</b>	<b>5.710.225</b>	<b>-835.627</b>	<b>4.874.598</b>	<b>6.027.110</b>	<b>-849.617</b>	<b>5.177.493</b>
a. Ontvangsten	71.542.792	477.797	72.020.589	66.438.752	188.330	66.627.083	68.436.180	116.992	68.553.172
b. Uitgaven	59.111.123	945.671	60.056.794	60.728.527	1.023.957	61.752.485	62.409.070	966.610	63.375.679
<b>II. Investeringsaldo</b> (a-b)	<b>-26.807.227</b>	<b>11.866.466</b>	<b>-14.940.761</b>	<b>-11.280.701</b>	<b>-8.465.927</b>	<b>-19.746.628</b>	<b>-11.138.985</b>	<b>-6.437.821</b>	<b>-17.576.805</b>
a. Ontvangsten	3.427.645	1.940.459	5.368.104	1.521.386	-83.457	1.437.930	1.502.005	-233.457	1.268.549
b. Uitgaven	30.234.872	-9.926.007	20.308.866	12.802.087	8.382.470	21.184.558	12.640.990	6.204.364	18.845.354
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b> (I+II)	<b>-14.375.558</b>	<b>11.398.592</b>	<b>-2.976.967</b>	<b>-5.570.476</b>	<b>-9.301.554</b>	<b>-14.872.030</b>	<b>-5.111.874</b>	<b>-7.287.438</b>	<b>-12.399.312</b>
<b>IV. Financieringsaldo</b> (a-b)	<b>-2.071.995</b>	<b>0</b>	<b>-2.071.995</b>	<b>-2.070.459</b>	<b>0</b>	<b>-2.070.459</b>	<b>-2.161.646</b>	<b>0</b>	<b>-2.161.646</b>
a. Ontvangsten	472.438	0	472.438	470.724	0	470.724	467.167	0	467.167
b. Uitgaven	2.544.433	0	2.544.433	2.541.183	0	2.541.183	2.628.813	0	2.628.813
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b> (III+IV)	<b>-16.447.554</b>	<b>11.398.592</b>	<b>-5.048.962</b>	<b>-7.640.935</b>	<b>-9.301.554</b>	<b>-16.942.489</b>	<b>-7.273.520</b>	<b>-7.287.438</b>	<b>-14.560.958</b>
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	34.938.573	3.991.855	38.930.429	18.491.020	15.390.447	33.881.467	10.850.084	6.088.893	16.938.977
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b> (V+VI)	<b>18.491.020</b>	<b>15.390.447</b>	<b>33.881.467</b>	<b>10.850.084</b>	<b>6.088.893</b>	<b>16.938.977</b>	<b>3.576.564</b>	<b>-1.198.545</b>	<b>2.378.019</b>
VIII. Onbeschikbare gelden	1.275.500	0	1.275.500	1.334.100	0	1.334.100	0	0	0
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b> (VII-VIII)	<b>17.215.520</b>	<b>15.390.447</b>	<b>32.605.967</b>	<b>9.515.984</b>	<b>6.088.893</b>	<b>15.604.877</b>	<b>3.576.564</b>	<b>-1.198.545</b>	<b>2.378.019</b>

Budgettair resultaat	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>I. Exploitatiesaldo</b> (a-b)	<b>6.050.312</b>	<b>-852.913</b>	<b>5.197.399</b>	<b>6.038.212</b>	<b>-515.474</b>	<b>5.522.738</b>	<b>6.169.174</b>	<b>-521.828</b>	<b>5.647.346</b>
a. Ontvangsten	69.954.899	96.949	70.051.849	71.020.503	433.624	71.454.127	72.400.728	229.239	72.629.967
b. Uitgaven	63.904.587	949.862	64.854.450	64.982.291	949.098	65.931.389	66.231.554	751.067	66.982.621
<b>II. Investeringsaldo</b> (a-b)	<b>-2.284.066</b>	<b>-246.957</b>	<b>-2.531.022</b>	<b>-5.410.247</b>	<b>-246.957</b>	<b>-5.657.204</b>	<b>-2.477.189</b>	<b>-89.104</b>	<b>-2.566.294</b>
a. Ontvangsten	1.499.844	-233.457	1.266.388	635.583	-233.457	402.126	635.583	-233.457	402.126
b. Uitgaven	3.783.910	13.500	3.797.410	6.045.830	13.500	6.059.330	3.112.772	-144.352	2.968.420
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b> (I+II)	<b>3.766.247</b>	<b>-1.099.870</b>	<b>2.666.377</b>	<b>627.965</b>	<b>-762.431</b>	<b>-134.466</b>	<b>3.691.985</b>	<b>-610.932</b>	<b>3.081.052</b>
<b>IV. Financieringsaldo</b> (a-b)	<b>7.475.565</b>	<b>0</b>	<b>7.475.565</b>	<b>-2.494.981</b>	<b>0</b>	<b>-2.494.981</b>	<b>-2.366.158</b>	<b>0</b>	<b>-2.366.158</b>
a. Ontvangsten	10.139.127	0	10.139.127	136.417	0	136.417	335.156	0	335.156
b. Uitgaven	2.663.562	0	2.663.562	2.631.398	0	2.631.398	2.701.314	0	2.701.314
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b> (III+IV)	<b>11.241.812</b>	<b>-1.099.870</b>	<b>10.141.942</b>	<b>-1.867.016</b>	<b>-762.431</b>	<b>-2.629.447</b>	<b>1.325.827</b>	<b>-610.932</b>	<b>714.894</b>
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	3.576.564	-1.198.545	2.378.019	14.818.376	-2.298.415	12.519.961	12.951.360	-3.060.846	9.890.514
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b> (V+VI)	<b>14.818.376</b>	<b>-2.298.415</b>	<b>12.519.961</b>	<b>12.951.360</b>	<b>-3.060.846</b>	<b>9.890.514</b>	<b>14.277.187</b>	<b>-3.671.778</b>	<b>10.605.409</b>
VIII. Onbeschikbare gelden	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b> (VII-VIII)	<b>14.818.376</b>	<b>-2.298.415</b>	<b>12.519.961</b>	<b>12.951.360</b>	<b>-3.060.846</b>	<b>9.890.514</b>	<b>14.277.187</b>	<b>-3.671.778</b>	<b>10.605.409</b>

Autofinancieringsmarge	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>12.431.669</b>	<b>-467.874</b>	<b>11.963.795</b>	<b>5.710.225</b>	<b>-835.627</b>	<b>4.874.598</b>	<b>6.027.110</b>	<b>-849.617</b>	<b>5.177.493</b>
<b>II. Netto periodieke aflossingen</b> (a-b)	<b>1.429.865</b>	<b>0</b>	<b>1.429.865</b>	<b>1.428.518</b>	<b>0</b>	<b>1.428.518</b>	<b>1.517.383</b>	<b>0</b>	<b>1.517.383</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	2.419.433	0	2.419.433	2.416.183	0	2.416.183	2.503.813	0	2.503.813
b. Periodieke terugvordering leningen	989.568	0	989.568	987.665	0	987.665	986.429	0	986.429
<b>III. Autofinancieringsmarge</b> (I-II)	<b>11.001.804</b>	<b>-467.874</b>	<b>10.533.930</b>	<b>4.281.707</b>	<b>-835.627</b>	<b>3.446.080</b>	<b>4.509.727</b>	<b>-849.617</b>	<b>3.660.110</b>

Autofinancieringsmarge	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>6.050.312</b>	<b>-852.913</b>	<b>5.197.399</b>	<b>6.038.212</b>	<b>-515.474</b>	<b>5.522.738</b>	<b>6.169.174</b>	<b>-521.828</b>	<b>5.647.346</b>
<b>II. Netto periodieke aflossingen</b> (a-b)	<b>1.554.848</b>	<b>0</b>	<b>1.554.848</b>	<b>2.389.230</b>	<b>0</b>	<b>2.389.230</b>	<b>2.459.146</b>	<b>0</b>	<b>2.459.146</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	2.538.562	0	2.538.562	2.506.398	0	2.506.398	2.576.314	0	2.576.314
b. Periodieke terugvordering leningen	983.715	0	983.715	117.168	0	117.168	117.168	0	117.168
<b>III. Autofinancieringsmarge</b> (I-II)	<b>4.495.465</b>	<b>-852.913</b>	<b>3.642.552</b>	<b>3.648.982</b>	<b>-515.474</b>	<b>3.133.508</b>	<b>3.710.028</b>	<b>-521.828</b>	<b>3.188.200</b>

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>I. Autofinancieringsmarge</b>	<b>11.001.804</b>	<b>-467.874</b>	<b>10.533.930</b>	<b>4.281.707</b>	<b>-835.627</b>	<b>3.446.080</b>	<b>4.509.727</b>	<b>-849.617</b>	<b>3.660.110</b>
<b>II. Correctie op de periodieke aflossingen</b> (a-b)	<b>158.497</b>	<b>24.418</b>	<b>182.915</b>	<b>321.031</b>	<b>24.418</b>	<b>345.449</b>	<b>574.170</b>	<b>24.418</b>	<b>598.587</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	2.419.433	0	2.419.433	2.416.183	0	2.416.183	2.503.813	0	2.503.813
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	2.260.936	-24.418	2.236.519	2.095.152	-24.418	2.070.734	1.929.643	-24.418	1.905.225
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b> (I-II)	<b>11.160.301</b>	<b>-443.456</b>	<b>10.716.845</b>	<b>4.602.738</b>	<b>-811.209</b>	<b>3.791.529</b>	<b>5.083.897</b>	<b>-825.199</b>	<b>4.258.697</b>

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>I. Autofinancieringsmarge</b>	<b>4.495.465</b>	<b>-852.913</b>	<b>3.642.552</b>	<b>3.648.982</b>	<b>-515.474</b>	<b>3.133.508</b>	<b>3.710.028</b>	<b>-521.828</b>	<b>3.188.200</b>
<b>II. Correctie op de periodieke aflossingen</b> (a-b)	<b>781.624</b>	<b>24.418</b>	<b>806.042</b>	<b>150.972</b>	<b>24.418</b>	<b>175.389</b>	<b>419.859</b>	<b>24.418</b>	<b>444.277</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	2.538.562	0	2.538.562	2.506.398	0	2.506.398	2.576.314	0	2.576.314
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	1.756.938	-24.418	1.732.520	2.355.427	-24.418	2.331.009	2.156.455	-24.418	2.132.037
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b> (I-II)	<b>5.277.089</b>	<b>-828.495</b>	<b>4.448.594</b>	<b>3.799.953</b>	<b>-491.056</b>	<b>3.308.897</b>	<b>4.129.887</b>	<b>-497.410</b>	<b>3.632.477</b>

Geconsolideerd financieel evenwicht lokaal bestuur	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>I. Beschikbaar budgettair resultaat</b>									
• Gemeente en OCMW	17.215.520	15.390.447	32.605.967	9.515.984	6.088.893	15.604.877	3.576.564	-1.198.545	2.378.019
<b>Totaal beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>17.215.520</b>	<b>15.390.447</b>	<b>32.605.967</b>	<b>9.515.984</b>	<b>6.088.893</b>	<b>15.604.877</b>	<b>3.576.564</b>	<b>-1.198.545</b>	<b>2.378.019</b>
<b>II. Autofinancieringsmarge</b>									
• Gemeente en OCMW	11.001.804	-467.874	10.533.930	4.281.707	-835.627	3.446.080	4.509.727	-849.617	3.660.110
<b>Totale autofinancieringsmarge</b>	<b>11.001.804</b>	<b>-467.874</b>	<b>10.533.930</b>	<b>4.281.707</b>	<b>-835.627</b>	<b>3.446.080</b>	<b>4.509.727</b>	<b>-849.617</b>	<b>3.660.110</b>
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>									
• Gemeente en OCMW	11.160.301	-443.456	10.716.845	4.602.738	-811.209	3.791.529	5.083.897	-825.199	4.258.697
<b>Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	<b>11.160.301</b>	<b>-443.456</b>	<b>10.716.845</b>	<b>4.602.738</b>	<b>-811.209</b>	<b>3.791.529</b>	<b>5.083.897</b>	<b>-825.199</b>	<b>4.258.697</b>

Geconsolideerd financieel evenwicht lokaal bestuur	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>I. Beschikbaar budgettair resultaat</b>									
• Gemeente en OCMW	14.818.376	-2.298.415	12.519.961	12.951.360	-3.060.846	9.890.514	14.277.187	-3.671.778	10.605.409
<b>Totaal beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>14.818.376</b>	<b>-2.298.415</b>	<b>12.519.961</b>	<b>12.951.360</b>	<b>-3.060.846</b>	<b>9.890.514</b>	<b>14.277.187</b>	<b>-3.671.778</b>	<b>10.605.409</b>
<b>II. Autofinancieringsmarge</b>									
• Gemeente en OCMW	4.495.465	-852.913	3.642.552	3.648.982	-515.474	3.133.508	3.710.028	-521.828	3.188.200
<b>Totale autofinancieringsmarge</b>	<b>4.495.465</b>	<b>-852.913</b>	<b>3.642.552</b>	<b>3.648.982</b>	<b>-515.474</b>	<b>3.133.508</b>	<b>3.710.028</b>	<b>-521.828</b>	<b>3.188.200</b>
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>									
• Gemeente en OCMW	5.277.089	-828.495	4.448.594	3.799.953	-491.056	3.308.897	4.129.887	-497.410	3.632.477
<b>Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	<b>5.277.089</b>	<b>-828.495</b>	<b>4.448.594</b>	<b>3.799.953</b>	<b>-491.056</b>	<b>3.308.897</b>	<b>4.129.887</b>	<b>-497.410</b>	<b>3.632.477</b>

STAD HOOGSTRATEN

VRIJHEID 149

KBO: 0207502202

NIS: 13014

OCMW HOOGSTRATEN

JAAK AERTSLAAN 7

KBO: 0207888816

NIS: 13014

Burgemeester:

Tinne Rombouts

Algemeen directeur:

Sofie Peeters

Financieel directeur:

Patrick Verheyden

## 2.3) Schema M3 (W)

### M3 (W): Aangepast overzicht van de kredieten

Meerjarenplan 2026 - 2031

Financiële nota Meerjarenplan 2026 - 2031 (2026/1/ST)

AfdrukDatum : 02/06/2026

Volgnummer Budgettair Journaal : 10564163

## Schema M3 (W): Aangepast overzicht van de kredieten

	2026					
	Uitgaven			Ontvangsten		
	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet
<b>Kredieten STAD HOOGSTRATEN</b>						
Exploitatie	42.024.673	658.934	42.683.607	55.495.430	325.162	55.820.592
Investerings	29.598.872	-10.311.912	19.286.961	2.217.337	1.295.351	3.512.688
Financiering	779.590	0	779.590	375.425	0	375.425
<i>Leningen en Leasings</i>	654.590	0	654.590	347.131	0	347.131
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	125.000	0	125.000	28.294	0	28.294
<i>Overige financieringstransacties</i>	0	0	0	0	0	0
<b>Kredieten OCMW HOOGSTRATEN</b>						
Exploitatie	17.086.450	286.738	17.373.187	16.047.361	152.635	16.199.997
Investerings	636.000	385.905	1.021.905	1.210.308	645.108	1.855.416
Financiering	1.764.843	0	1.764.843	97.013	0	97.013
<i>Leningen en Leasings</i>	1.764.843	0	1.764.843	0	0	0
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	0	0	0	97.013	0	97.013
<i>Overige financieringstransacties</i>	0	0	0	0	0	0

Deze aanpassing van het meerjarenplan bevat de gewijzigde kredieten voor het lopende boekjaar 2026



## TOELICHTING

### Meerjarenplan 2026 - 2031

Aanpassing MJP 2026/1/ST

STAD HOOGSTRATEN

VRIJHEID 149

KBO: 0207502202

NIS: 13014

OCMW HOOGSTRATEN

JAAK AERTSLAAN 7

KBO: 0207888816

NIS: 13014

Burgemeester:

Tinne Rombouts

Algemeen directeur:

Sofie Peeters

Financieel directeur:

Patrick Verheyden

## 3. Toelichting

STAD HOOGSTRATEN

VRIJHEID 149

KBO: 0207502202

NIS: 13014

OCMW HOOGSTRATEN

JAAK AERTSLAAN 7

KBO: 0207888816

NIS: 13014

Burgemeester:

Tinne Rombouts

Algemeen directeur:

Sofie Peeters

Financieel directeur:

Patrick Verheyden

## 3.1) Schema T1 (W)

### T1 (W): Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

Meerjarenplan 2026 - 2031

Toelichting Meerjarenplan 2026 - 2031 (2026/1/ST)

AfdrukDatum : 02/06/2026

Volgnummer Budgettair Journaal : 10564163

## Schema T1 (W): Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Algemene dienstverlening</b>									
Uitgaven	35.073.137	-7.346.933	27.726.204	24.544.322	6.638.574	31.182.896	21.476.808	2.684.518	24.161.325
Ontvangsten	8.089.485	954.202	9.043.687	1.400.847	152.483	1.553.330	1.317.813	2.651	1.320.464
<b>Omgeving</b>									
Uitgaven	17.647.042	-3.647.526	13.999.516	13.502.498	1.817.592	15.320.089	10.498.560	3.690.827	14.189.387
Ontvangsten	3.006.995	53.638	3.060.632	1.870.798	-434.471	1.436.327	1.879.171	-434.474	1.444.696
<b>Burger, leren en welzijn</b>									
Uitgaven	10.729.823	208.861	10.938.684	10.696.703	130.854	10.827.557	10.731.837	204.128	10.935.966
Ontvangsten	9.049.344	6.642	9.055.986	9.078.431	15.492	9.093.923	9.106.863	7.747	9.114.611
<b>Vrije tijd</b>									
Uitgaven	8.019.093	224.950	8.244.043	6.344.461	241.658	6.586.119	5.941.721	55.490	5.997.210
Ontvangsten	1.179.503	257.401	1.436.904	1.177.658	0	1.177.658	1.177.687	0	1.177.687
<b>Zorg en opvang</b>									
Uitgaven	16.822.134	1.579.073	18.401.207	17.443.420	578.148	18.021.568	25.206.352	536.408	25.742.760
Ontvangsten	16.378.858	1.177.249	17.556.107	16.562.686	380.457	16.943.143	16.906.463	347.745	17.254.208
<b>ALGEMENE FINANCIERING</b>									
Uitgaven	3.599.200	1.240	3.600.440	3.540.394	-397	3.539.997	3.823.595	-397	3.823.198
Ontvangsten	37.738.691	-30.877	37.707.814	38.340.442	-9.088	38.331.354	40.017.355	-40.133	39.977.221
<b>Algemeen totaal</b>									
Uitgaven	91.890.428	-8.980.335	82.910.093	76.071.798	9.406.428	85.478.226	77.678.872	7.170.974	84.849.846
Ontvangsten	75.442.875	2.418.256	77.861.131	68.430.863	104.874	68.535.736	70.405.352	-116.464	70.288.888

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Algemene dienstverlening</b>									
Uitgaven	22.226.850	171.774	22.398.624	22.684.596	166.798	22.851.394	22.926.432	167.838	23.094.270
Ontvangsten	1.329.489	2.811	1.332.300	1.341.377	2.979	1.344.357	1.353.499	3.154	1.356.653
<b>Omgeving</b>									
Uitgaven	9.778.192	106.998	9.885.189	10.478.336	113.682	10.592.018	10.360.481	-37.646	10.322.835
Ontvangsten	1.878.118	-404.752	1.473.366	1.878.286	-245.388	1.632.898	1.880.083	-363.882	1.516.202
<b>Burger, leren en welzijn</b>									
Uitgaven	10.864.652	103.046	10.967.697	10.920.539	107.054	11.027.593	10.842.598	109.505	10.952.103
Ontvangsten	9.137.129	6.799	9.143.928	9.167.997	6.854	9.174.852	9.198.482	6.913	9.205.394
<b>Vrije tijd</b>									
Uitgaven	5.811.137	59.319	5.870.456	7.710.547	63.992	7.774.539	5.820.745	67.072	5.887.818
Ontvangsten	1.175.002	0	1.175.002	1.172.747	0	1.172.747	1.172.778	0	1.172.778
<b>Zorg en opvang</b>									
Uitgaven	17.781.694	522.623	18.304.317	18.070.701	511.469	18.582.170	18.293.037	300.342	18.593.379
Ontvangsten	17.165.700	342.528	17.508.228	16.288.776	343.261	16.632.038	16.560.516	106.214	16.666.729
<b>ALGEMENE FINANCIERING</b>									
Uitgaven	3.889.535	-397	3.889.138	3.794.800	-397	3.794.403	3.802.347	-397	3.801.950
Ontvangsten	50.908.432	-83.893	50.824.539	41.943.320	92.460	42.035.779	43.206.110	243.383	43.449.493
<b>Algemeen totaal</b>									
Uitgaven	70.352.059	963.362	71.315.422	73.659.520	962.598	74.622.118	72.045.641	606.714	72.652.355
Ontvangsten	81.593.871	-136.507	81.457.364	71.792.503	200.167	71.992.671	73.371.467	-4.218	73.367.249

STAD HOOGSTRATEN

VRIJHEID 149

KBO: 0207502202

NIS: 13014

OCMW HOOGSTRATEN

JAAK AERTSLAAN 7

KBO: 0207888816

NIS: 13014

Burgemeester:

Tinne Rombouts

Algemeen directeur:

Sofie Peeters

Financieel directeur:

Patrick Verheyden

## 3.2) Schema T2 (W)

### T2 (W): Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

Meerjarenplan 2026 - 2031

Toelichting Meerjarenplan 2026 - 2031 (2026/1/ST)

AfdrukDatum : 02/06/2026

Volgnummer Budgettair Journaal : 10564163

## Schema T2 (W):Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

EXPLOITATIE	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>I. Totaal exploitatie-uitgaven</b>	<b>59.111.123</b>	<b>945.671</b>	<b>60.056.794</b>	<b>60.728.527</b>	<b>1.023.957</b>	<b>61.752.485</b>	<b>62.409.070</b>	<b>966.610</b>	<b>63.375.679</b>
<b>A. Operationele uitgaven</b>	<b>58.482.191</b>	<b>946.068</b>	<b>59.428.260</b>	<b>60.157.704</b>	<b>1.024.354</b>	<b>61.182.058</b>	<b>61.899.453</b>	<b>967.007</b>	<b>62.866.459</b>
1. Goederen en diensten	15.261.978	593.818	15.855.795	14.768.731	399.930	15.168.661	14.880.684	393.707	15.274.391
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	32.816.563	232.935	33.049.498	33.772.637	621.560	34.394.197	34.911.925	585.161	35.497.086
<i>a. Politiek personeel</i>	686.547	0	686.547	698.276	0	698.276	714.252	0	714.252
<i>b. Vast benoemd niet-onderwijzend personeel</i>	4.756.233	56.991	4.813.224	5.106.794	111.376	5.218.170	5.448.388	89.088	5.537.476
<i>c. Niet vast benoemd niet-onderwijzend personeel</i>	18.230.901	158.486	18.389.387	18.790.161	409.643	19.199.804	19.536.014	403.557	19.939.571
<i>d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur</i>	260.761	23.458	284.219	260.761	28.972	289.733	260.761	20.888	281.649
<i>e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden</i>	7.292.383	0	7.292.383	7.302.789	0	7.302.789	7.313.404	0	7.313.404
<i>f. Andere personeelskosten</i>	1.240.669	-6.000	1.234.669	1.257.802	71.569	1.329.371	1.273.551	71.628	1.345.179
<i>g. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen</i>	349.070	0	349.070	356.054	0	356.054	365.555	0	365.555
3. Individuele hulpverlening door het OCMW	1.238.862	-4.800	1.234.062	1.260.253	-4.976	1.255.277	1.282.075	-5.156	1.276.919
4. Toegestane werkingssubsidies	8.590.425	128.919	8.719.344	9.792.430	16.340	9.808.770	9.981.645	1.795	9.983.440
- <i>aan de districten</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan welzijnsverenigingen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan andere verenigingen of vennootsch. voor maatschappelijk welzijn</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de politiezone</i>	2.704.972	0	2.704.972	3.557.111	0	3.557.111	3.621.739	0	3.621.739
- <i>aan de hulpverleningszone</i>	1.774.220	0	1.774.220	1.815.353	0	1.815.353	1.880.721	0	1.880.721
- <i>aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden</i>	252.932	-2.361	250.571	272.185	-1.773	270.412	277.963	-2.237	275.727
- <i>aan besturen van de eredienst</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan andere begunstigden</i>	3.858.300	131.280	3.989.580	4.147.781	18.114	4.165.894	4.201.222	4.031	4.205.253
5. Andere operationele uitgaven	574.365	-4.804	569.561	563.652	-8.500	555.152	843.123	-8.500	834.623
<b>B. Financiële uitgaven</b>	<b>628.931</b>	<b>-397</b>	<b>628.534</b>	<b>570.824</b>	<b>-397</b>	<b>570.427</b>	<b>509.617</b>	<b>-397</b>	<b>509.220</b>
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	605.320	0	605.320	547.123	0	547.123	485.822	0	485.822
- <i>aan financiële instellingen</i>	605.320	-85.275	520.045	547.123	-92.652	454.471	485.822	-98.691	387.131
- <i>aan andere entiteiten</i>	0	85.275	85.275	0	92.652	92.652	0	98.691	98.691
2. Andere financiële uitgaven	23.611	-397	23.214	23.701	-397	23.304	23.795	-397	23.398
<b>C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

EXPLOITATIE	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>I. Totaal exploitatie-uitgaven</b>	<b>63.904.587</b>	<b>949.862</b>	<b>64.854.450</b>	<b>64.982.291</b>	<b>949.098</b>	<b>65.931.389</b>	<b>66.231.554</b>	<b>751.067</b>	<b>66.982.621</b>
<b>A. Operationele uitgaven</b>	<b>63.112.256</b>	<b>950.259</b>	<b>64.062.516</b>	<b>64.255.238</b>	<b>949.495</b>	<b>65.204.732</b>	<b>65.569.629</b>	<b>751.463</b>	<b>66.321.093</b>
1. Goederen en diensten	15.118.565	402.165	15.520.730	15.308.325	415.924	15.724.248	15.500.703	312.137	15.812.840
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	35.922.772	574.785	36.497.556	37.023.025	584.385	37.607.410	38.024.902	479.381	38.504.283
<i>a. Politiek personeel</i>	726.288	0	726.288	738.536	0	738.536	751.051	0	751.051
<i>b. Vast benoemd niet-onderwijzend personeel</i>	5.766.835	57.805	5.824.640	6.114.864	50.564	6.165.428	6.483.021	46.079	6.529.100
<i>c. Niet vast benoemd niet-onderwijzend personeel</i>	20.184.739	352.781	20.537.520	20.891.557	368.549	21.260.106	21.481.709	266.933	21.748.643
<i>d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur</i>	260.761	20.823	281.584	260.761	21.775	282.536	260.761	22.747	283.508
<i>e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden</i>	7.324.231	0	7.324.231	7.335.274	0	7.335.274	7.345.539	0	7.345.539
<i>f. Andere personeelskosten</i>	1.287.042	143.375	1.430.418	1.301.706	143.497	1.445.203	1.314.882	143.622	1.458.504
<i>g. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen</i>	372.875	0	372.875	380.326	0	380.326	387.938	0	387.938
3. Individuele hulpverlening door het OCMW	1.304.333	-5.339	1.298.994	1.327.036	-5.525	1.321.510	1.350.193	-5.716	1.344.477
4. Toegestane werkingssubsidies	10.173.823	-12.851	10.160.972	9.999.973	-36.789	9.963.185	10.092.851	-25.839	10.067.012
- <i>aan de districten</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan welzijnsverenigingen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan andere verenigingen of vennootsch. voor maatschappelijk welzijn</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de politiezone</i>	3.687.723	0	3.687.723	3.755.090	0	3.755.090	3.823.868	0	3.823.868
- <i>aan de hulpverleningszone</i>	1.947.646	0	1.947.646	1.900.795	0	1.900.795	1.932.880	0	1.932.880
- <i>aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden</i>	282.750	-2.518	280.232	287.833	-2.805	285.028	232.195	14.089	246.284
- <i>aan besturen van de eredienst</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan andere begunstigden</i>	4.255.704	-10.333	4.245.371	4.056.256	-33.984	4.022.272	4.103.908	-39.928	4.063.980
5. Andere operationele uitgaven	592.764	-8.500	584.264	596.879	-8.500	588.379	600.981	-8.500	592.481
<b>B. Financiële uitgaven</b>	<b>792.331</b>	<b>-397</b>	<b>791.934</b>	<b>727.054</b>	<b>-397</b>	<b>726.657</b>	<b>661.925</b>	<b>-397</b>	<b>661.528</b>
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	768.442	0	768.442	703.068	0	703.068	637.841	0	637.841
- <i>aan financiële instellingen</i>	768.442	-101.405	667.037	703.068	-101.405	601.663	637.841	-101.405	536.436
- <i>aan andere entiteiten</i>	0	101.405	101.405	0	101.405	101.405	0	101.405	101.405
2. Andere financiële uitgaven	23.889	-397	23.492	23.985	-397	23.589	24.084	-397	23.687
<b>C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

EXPLOITATIE	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>II. Totaal Exploitatieontvangsten</b>	<b>71.542.792</b>	<b>477.797</b>	<b>72.020.589</b>	<b>66.438.752</b>	<b>188.330</b>	<b>66.627.083</b>	<b>68.436.180</b>	<b>116.992</b>	<b>68.553.172</b>
<b>A. Operationele ontvangsten</b>	<b>70.079.108</b>	<b>817.667</b>	<b>70.896.775</b>	<b>64.974.449</b>	<b>527.997</b>	<b>65.502.445</b>	<b>66.971.246</b>	<b>456.452</b>	<b>67.427.698</b>
1. Ontvangsten uit de werking	19.396.294	163.534	19.559.828	13.581.449	247.640	13.829.089	13.706.145	218.437	13.924.582
<i>a. Ontvangsten uit retributies</i>	854.206	0	854.206	854.206	0	854.206	854.206	0	854.206
<i>b. Andere ontvangsten uit de werking</i>	18.542.087	163.534	18.705.621	12.727.243	247.640	12.974.883	12.851.939	218.437	13.070.376
2. Fiscale ontvangsten en boetes	24.758.351	67.513	24.825.864	25.267.898	112.810	25.380.707	26.432.429	97.336	26.529.766
<i>a. Aanvullende belastingen</i>	22.494.274	215.013	22.709.287	22.998.774	260.310	23.259.083	24.158.157	244.836	24.402.993
- <i>Opcentiemen op de onroerende voorheffing</i>	14.851.204	0	14.851.204	15.297.206	0	15.297.206	16.268.178	0	16.268.178
- <i>Aanvullende belasting op de personenbelasting</i>	6.838.765	92.513	6.931.278	6.887.571	137.810	7.025.381	7.066.290	122.336	7.188.626
- <i>Andere aanvullende belastingen</i>	804.305	122.500	926.805	813.997	122.500	936.497	823.689	122.500	946.189
<i>b. Andere belastingen</i>	2.194.077	-147.500	2.046.577	2.199.124	-147.500	2.051.624	2.204.273	-147.500	2.056.773
<i>c. Boetes</i>	70.000	0	70.000	70.000	0	70.000	70.000	0	70.000
3. Werkingssubsidies	24.838.683	713.165	25.551.848	25.032.843	309.443	25.342.285	25.732.214	285.573	26.017.788
<i>a. Algemene werkingssubsidies</i>	11.895.430	135.407	12.030.836	11.987.445	111.899	12.099.344	12.502.147	96.327	12.598.474
- <i>Gemeentefonds</i>	8.079.875	-116.050	7.963.825	8.145.379	-125.958	8.019.421	8.413.919	-130.130	8.283.789
- <i>Andere algemene werkingssubsidies</i>	3.815.555	251.457	4.067.012	3.842.066	237.857	4.079.923	4.088.228	226.457	4.314.685
- <i>van de federale overheid</i>	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000
- <i>van de Vlaamse overheid</i>	3.708.241	251.457	3.959.698	3.733.566	237.857	3.971.423	3.979.728	226.457	4.206.185
- <i>van de provincie</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>van de gemeente</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>van het OCMW</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>van andere entiteiten</i>	7.313	0	7.313	8.500	0	8.500	8.500	0	8.500
<i>b. Specifieke werkingssubsidies</i>	12.943.254	577.758	13.521.012	13.045.398	197.544	13.242.941	13.230.067	189.247	13.419.314
- <i>van de federale overheid</i>	1.917.351	171.712	2.089.063	1.943.203	150.462	2.093.665	1.969.544	150.467	2.120.011
- <i>van de Vlaamse overheid</i>	10.593.782	271.187	10.864.969	10.611.136	-76.509	10.534.626	10.756.984	-82.365	10.674.619
- <i>van de provincie</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>van de gemeente</i>	249.694	134.860	384.554	306.231	123.591	429.822	316.283	121.144	437.427
- <i>van het OCMW</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>van andere entiteiten</i>	182.426	0	182.426	184.828	0	184.828	187.257	0	187.257
4. Recuperatie individuele hulpverlening	286.339	-149.896	136.443	286.339	-149.896	136.443	286.339	-149.896	136.443
5. Andere operationele ontvangsten	799.442	23.350	822.792	805.920	8.000	813.920	814.119	5.000	819.119
<b>B. Financiële ontvangsten</b>	<b>1.463.684</b>	<b>-339.869</b>	<b>1.123.814</b>	<b>1.464.304</b>	<b>-339.666</b>	<b>1.124.637</b>	<b>1.464.934</b>	<b>-339.459</b>	<b>1.125.474</b>
<b>C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

EXPLOITATIE	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>II. Totaal Exploitatieontvangsten</b>	<b>69.954.899</b>	<b>96.949</b>	<b>70.051.849</b>	<b>71.020.503</b>	<b>433.624</b>	<b>71.454.127</b>	<b>72.400.728</b>	<b>229.239</b>	<b>72.629.967</b>
<b>A. Operationele ontvangsten</b>	<b>68.489.316</b>	<b>406.478</b>	<b>68.895.794</b>	<b>69.554.260</b>	<b>583.576</b>	<b>70.137.836</b>	<b>70.933.809</b>	<b>497.474</b>	<b>71.431.283</b>
1. Ontvangsten uit de werking	13.928.064	219.959	14.148.023	14.157.163	222.448	14.379.611	14.388.366	102.645	14.491.011
<i>a. Ontvangsten uit retributies</i>	854.206	0	854.206	854.206	0	854.206	854.206	0	854.206
<i>b. Andere ontvangsten uit de werking</i>	13.073.858	219.959	13.293.817	13.302.957	222.448	13.525.405	13.534.159	102.645	13.636.805
2. Fiscale ontvangsten en boetes	27.214.903	60.783	27.275.685	27.795.494	244.542	28.040.036	28.458.443	401.856	28.860.298
<i>a. Aanvullende belastingen</i>	24.935.379	208.283	25.143.661	25.510.613	392.042	25.902.655	26.168.099	549.356	26.717.454
- <i>Opcentiemen op de onroerende voorheffing</i>	16.818.899	0	16.818.899	17.372.409	0	17.372.409	17.943.284	0	17.943.284
- <i>Aanvullende belasting op de personenbelasting</i>	7.284.535	85.783	7.370.318	7.298.106	269.542	7.567.648	7.376.395	426.856	7.803.250
- <i>Andere aanvullende belastingen</i>	831.944	122.500	954.444	840.098	122.500	962.598	848.420	122.500	970.920
<i>b. Andere belastingen</i>	2.209.524	-147.500	2.062.024	2.214.881	-147.500	2.067.381	2.220.344	-147.500	2.072.844
<i>c. Boetes</i>	70.000	0	70.000	70.000	0	70.000	70.000	0	70.000
3. Werkingssubsidies	26.247.121	270.632	26.517.752	26.502.388	261.482	26.763.870	26.986.173	137.868	27.124.041
<i>a. Algemene werkingssubsidies</i>	12.936.076	89.121	13.025.197	13.390.797	81.715	13.472.512	13.791.900	75.324	13.867.223
- <i>Gemeentefonds</i>	8.691.578	-134.336	8.557.242	8.978.926	-138.942	8.839.984	9.277.326	-143.733	9.133.593
- <i>Andere algemene werkingssubsidies</i>	4.244.498	223.457	4.467.955	4.411.871	220.657	4.632.528	4.514.574	219.057	4.733.631
- <i>van de federale overheid</i>	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000
- <i>van de Vlaamse overheid</i>	4.135.998	223.457	4.359.455	4.303.371	220.657	4.524.028	4.406.074	219.057	4.625.131
- <i>van de provincie</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>van de gemeente</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>van het OCMW</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>van andere entiteiten</i>	8.500	0	8.500	8.500	0	8.500	8.500	0	8.500
- <i>Specifieke werkingssubsidies</i>	13.311.045	181.511	13.492.555	13.111.591	179.767	13.291.358	13.194.273	62.544	13.256.817
- <i>van de federale overheid</i>	1.996.443	150.439	2.146.882	2.023.861	150.433	2.174.294	2.051.793	150.459	2.202.252
- <i>van de Vlaamse overheid</i>	10.801.435	-88.218	10.713.217	10.564.472	-88.068	10.476.404	10.609.139	-87.915	10.521.224
- <i>van de provincie</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>van de gemeente</i>	323.414	119.289	442.703	330.956	117.402	448.359	338.443	0	338.443
- <i>van het OCMW</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>van andere entiteiten</i>	189.752	0	189.752	192.301	0	192.301	194.898	0	194.898
4. Recuperatie individuele hulpverlening	286.339	-149.896	136.443	286.339	-149.896	136.443	286.339	-149.896	136.443
5. Andere operationele ontvangsten	812.890	5.000	817.890	812.876	5.000	817.876	814.490	5.000	819.490
<b>B. Financiële ontvangsten</b>	<b>1.465.584</b>	<b>-309.528</b>	<b>1.156.055</b>	<b>1.466.244</b>	<b>-149.952</b>	<b>1.316.292</b>	<b>1.466.919</b>	<b>-268.235</b>	<b>1.198.684</b>
<b>C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

INVESTERINGEN	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>I. Totaal Investeringsuitgaven</b>	<b>30.234.872</b>	<b>-9.926.007</b>	<b>20.308.866</b>	<b>12.802.087</b>	<b>8.382.470</b>	<b>21.184.558</b>	<b>12.640.990</b>	<b>6.204.364</b>	<b>18.845.354</b>
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>42.201</b>	<b>42.201</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	28.197	28.197	0	0	0	0	0	0
3. Verenigingen en vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	14.004	14.004	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>28.881.606</b>	<b>-11.616.020</b>	<b>17.265.586</b>	<b>11.648.142</b>	<b>8.282.470</b>	<b>19.930.612</b>	<b>5.521.389</b>	<b>12.314.364</b>	<b>17.835.753</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	27.231.606	-11.616.020	15.615.586	11.369.113	8.282.470	19.651.583	5.521.389	12.314.364	17.835.753
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	16.884.521	-8.138.183	8.746.337	4.678.485	6.578.451	11.256.936	2.680.500	8.744.142	11.424.642
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	8.142.346	-3.312.327	4.830.019	5.509.408	1.220.519	6.729.928	1.862.000	3.457.577	5.319.577
<i>c. Roerende goederen</i>	1.857.608	-284.865	1.572.743	833.900	483.500	1.317.400	633.890	112.645	746.535
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	347.131	119.355	466.486	347.320	0	347.320	344.999	0	344.999
<i>e. erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	1.650.000	0	1.650.000	279.028	0	279.028	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	1.650.000	0	1.650.000	279.028	0	279.028	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>652.920</b>	<b>1.176.875</b>	<b>1.829.795</b>	<b>302.530</b>	<b>100.000</b>	<b>402.530</b>	<b>6.302.715</b>	<b>-6.110.000</b>	<b>192.715</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>700.347</b>	<b>470.937</b>	<b>1.171.284</b>	<b>851.416</b>	<b>0</b>	<b>851.416</b>	<b>816.886</b>	<b>0</b>	<b>816.886</b>
- <i>aan de districten</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan welzijnsverenigingen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de politiezone</i>	105.221	0	105.221	165.240	0	165.240	165.240	0	165.240
- <i>aan de hulpverleningszone</i>	269.896	-15.404	254.492	360.946	0	360.946	326.416	0	326.416
- <i>aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan besturen van de eredienst</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan andere begunstigden</i>	325.230	486.341	811.571	325.230	0	325.230	325.230	0	325.230

INVESTERINGEN	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>I. Totaal Investeringsuitgaven</b>	<b>3.783.910</b>	<b>13.500</b>	<b>3.797.410</b>	<b>6.045.830</b>	<b>13.500</b>	<b>6.059.330</b>	<b>3.112.772</b>	<b>-144.352</b>	<b>2.968.420</b>
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Verenigingen en vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>2.909.614</b>	<b>13.500</b>	<b>2.923.114</b>	<b>5.138.836</b>	<b>13.500</b>	<b>5.152.336</b>	<b>2.241.282</b>	<b>-144.352</b>	<b>2.096.930</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	2.909.614	13.500	2.923.114	5.138.836	13.500	5.152.336	2.241.282	-144.352	2.096.930
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	945.000	0	945.000	3.078.248	0	3.078.248	285.000	0	285.000
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	1.262.000	0	1.262.000	1.262.000	0	1.262.000	1.262.000	-157.852	1.104.148
<i>c. Roerende goederen</i>	682.940	13.500	696.440	779.339	13.500	792.839	476.294	13.500	489.794
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	19.674	0	19.674	19.249	0	19.249	217.988	0	217.988
<i>e. erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>52.715</b>	<b>0</b>	<b>52.715</b>	<b>52.715</b>	<b>0</b>	<b>52.715</b>	<b>52.715</b>	<b>0</b>	<b>52.715</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>821.581</b>	<b>0</b>	<b>821.581</b>	<b>854.279</b>	<b>0</b>	<b>854.279</b>	<b>818.775</b>	<b>0</b>	<b>818.775</b>
- <i>aan de districten</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan welzijnsverenigingen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de politiezone</i>	165.240	0	165.240	165.240	0	165.240	165.240	0	165.240
- <i>aan de hulpverleningszone</i>	331.111	0	331.111	363.809	0	363.809	328.305	0	328.305
- <i>aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan besturen van de eredienst</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan andere begunstigden</i>	325.230	0	325.230	325.230	0	325.230	325.230	0	325.230

INVESTERINGEN	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>II. Totaal Investeringsontvangsten</b>	<b>3.427.645</b>	<b>1.940.459</b>	<b>5.368.104</b>	<b>1.521.386</b>	<b>-83.457</b>	<b>1.437.930</b>	<b>1.502.005</b>	<b>-233.457</b>	<b>1.268.549</b>
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>70.008</b>	<b>0</b>	<b>70.008</b>	<b>70.008</b>	<b>0</b>	<b>70.008</b>	<b>70.008</b>	<b>0</b>	<b>70.008</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	70.008	0	70.008	70.008	0	70.008	70.008	0	70.008
3. Verenigingen en vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>500.000</b>	<b>0</b>	<b>500.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	500.000	0	500.000	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	500.000	0	500.000	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>e. erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>2.857.637</b>	<b>1.940.459</b>	<b>4.798.096</b>	<b>1.451.378</b>	<b>-83.457</b>	<b>1.367.921</b>	<b>1.431.997</b>	<b>-233.457</b>	<b>1.198.540</b>
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	2.504.702	872.551	3.377.253	1.097.718	-83.457	1.014.261	1.097.718	-233.457	864.261
- van de provincie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	346.047	243.875	589.922	346.772	0	346.772	327.391	0	327.391
- van andere entiteiten	6.888	824.033	830.921	6.888	0	6.888	6.888	0	6.888

INVESTERINGEN	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>II. Totaal Investeringsontvangsten</b>	<b>1.499.844</b>	<b>-233.457</b>	<b>1.266.388</b>	<b>635.583</b>	<b>-233.457</b>	<b>402.126</b>	<b>635.583</b>	<b>-233.457</b>	<b>402.126</b>
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>70.008</b>	<b>0</b>	<b>70.008</b>	<b>70.008</b>	<b>0</b>	<b>70.008</b>	<b>70.008</b>	<b>0</b>	<b>70.008</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	70.008	0	70.008	70.008	0	70.008	70.008	0	70.008
3. Verenigingen en vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>e. erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>1.429.836</b>	<b>-233.457</b>	<b>1.196.379</b>	<b>565.575</b>	<b>-233.457</b>	<b>332.118</b>	<b>565.575</b>	<b>-233.457</b>	<b>332.118</b>
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	1.097.718	-233.457	864.261	233.457	-233.457	0	233.457	-233.457	0
- van de provincie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	325.230	0	325.230	325.230	0	325.230	325.230	0	325.230
- van andere entiteiten	6.888	0	6.888	6.888	0	6.888	6.888	0	6.888

FINANCIERING	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>I. Totaal financieringsuitgaven</b>	<b>2.544.433</b>	<b>0</b>	<b>2.544.433</b>	<b>2.541.183</b>	<b>0</b>	<b>2.541.183</b>	<b>2.628.813</b>	<b>0</b>	<b>2.628.813</b>
<b>A. Vereffening van financiële schulden</b>	<b>2.419.433</b>	<b>0</b>	<b>2.419.433</b>	<b>2.416.183</b>	<b>0</b>	<b>2.416.183</b>	<b>2.503.813</b>	<b>0</b>	<b>2.503.813</b>
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	2.419.433	0	2.419.433	2.416.183	0	2.416.183	2.503.813	0	2.503.813
2. Niet- periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>B. Vereffening van niet-financiële schulden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. Toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>125.000</b>	<b>0</b>	<b>125.000</b>	<b>125.000</b>	<b>0</b>	<b>125.000</b>	<b>125.000</b>	<b>0</b>	<b>125.000</b>
1. Toegestane leningen	125.000	0	125.000	125.000	0	125.000	125.000	0	125.000
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan niet confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	125.000	0	125.000	125.000	0	125.000	125.000	0	125.000
2. Toegestaan betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>D. Vooruitbetalingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E. Kapitaalsverminderingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

FINANCIERING	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>I. Totaal financieringsuitgaven</b>	<b>2.663.562</b>	<b>0</b>	<b>2.663.562</b>	<b>2.631.398</b>	<b>0</b>	<b>2.631.398</b>	<b>2.701.314</b>	<b>0</b>	<b>2.701.314</b>
<b>A. Vereffening van financiële schulden</b>	<b>2.538.562</b>	<b>0</b>	<b>2.538.562</b>	<b>2.506.398</b>	<b>0</b>	<b>2.506.398</b>	<b>2.576.314</b>	<b>0</b>	<b>2.576.314</b>
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	2.538.562	0	2.538.562	2.506.398	0	2.506.398	2.576.314	0	2.576.314
2. Niet- periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>B. Vereffening van niet-financiële schulden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. Toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>125.000</b>	<b>0</b>	<b>125.000</b>	<b>125.000</b>	<b>0</b>	<b>125.000</b>	<b>125.000</b>	<b>0</b>	<b>125.000</b>
1. Toegestane leningen	125.000	0	125.000	125.000	0	125.000	125.000	0	125.000
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan niet confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	125.000	0	125.000	125.000	0	125.000	125.000	0	125.000
2. Toegestaan betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>D. Vooruitbetalingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E. Kapitaalsverminderingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

FINANCIERING	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>II. Totaal financieringsontvangsten</b>	<b>472.438</b>	<b>0</b>	<b>472.438</b>	<b>470.724</b>	<b>0</b>	<b>470.724</b>	<b>467.167</b>	<b>0</b>	<b>467.167</b>
<b>A. Aangaan van financiële schulden</b>	<b>347.131</b>	<b>0</b>	<b>347.131</b>	<b>347.320</b>	<b>0</b>	<b>347.320</b>	<b>344.999</b>	<b>0</b>	<b>344.999</b>
1. Opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	347.131	0	347.131	347.320	0	347.320	344.999	0	344.999
<b>B. Aangaan van niet-financiële schulden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>125.307</b>	<b>0</b>	<b>125.307</b>	<b>123.404</b>	<b>0</b>	<b>123.404</b>	<b>122.168</b>	<b>0</b>	<b>122.168</b>
1. Terugvordering van toegestane leningen	125.307	0	125.307	123.404	0	123.404	122.168	0	122.168
<i>a. Periodieke terugvorderingen</i>	125.307	0	125.307	123.404	0	123.404	122.168	0	122.168
<i>b. Niet-periodieke terugvorderingen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Vereffening van betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>D. Vereffening van vooruitbetalingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E. Kapitaalsvermeerderingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerking van vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

FINANCIERING	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>II. Totaal financieringsontvangsten</b>	<b>10.139.127</b>	<b>0</b>	<b>10.139.127</b>	<b>136.417</b>	<b>0</b>	<b>136.417</b>	<b>335.156</b>	<b>0</b>	<b>335.156</b>
<b>A. Aangaan van financiële schulden</b>	<b>10.019.674</b>	<b>0</b>	<b>10.019.674</b>	<b>19.249</b>	<b>0</b>	<b>19.249</b>	<b>217.988</b>	<b>0</b>	<b>217.988</b>
1. Opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	10.000.000	0	10.000.000	0	0	0	0	0	0
2. Opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	19.674	0	19.674	19.249	0	19.249	217.988	0	217.988
<b>B. Aangaan van niet-financiële schulden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>119.453</b>	<b>0</b>	<b>119.453</b>	<b>117.168</b>	<b>0</b>	<b>117.168</b>	<b>117.168</b>	<b>0</b>	<b>117.168</b>
1. Terugvordering van toegestane leningen	119.453	0	119.453	117.168	0	117.168	117.168	0	117.168
<i>a. Periodieke terugvorderingen</i>	119.453	0	119.453	117.168	0	117.168	117.168	0	117.168
<i>b. Niet-periodieke terugvorderingen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Vereffening van betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>D. Vereffening van vooruitbetalingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E. Kapitaalsvermeerderingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerking van vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
I. Exploitatiesaldo	12.431.669	-467.874	11.963.795	5.710.225	-835.627	4.874.598	6.027.110	-849.617	5.177.493
II. Investeringsaldo	-26.807.227	11.866.466	-14.940.761	-11.280.701	-8.465.927	-19.746.628	-11.138.985	-6.437.821	-17.576.805
<b>III. Saldo van exploitatie en investeringen</b>	<b>-14.375.558</b>	<b>11.398.592</b>	<b>-2.976.967</b>	<b>-5.570.476</b>	<b>-9.301.554</b>	<b>-14.872.030</b>	<b>-5.111.874</b>	<b>-7.287.438</b>	<b>-12.399.312</b>
IV. Financieringsaldo	-2.071.995	0	-2.071.995	-2.070.459	0	-2.070.459	-2.161.646	0	-2.161.646
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>-16.447.554</b>	<b>11.398.592</b>	<b>-5.048.962</b>	<b>-7.640.935</b>	<b>-9.301.554</b>	<b>-16.942.489</b>	<b>-7.273.520</b>	<b>-7.287.438</b>	<b>-14.560.958</b>

BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
I. Exploitatiesaldo	6.050.312	-852.913	5.197.399	6.038.212	-515.474	5.522.738	6.169.174	-521.828	5.647.346
II. Investeringsaldo	-2.284.066	-246.957	-2.531.022	-5.410.247	-246.957	-5.657.204	-2.477.189	-89.104	-2.566.294
<b>III. Saldo van exploitatie en investeringen</b>	<b>3.766.247</b>	<b>-1.099.870</b>	<b>2.666.377</b>	<b>627.965</b>	<b>-762.431</b>	<b>-134.466</b>	<b>3.691.985</b>	<b>-610.932</b>	<b>3.081.052</b>
IV. Financieringsaldo	7.475.565	0	7.475.565	-2.494.981	0	-2.494.981	-2.366.158	0	-2.366.158
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>11.241.812</b>	<b>-1.099.870</b>	<b>10.141.942</b>	<b>-1.867.016</b>	<b>-762.431</b>	<b>-2.629.447</b>	<b>1.325.827</b>	<b>-610.932</b>	<b>714.894</b>

### 3.3) Overzicht investeringen

Ent	Rekening	Bltem	Actie	UITGAVEN Omschrijving detaillijn (werktitel)	2026			2027			2028			2029			2030			2031		
					Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
OC	21400000	950-00	1/1/1/1	Masterplan Stede Akkers	0	0	0	0	0	0	6.250.000	-6.250.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	21400000	119-00	1/1/1/1	Masterplan Stede Akkers - studiekost	0	72.228	72.228	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OC	22100000	950-00	1/1/1/1	Bejaardenwoningen site Stede Akkers	0	0	0	0	0	0	0	6.250.000	6.250.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OC	22800000	951-00	1/1/1/4	Buurthuis/LDC Wortel	0	0	0	450.000	0	450.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	22100000	945-00	1/1/2/2	BOA boost-subsidie	378.330	0	378.330	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	23000000	945-00	1/1/2/2	aankoop BOA boost-subsidie	17.000	1.410	18.410	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	21400000	739-00	1/1/3/1	Vergoeding inschrijvers cultuurhuis	65.345	39.411	104.756	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	22100000	739-00	1/1/3/1	Cultuurhuis	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.000.000	0	2.000.000	0	0	0	0
ST	22100000	740-00	1/1/3/2	Sportinfrastructuur	1.000.000	0	1.000.000	750.000	0	750.000	500.000	0	500.000	250.000	0	250.000	0	0	0	0	0	0
ST	22400000	510-00	1/1/4/2	Veiligheid en verfraaiing bedrijventerreinen	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000
ST	25100000	500-00	1/1/4/2	transportzone	119.355	0	119.355	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	21400000	200-00	1/2/1/1	fietspad Hoogeind-Meersel studiekosten	36.265	0	36.265	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	22400000	200-00	1/2/1/1	Fietspad Hoogeind-Meersel grondverwervingen + uitvoering	1.522.425	-1.400.000	122.425	0	0	0	0	1.400.000	1.400.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	22700000	310-00	1/2/1/1	AG Aquafin - collector Meerselse Bergen	1.700.000	-1.700.000	0	0	0	0	1.700.000	1.700.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	22700000	310-00	1/2/1/2	Aquafin collector Hal	542.000	0	542.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	22700000	310-00	1/2/1/3	Rioleringsproject Hinnenboomstraat - Achteraard	0	0	0	1.536.728	0	1.536.728	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	22700000	310-00	1/2/1/4	Rioleringsproject Heerle	808.614	-783.614	25.000	0	783.614	783.614	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	21400000	200-00	1/2/1/5	studieopdrachten weg- en rioleringswerken	119.983	0	119.983	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	22400000	200-00	1/2/1/5	Wegen: Investeringsen	1.370.543	39.463	1.410.006	660.680	118.389	779.070	550.000	0	550.000	550.000	0	550.000	550.000	0	550.000	550.000	-157.852	392.148
ST	22700000	200-00	1/2/1/5	wegen- en rioleringswerken	17.631	-17.631	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	21400000	340-00	1/2/1/6	studiekosten groenzones	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	22000200	340-00	1/2/1/6	Groenzones in dorpskernen	117.029	0	117.029	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000
ST	22800000	752-00	1/2/1/7	Masterplan kindvriendelijke publieke ruimte	125.000	0	125.000	100.000	187.845	287.845	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000
ST	21400000	119-00	1/2/2/1	Vastgoedplan: studiekosten gebouwen	205.902	0	205.902	250.000	0	250.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OC	22100000	119-00	1/2/2/1	Renovatie en structureel onderhoud van onze gebouwen - te verschuiven naar juist BI naargelang de locatie	468.711	0	468.711	776.000	0	776.000	203.500	0	203.500	480.000	0	480.000	367.248	0	367.248	150.000	0	150.000
ST	22100000	119-00	1/2/2/1	Renovatie en structureel onderhoud van onze gebouwen - te verschuiven naar juist BI naargelang de locatie	1.633.078	-72.228	1.560.850	586.500	0	586.500	177.000	0	177.000	115.000	0	115.000	111.000	0	111.000	35.000	0	35.000
ST	22100000	800-03	1/2/2/1	renovatie en structureel onderhoud school Meer	36.836	0	36.836	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	22100000	820-00	1/2/2/1	renovatie en structureel onderhoud IKO	32.397	0	32.397	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OC	22100500	910-00	1/2/2/1	Renovatiwerken Homiva (schilderwerken, keukens, vloer, achtergevel,...)	22.492	0	22.492	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OC	22100500	952-00	1/2/2/1	ingrepen vastgoedplan De Linde	21.417	0	21.417	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OC	22100500	952-01	1/2/2/1	ingrepen vastgoedplan De Wingerd	20.096	0	20.096	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OC	22100500	953-00	1/2/2/1	ingrepen vastgoedplan WZC	155.013	0	155.013	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	22100000	790-00	1/2/2/2	Restauratie Sint-Katharinakerk	3.260.391	-2.140.391	1.120.000	465.985	2.140.391	2.606.376	200.000	0	200.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	26500000	700-00	1/2/2/3	Museale ontsluiting St. Katharinakerk	1.650.000	0	1.650.000	279.028	0	279.028	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	21400000	790-00	1/2/2/4	beheer kerkgebouwen-studiekosten	0	97.478	97.478	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	22100000	790-00	1/2/2/4	beheer kerkgebouwen-uitvoering	10.043	0	10.043	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	21400000	350-00	1/2/2/5	warmtenet	14.502	0	14.502	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	22800000	350-00	1/2/2/5	Warmtenet	500.000	0	500.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	21400000	100-00	1/2/2/6	Renovatie historisch stadhuis: erelonen	0	105.517	105.517	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	22100000	100-00	1/2/2/6	Renovatie historisch stadhuis: realisatie	767.893	-138.410	629.483	0	288.060	288.060	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	21400000	200-00	1/2/3/1	studiekosten vrachtroute	169.400	0	169.400	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	23000000	200-00	1/2/3/1	Alternatieve vrachtroute	450.000	-450.000	0	0	450.000	450.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	21400000	200-00	1/2/3/2	Studie fietsvoorzieningen Chaamseweg en Ulicotenseweg	40.000	-40.000	0	0	0	0	0	40.000	40.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	21400000	290-00	1/2/3/2	Studie herinrichting Gelmelstraat	167.060	0	167.060	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

UITGAVEN					2026			2027			2028			2029			2030			2031			
Ent	Rekening	Bltem	Actie	Omschrijving detaillijn (werktitel)	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	
ST	22400000	200-00	1/2/3/2	Fietspad langs de Mark en fietsbrug over de Mark	107.577	-107.577	0	250.000	-250.000	0	0	357.577	357.577	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	22400000	290-00	1/2/3/2	Mobiliteitsingrepen	1.249.815	0	1.249.815	350.000	0	350.000	350.000	0	350.000	350.000	0	350.000	350.000	0	350.000	350.000	0	350.000	350.000
ST	22400000	200-00	1/2/3/3	Veilige schoolomgevingen	190.906	0	190.906	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000	100.000
ST	22400000	200-00	1/2/3/4	Schoolstraat Minderhout	430.671	-380.671	50.000	0	380.671	380.671	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	21400000	610-00	1/2/4/1	Ruimte : RUP's, beleidsplan, MER	302.348	-200.000	102.348	0	100.000	100.000	0	100.000	100.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	22800000	610-00	1/2/4/2	Masterplan Minderhout - gebouwen en omgevingsaanleg	50.000	0	50.000	1.900.000	0	1.900.000	600.000	0	600.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	21400000	119-00	1/3/1/1	besparingsoefening en efficiëntetraject	75.000	0	75.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	24100000	119-00	1/3/1/1	Digitaal evenementenloket	5.977	0	5.977	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	21400000	410-00	1/3/2/2	ontwerpkosten nieuwbouw brandweerkazerne	535.894	0	535.894	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	22100000	410-00	1/3/2/2	Brandweerkazerne : bouw	9.190.000	-6.190.000	3.000.000	2.000.000	4.000.000	6.000.000	0	2.494.142	2.494.142	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OC	22910000	952-00	R/1/1	Aankoop gebouw De Linde	0	0	0	0	0	0	1.500.000	0	1.500.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OC	23000000	953-00	R/1/1	Investerings WZC (inclusief meubilair): televisies, tilliften, ...	131.005	20.000	151.005	50.000	0	50.000	50.000	0	50.000	50.000	0	50.000	50.000	0	50.000	50.000	0	50.000	50.000
ST	66400420	953-00	R/1/1	Bijpassing OCMW verschil kapitaalsaflossingen Stede Akkers en Vipa 2029-2030-2031	297.878	0	297.878	297.878	0	297.878	297.878	0	297.878	297.878	0	297.878	297.878	0	297.878	297.878	0	297.878	297.878
ST	66400420	954-00	R/1/1	Bijpassing OCMW verschil kapitaalsaflossingen Stede Akkers en Vipa 2029-2030-2031	5.757	0	5.757	5.757	0	5.757	5.757	0	5.757	5.757	0	5.757	5.757	0	5.757	5.757	0	5.757	5.757
OC	23000000	951-00	R/1/2	Uitrusting LDC Noord	5.821	0	5.821	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	28110000	629-00	R/1/2	Aankoop deelnemingen nav splitsing woonmaatschappijen De Noorderkempen en De Woonboog	28.184	0	28.184	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OC	28410000	629-00	R/1/2	Aankoop deelnemingen nav splitsing woonmaatschappijen De Noorderkempen en De Woonboog	14.004	0	14.004	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	66400420	903-00	R/1/2	investeringsubsidie voor renovatieproject van de Mouterij	84.375	0	84.375	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	66400420	930-01	R/1/2	investeringsubsidie voor renovatieproject van de Mouterij	159.500	0	159.500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	66400420	951-00	R/1/2	Bijpassing OCMW verschil kapitaalsaflossingen Stede Akkers en Vipa 2029-2030-2031	21.595	0	21.595	21.595	0	21.595	21.595	0	21.595	21.595	0	21.595	21.595	0	21.595	21.595	0	21.595	21.595
ST	66400800	945-00	R/1/2	subsidie reglement infrastructuur kinderopvang	0	186.667	186.667	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	22820000	700-00	R/1/3	Investeringsbudget museum en cultuur	85.398	0	85.398	30.000	0	30.000	30.000	0	30.000	30.000	0	30.000	30.000	0	30.000	30.000	0	30.000	30.000
ST	23000000	703-00	R/1/3	Zelfuitleen Bib MD-Wortel-Minderhout	45.000	0	45.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	23000000	711-00	R/1/3	investeringsbudget De Mosten	20.000	0	20.000	0	20.000	20.000	0	20.000	20.000	0	20.000	20.000	0	20.000	20.000	0	20.000	20.000	20.000
ST	66400800	750-00	R/1/3	Subsidie jeugdinfrastructuur	50.000	0	50.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	21400000	610-00	R/2/1	Raamovereenkomst allerhande studieopdrachten	0	0	0	52.530	0	52.530	52.715	0	52.715	52.715	0	52.715	52.715	0	52.715	52.715	0	52.715	52.715
ST	22800000	350-00	R/2/1	Klimaatinvesteringen	7.482	0	7.482	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	22800000	610-00	R/2/1	Laermolen	16.000	0	16.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	28110000	630-00	R/2/1	Pidpa 5 A-aandelen	0	13	13	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	22100000	750-00	R/2/2	Bodemsanering Den Dijk	14.130	0	14.130	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OC	22100500	910-00	R/2/2	Dieptereiniging woning	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OC	22100500	952-00	R/2/2	Systematische renovatie vloer bij leegstand	5.000	0	5.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OC	22100500	952-01	R/2/2	Systematische renovatie vloer bij laagstand	3.471	0	3.471	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OC	22910500	903-00	R/2/2	Renovatie 10 LOI woningen Mouterij	21.856	0	21.856	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OC	22910500	930-01	R/2/2	Renovatie 6 doorgangswoningen Mouterij	163.796	0	163.796	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OC	22910500	951-01	R/2/2	Saldo LDC Klooster Meer	0	-34.613	-34.613	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	23000000	119-00	R/2/2	Materieel dienst ruimte patrimonium	11.078	0	11.078	25.000	0	25.000	25.000	0	25.000	25.000	0	25.000	25.000	0	25.000	25.000	0	25.000	25.000
ST	21400000	680-00	R/2/3	gekandelaarde Lindendreef	4.364	0	4.364	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	22000000	610-00	R/2/3	Ruilverkaveling Wortel - Rijkvorschel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	500.000	0	500.000	0	0	0	0
ST	22000200	340-00	R/2/3	Natuurbegraafplaats Wortel	150.000	-150.000	0	0	150.000	150.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	22400000	200-00	R/2/3	Onderhoud en aanleg trage wegen	106.078	0	106.078	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	22700000	200-00	R/2/3	AG Aquafin - Renovatie collector Rijkvorschel en Castelr�weg aandeel gemeenten	105.000	0	105.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	22800000	340-00	R/2/3	Hondenweide in Minderhout en Meersel-Dreef	20.000	0	20.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	22800000	540-00	R/2/3	Vissteigers de Mark	35.000	0	35.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

UITGAVEN					2026			2027			2028			2029			2030			2031		
Ent	Rekening	Bltem	Actie	Omschrijving detaillijn (werktitel)	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
ST	22800000	680-00	R/2/3	Speeltoestellen	217.753	-187.845	29.908	32.000	0	32.000	32.000	0	32.000	32.000	0	32.000	32.000	0	32.000	32.000	0	32.000
ST	23000000	711-00	R/2/3	investeringsbudget De Mosten	0	0	0	20.000	-20.000	0	20.000	-20.000	0	20.000	-20.000	0	20.000	-20.000	0	20.000	-20.000	0
ST	23000000	990-00	R/2/3	Aankopen voor begraafplaatsen	39.728	0	39.728	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	25000000	670-00	R/2/3	VerLEDding OV door Fluvius	347.131	0	347.131	347.320	0	347.320	344.999	0	344.999	19.674	0	19.674	19.249	0	19.249	217.988	0	217.988
ST	66400800	340-00	R/2/3	subsidie domein Smisselbergen	0	5.800	5.800	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	23000000	719-00	R/2/4	Uitleendienst (bijkomend materiaal)	68.000	0	68.000	0	0	0	3.000	0	3.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	24300000	119-00	R/2/4	Rollend materieel	432.202	0	432.202	300.000	0	300.000	250.000	0	250.000	250.000	0	250.000	250.000	0	250.000	262.194	0	262.194
ST	21000000	130-00	R/3/1	uitgaven gemeente zonder gemeentehuis	19.098	0	19.098	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	23000000	130-00	R/3/1	Bioboxen burgerzaken	7.000	0	7.000	7.000	0	7.000	7.000	0	7.000	7.000	0	7.000	7.000	0	7.000	7.000	0	7.000
OC	24100000	119-00	R/3/1	Vernieuwing netwerk switchen ocmw/wzc/TD/... (2030) + WIFI 't Gastenhuys (2029)	0	3.835	3.835	0	0	0	0	0	0	29.040	0	29.040	137.940	0	137.940	0	0	0
OC	24100000	953-00	R/3/1	Imprivata (2028) + Vernieuwing Wifi WZC (2030)	0	0	0	0	0	0	43.560	0	43.560	0	0	0	143.748	0	143.748	0	0	0
ST	24100000	113-00	R/3/1	Digitaal archief	12.100	0	12.100	12.100	0	12.100	12.100	0	12.100	12.100	0	12.100	12.100	0	12.100	12.100	0	12.100
ST	24100000	119-00	R/3/1	ICT investeringen alg, vernieuwing servers-firewalls-netwerk switschen stadhuis-wifi stadhuis, wifi beheer, voorziening ongeplande inv SW/HW, onderzoek/test/experimenteer digitalisering, sharepoint migratie, vervanging technieken raadzaal oud stadhuis	458.587	0	458.587	313.800	0	313.800	140.230	0	140.230	186.300	0	186.300	50.000	0	50.000	100.000	0	100.000
ST	24100000	112-00	R/3/2	Loonpakket voor flexibel vertonen	0	0	0	50.000	0	50.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	22800000	200-00	R/3/3	Buiteninfrastructuur scholen	60.000	0	60.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	23000000	820-00	R/3/3	Vervanging bestaande toestellen IKO (geen budget voorzien in vorige legislatuur)	12.000	31.000	43.000	12.000	20.000	32.000	0	20.000	20.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	24000000	800-05	R/3/3	Aankoop nieuw schoolmeubilair	150.000	0	150.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	24100000	800-05	R/3/3	Vervangen digitale schoolborden, vernieuwing wifi (2029) en netwerk switchen scholen (2030), personal computers A-merken	0	26.000	26.000	44.000	13.500	57.500	33.000	85.500	118.500	78.500	13.500	92.000	83.551	13.500	97.051	0	13.500	13.500
ST	24100000	820-00	R/3/3	ICT investeringen	0	0	0	0	0	0	0	7.145	7.145	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	23000000	490-00	R/4/1	Camera's (mobiel en vast)	75.000	0	75.000	0	0	0	50.000	0	50.000	25.000	0	25.000	0	0	0	0	0	0
ST	66400460	400-00	R/4/1	Investeringssubsidie politie	105.221	0	105.221	165.240	0	165.240	165.240	0	165.240	165.240	0	165.240	165.240	0	165.240	165.240	0	165.240
ST	66400470	410-00	R/4/1	Investeringssubsidie Hulpverleningszone Taxandria	269.896	-15.404	254.492	360.946	0	360.946	326.416	0	326.416	331.111	0	331.111	363.809	0	363.809	328.305	0	328.305

ONTVANGSTEN					2026			2027			2028			2029			2030			2031			
Ent	Rekening	Bltem	Actie	Omschrijving detaillijn (werktitel)	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	
ST	15000200	945-00	1/1/2/2	BOA boost-subsidie	124.219	-124.219	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	15000800	945-00	1/1/2/2	subsidie ouderraad	0	1.410	1.410	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	15000800	740-00	1/1/3/2	subsidies verenigingen sportpark Wereldakker	235.487	0	235.487	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	15000200	200-00	1/2/1/1	Subsidie fietspad Hoogeind-Meersel	1.082.764	0	1.082.764	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	15000200	752-00	1/2/1/7	Vlaamse subsidies masterplan kindvriendelijke ruimte	21.914	0	21.914	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	15000200	790-00	1/2/2/2	erfgoedpremie Sint-Katharinakerk	310.584	0	310.584	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	15010000	790-00	1/2/2/2	Tussenkost kerkfabriek St. Katharina in restauratie	575.000	0	575.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	15010000	790-00	1/2/2/4	beheer kerkgebouwen - tussenkost kerkfabriek	0	5.022	5.022	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	15000200	350-00	1/2/2/5	subsidies warmtenet	70.313	0	70.313	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	15000200	100-00	1/2/2/6	Subsidie renovatie stadhuis	200.000	-50.000	150.000	0	150.000	150.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	15000200	290-00	1/2/3/2	subsidies mobiliteit	325.977	0	325.977	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	15000200	200-00	1/2/3/3	Veilige schoolomgevingen	0	62.183	62.183	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OC	15000000	953-00	R/1/1	Bijpassing STAD verschil kapitaalsaflossingen Stede Akkers en Vipa 2029-2030-2031	297.878	0	297.878	297.878	0	297.878	297.878	0	297.878	297.878	0	297.878	297.878	0	297.878	297.878	0	297.878	297.878
OC	15000000	954-00	R/1/1	Bijpassing STAD verschil kapitaalsaflossingen Stede Akkers en Vipa 2029-2030-2031	5.757	0	5.757	5.757	0	5.757	5.757	0	5.757	5.757	0	5.757	5.757	0	5.757	5.757	0	5.757	5.757
OC	15000300	952-00	R/1/1	Kapitalisatiepolis De Linde (netto intrest + zie AR 751 voor RV bedrag)	20.817	0	20.817	21.542	0	21.542	2.161	0	2.161	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OC	49520000	953-00	R/1/1	VIPA subsidie Stede Akkers - laatste schijf 2029	791.577	0	791.577	791.577	0	791.577	791.577	0	791.577	791.577	0	791.577	0	0	0	0	0	0	0
OC	49520000	954-00	R/1/1	VIPA subsidie Stede Akkers - laatste schijf 2029	15.297	0	15.297	15.297	0	15.297	15.297	0	15.297	15.297	0	15.297	0	0	0	0	0	0	0
OC	15000000	951-00	R/1/2	Bijpassing STAD verschil kapitaalsaflossingen Stede Akkers en Vipa 2029-2030-2031	21.595	0	21.595	21.595	0	21.595	21.595	0	21.595	21.595	0	21.595	21.595	0	21.595	21.595	0	21.595	21.595
OC	49520000	951-00	R/1/2	VIPA subsidie Stede Akkers - laatste schijf 2029	57.387	0	57.387	57.387	0	57.387	57.387	0	57.387	57.387	0	57.387	0	0	0	0	0	0	0
ST	49510000	740-00	R/1/3	Subsidie STAL28 (KLJ + Slot) jaarlijks subsidiebedrag (2024-2043)	3.340	0	3.340	3.340	0	3.340	3.340	0	3.340	3.340	0	3.340	3.340	0	3.340	3.340	0	3.340	3.340
ST	49510000	750-00	R/1/3	Subsidie jeugdlokaten den Dijk jaarlijks subsidiebedrag (2024-2043)	3.548	0	3.548	3.548	0	3.548	3.548	0	3.548	3.548	0	3.548	3.548	0	3.548	3.548	0	3.548	3.548
OC	15000000	903-00	R/2/2	Bijpassing STAD renovatie badkamers 10 LOI woningen Mouterij	84.375	0	84.375	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OC	15000000	930-01	R/2/2	Bijpassing STAD 50% totale renovatie 6 DGW Mouterij	159.500	0	159.500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OC	15000200	930-01	R/2/2	Subsidie 50% totale renovatie 6 DGW Mouterij	65.109	0	65.109	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OC	15000200	951-01	R/2/2	LDC Meer renovatie Klooster, subsidie VIPA	336.124	0	336.124	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	15000200	790-00	R/2/2	Begijnhofkerk: subsidie Vlaamse Overheid	88.024	0	88.024	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	15000900	119-00	R/2/2	EFRO subsidie monitoring energieverbruik	0	7.115	7.115	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	28100000	670-00	R/2/3	VerLEDding OV door Fluvius	70.008	0	70.008	70.008	0	70.008	70.008	0	70.008	70.008	0	70.008	70.008	0	70.008	70.008	0	70.008	70.008
ST	15000220	010-00	R/3/1	Subsidie plattelandsfonds (code PLF moet vanaf 2026 niet meer meegegeven worden --> zie ABB)	233.457	-233.457	0	233.457	-233.457	0	233.457	-233.457	0	233.457	-233.457	0	233.457	-233.457	0	233.457	-233.457	0	0
ST	15000410	130-00	R/3/1	subsidie gemeente zonder gemeentehuis	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	22100000	119-00	R/3/1	Verkoop patrimonium	500.000	0	500.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

STAD HOOGSTRATEN

VRIJHEID 149

KBO: 0207502202

NIS: 13014

OCMW HOOGSTRATEN

JAAK AERTSLAAN 7

KBO: 0207888816

NIS: 13014

Burgemeester: Tinne Rombouts

Algemeen directeur: Sofie Peeters

Financieel directeur: Patrick Verheyden

## 3.4) Schema T3 (W)

### T3 (W): Evolutie van de financiële schulden

Meerjarenplan 2026 - 2031

Toelichting Meerjarenplan 2026 - 2031 (2026/1/ST)

AfdrukDatum : 02/06/2026

Volgnummer Budgettair Journaal : 10564163

## Schema T3 (W): Evolutie van de financiële schulden

Geraamde financiële schulden	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>A. Financiële schulden op 1 januari</b>	<b>28.261.705</b>	<b>-305.223</b>	<b>27.956.481</b>	<b>26.189.402</b>	<b>-305.223</b>	<b>25.884.179</b>	<b>24.120.539</b>	<b>-305.223</b>	<b>23.815.316</b>
1. Obligatieleningen	1.500.000	0	1.500.000	1.500.000	0	1.500.000	1.500.000	0	1.500.000
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	11.805.557	-305.223	11.500.334	10.386.982	-305.223	10.081.759	8.891.719	-305.223	8.586.496
3. Schulden aan kredietinstellingen	14.956.148	0	14.956.148	14.302.421	0	14.302.421	13.728.819	0	13.728.819
4. Andere leningen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>B. Nieuwe leningen en leasings</b>	<b>347.131</b>	<b>0</b>	<b>347.131</b>	<b>347.320</b>	<b>0</b>	<b>347.320</b>	<b>344.999</b>	<b>0</b>	<b>344.999</b>
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	347.131	0	347.131	347.320	0	347.320	344.999	0	344.999
3. Schulden aan kredietinstellingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Andere leningen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>C. Aflossingen</b>	<b>2.419.433</b>	<b>0</b>	<b>2.419.433</b>	<b>2.416.183</b>	<b>0</b>	<b>2.416.183</b>	<b>2.503.813</b>	<b>0</b>	<b>2.503.813</b>
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	1.765.706	0	1.765.706	1.842.582	0	1.842.582	1.920.222	0	1.920.222
3. Schulden aan kredietinstellingen	653.727	0	653.727	573.601	0	573.601	583.591	0	583.591
4. Andere leningen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>D. Financiële schulden op 31 december (A+B-C)</b>	<b>26.189.402</b>	<b>-305.223</b>	<b>25.884.179</b>	<b>24.120.539</b>	<b>-305.223</b>	<b>23.815.316</b>	<b>21.961.725</b>	<b>-305.223</b>	<b>21.656.502</b>
1. Obligatieleningen	1.500.000	0	1.500.000	1.500.000	0	1.500.000	1.500.000	0	1.500.000
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	10.386.982	-305.223	10.081.759	8.891.719	-305.223	8.586.496	7.316.496	-305.223	7.011.273
3. Schulden aan kredietinstellingen	14.302.421	0	14.302.421	13.728.819	0	13.728.819	13.145.229	0	13.145.229
4. Andere leningen	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Geraamde financiële schulden	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>A. Financiële schulden op 1 januari</b>	<b>21.961.725</b>	<b>-305.223</b>	<b>21.656.502</b>	<b>29.442.837</b>	<b>-305.223</b>	<b>29.137.614</b>	<b>26.955.687</b>	<b>-305.223</b>	<b>26.650.464</b>
1. Obligatieleningen	1.500.000	0	1.500.000	1.500.000	0	1.500.000	1.500.000	0	1.500.000
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	7.316.496	-305.223	7.011.273	5.584.997	-305.223	5.279.774	3.804.607	-305.223	3.499.384
3. Schulden aan kredietinstellingen	13.145.229	0	13.145.229	22.357.840	0	22.357.840	21.651.080	0	21.651.080
4. Andere leningen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>B. Nieuwe leningen en leasings</b>	<b>10.019.674</b>	<b>0</b>	<b>10.019.674</b>	<b>19.249</b>	<b>0</b>	<b>19.249</b>	<b>217.988</b>	<b>0</b>	<b>217.988</b>
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	19.674	0	19.674	19.249	0	19.249	217.988	0	217.988
3. Schulden aan kredietinstellingen	10.000.000	0	10.000.000	0	0	0	0	0	0
4. Andere leningen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>C. Aflossingen</b>	<b>2.538.562</b>	<b>0</b>	<b>2.538.562</b>	<b>2.506.398</b>	<b>0</b>	<b>2.506.398</b>	<b>2.576.314</b>	<b>0</b>	<b>2.576.314</b>
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	1.751.173	0	1.751.173	1.799.638	0	1.799.638	1.856.264	0	1.856.264
3. Schulden aan kredietinstellingen	787.389	0	787.389	706.760	0	706.760	720.050	0	720.050
4. Andere leningen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>D. Financiële schulden op 31 december (A+B-C)</b>	<b>29.442.837</b>	<b>-305.223</b>	<b>29.137.614</b>	<b>26.955.687</b>	<b>-305.223</b>	<b>26.650.464</b>	<b>24.597.361</b>	<b>-305.223</b>	<b>24.292.138</b>
1. Obligatieleningen	1.500.000	0	1.500.000	1.500.000	0	1.500.000	1.500.000	0	1.500.000
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	5.584.997	-305.223	5.279.774	3.804.607	-305.223	3.499.384	2.166.331	-305.223	1.861.108
3. Schulden aan kredietinstellingen	22.357.840	0	22.357.840	21.651.080	0	21.651.080	20.931.030	0	20.931.030
4. Andere leningen	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## 3.5) Beschrijving financiële risico's

De decreetgever hecht er veel belang aan dat de raadsleden voldoende duiding krijgen over de financiële risico's waarmee het bestuur geconfronteerd wordt. Daarom zijn de financiële risico's expliciet opgenomen onder de essentiële informatie waarover de raadsleden in de toelichting moeten beschikken op het ogenblik dat ze beslissen over een beleidsrapport. Ook in de opvolgingsrapportering moet het bestuur de raadsleden informeren over eventuele wijzigingen in de financiële risico's.

De regelgeving geeft geen definitie van de term 'financieel risico' en bevat geen exhaustieve lijst van de elementen die een bestuur onder de financiële risico's moet opnemen. Het gaat er vooral om de raadsleden te wijzen op risico's die een belangrijke impact kunnen hebben op de financiële situatie van het bestuur als ze zich zouden voltrekken. Vanuit die invalshoek is het de bedoeling dat elk bestuur in de toelichting van de beleidsrapporten een duidelijk overzicht geeft van:

- de concrete financiële risico's die het loopt;
- de omvang (bedrag, impact, budgettaire gevolg) als het risico zich voltrekt;
- de middelen en mogelijkheden waarover het beschikt om het risico geheel of gedeeltelijk af te dekken.

De financiële risico's zijn divers van aard en voor elk bestuur verschillend. Voor Hoogstraten hebben we ze hieronder in een overzicht gerubriceerd weergegeven:

### • Risico's inzake het schuldbeheer:

De risico's verbonden aan de schuld van Hoogstraten zijn zeer beperkt. Op 31/12/2025 heeft Hoogstraten geconsolideerd een financiële schuld van afgerond 28 mio euro. Geconsolideerd is onze solvabiliteit boven de 71% of anders gezegd ; onze schuldgraad ligt onder de 29%. Dit is dus op zich een uitstekende financiële ratio en dit blijft, zelfs met de nieuwe leninglast uit dit meerjarenplan van 10 mio (opgenomen in MJP in 2029). Qua terugbetalingscapaciteit is er voldoende cash flow aanwezig en dus geen probleem te verwachten.

o het renterisico:

*het risico op hogere rentelasten omwille van de wijzigende rente-omgeving;*

Ook dit is voor Hoogstraten onbestaande, gezien we enkel nog contracten hebben met een vaste rentevoet. Dit is ook de intentie voor de lening van 10 mio die we nog dienen aan te gaan.

o het aflossingsrisico:

*het risico dat verband houdt met de terugbetaling van leningen en certificaten of hogere aflossingen omwille van de wijzigende omgeving;*

De historische aflossingsschema's liggen vast. Zowel de autofinancieringsmarge als de free cash flow zijn positief.

o liquiditeits- en herfinancieringsrisico:

*het risico om onvoldoende financiering te vinden in de markt;*

Gezien de uitstekende solvabiliteit, liquiditeit en cash flow is het risico om onvoldoende financiering te vinden in de markt zeker niet bij de organisatie te vinden. Dit kan zich dus enkel voordoen indien we een crisis in de kredietmarkt zouden krijgen.

o kredietrisico:

*het risico dat de tegenpartij van een krediet in falings gaat;*

Onze voornaamste kredietenleveranciers zijn Belfius en KBC. Als we er van uit kunnen gaan dat alle informatie hierover klopt, dan zijn beide banken in een blakende gezondheid.

• **Risico's inzake het thesauriebeheer:**

Hoogstraten is een liquide organisatie. Op vlak van beleggingen zijn we echter uiterst conservatief en voorzichtig. We plaatsen de liquide middelen enkel op zichtrekeningen, spaarrekeningen en termijnrekeningen bij banken of als deposito bij de Deposito- en Consignatiekas van de federale overheid. Ook hier ligt het risico dus enkel bij de banken waar we deze liquide middelen hebben staan. Het risico is beperkt tot bijvoorbeeld een eventuele nieuwe financiële crisis met falingen van banken als gevolg ; als stad hebben we een beperkte tot geen garantie in zo'n scenario wat betreft de uitstaande kapitalen.

• **Risico's inzake de evolutie van de exploitatieontvangsten:**

o de assumpties bij de opmaak van het meerjarenplan;

De belangrijkste inkomsten zijn gebudgetteerd op basis van ramingen van de hogere overheden. Zie voor verdere toelichting : 3.8.

o de afhankelijkheid van bovenlokale gelden

Het Gemeentefonds, de opcentiemen onroerende voorheffing en de aanvullende personenbelasting zijn veruit onze belangrijkste exploitatieontvangsten. Het risico is dat deze volumes fundamenteel kunnen wijzigen, want zijn puur afhankelijk van bovenlokale beslissingen. Het uitblijven van de federale begroting geeft daarnaast een onzekerheid over de dotaties aan politie- en hulpverleningszones, pensioenmaatregelen, middelen voor OCMW's, enz. Het toont aan dat we als lokaal bestuur zeer afhankelijk zijn van de bovenlokale gelden en beslissingen.

o de afhankelijkheid van één of enkele grote belastingbetalers;

We hebben in Hoogstraten een relatief gezonde spreiding wat dus betekent dat onze afhankelijkheid verwaarloosbaar is.

• **Risico's inzake de evolutie van de exploitatie-uitgaven:**

o de assumpties bij de opmaak van (de aanpassing van) het meerjarenplan (inflatie en de impact op de verschillende soorten uitgaven);

Aan de uitgavenzijde is zo nauwkeurig mogelijk gekeken naar het verleden (welke tendens doet er zich voor bij de betreffende uitgave en is het waarschijnlijk dat deze tendens zich bestendigt?) en dit door de diensten die er het nauwst bij betrokken zijn. Het uitgangspunt is vooral de benutting van de kredieten van 2025.

De belangrijkste kost is onze personeelskost ; deze hebben we gebudgetteerd op basis van het actuele effectief, de geplande evolutie in deze legislatuur, de verwachte indexaties volgens het planbureau en de verwachte schaal/salarisverhogingen.

o de evolutie van de pensioenlasten en de evolutie van de samenstelling van het personeelsbestand;  
De raming van de responsabiliseringsbijdrage werd opgevraagd en in het budget voorzien. Op termijn gaat dit wel voor meer druk op onze exploitatie-uitgaven zorgen. Voor de pensioenen van de mandatarissen is het lokaal bestuur Hoogstraten zelf pensioenkas. Ook voor de statutairen heeft het bestuur geen bijdragenverzekeringsovereenkomst afgesloten.

o de gevolgen van bepaalde investeringen op de exploitatie;  
Dit is zeker een aandachtspunt welk dient meegenomen te worden. Er zijn een aantal investeringen uit dit MJP waar er inderdaad sprake is van een structureel effect op de exploitatie-uitgaven. Dit geldt bijvoorbeeld voor de verdere uitbreiding van sportinfrastructuur, een cultuurhuis, enz.

o de gevolgen van nieuwe dienstverlening;  
We dienen goed op te volgen in hoeverre projecten van nieuwe dienstverlening die gerealiseerd worden dankzij subsidies van hogere overheden al dan niet dienen verder gezet te worden zonder deze subsidies bij de eventuele beëindiging van de betreffende subsidiestroom.

• **Risico's als gevolg van bepaalde overeenkomsten:**

o borgstellingen;  
De voornaamste borgstelling is deze van de stad tgv Argenta voor Sportoase in het kader van het zwembad. De exploitatiecijfers van Sportoase worden echter kort opgevolgd en er is een goed werkend structureel overleg met deze partner.

o subsidiebeloften;  
Zijn steeds vertaald in het budget.

o toegestane leningen (het risico op niet-terugbetaling);  
Het reglement op deze leningen voorziet voldoende waarborgen.

o langdurige overeenkomsten, zoals PPS-overeenkomsten;  
De voornaamste langdurige PPS-overeenkomst is deze mbt het zwembad. Deze wordt echter jaarlijks duidelijk opgenomen in het budget.

• **Risico's inzake de verplichtingen tegenover verbonden partijen:**

De zeggenschap inzake de eventuele verhoging van werkings- en investeringssubsidies voor de politiezone, hulpverleningszone en intergemeentelijke samenwerkingen is beperkt. We zien hier wel een structureel stijgende tendens.

• **Andere risico's:**

o juridische geschillen;  
Het aantal juridische geschillen is vandaag zeer beperkt. De risico's ten gevolge van deze juridische geschillen zijn voorlopig zeer beperkt (voor zover we dit uiteraard kunnen inschatten en/of voorspellen).

## 3.6) Overzicht personeelsinzet

VTE per dienst	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Algemeen en financieel directeur	2,00	0,00	2,00	2,00	0,00	2,00	2,00	0,00	2,00
Managers	4,00	0,00	4,00	4,00	0,00	4,00	4,00	0,00	4,00
Woonzorgcentrum - directie	2,00	0,00	2,00	2,00	0,00	2,00	2,00	0,00	2,00
Woonzorgcentrum - algemene ondersteuning	3,90	0,00	3,90	3,90	0,00	3,90	3,90	0,00	3,90
Woonzorgcentrum - paramedische dienst	9,30	0,00	9,30	9,30	0,00	9,30	9,30	0,00	9,30
Woonzorgcentrum - verpleging, verzorging en logistiek	72,40	0,00	72,40	72,40	0,00	72,40	72,40	0,00	72,40
Woonzorgcentrum - schoonmaak en keuken	16,51	0,00	16,51	16,51	-0,50	16,01	16,51	-0,50	16,01
Centrum voor dagverzorging	3,20	0,00	3,20	3,20	0,00	3,20	3,20	0,00	3,20
Coördinator welzijn en dienst samenleving	7,20	0,00	7,20	7,20	-0,80	6,40	7,20	-0,80	6,40
Burgerzaken	8,70	0,00	8,70	8,70	0,00	8,70	8,70	0,00	8,70
Sociale dienst, werkgelegenheid, buurtwerk en brede gezinsondersteuning	14,20	0,00	14,20	14,20	0,80	15,00	14,20	0,80	15,00
ILV Noorderkempem	4,76	0,25	5,01	4,10	0,40	4,50	4,10	0,10	4,20
Gezins hulp en poetsdienst	5,21	0,00	5,21	5,21	0,00	5,21	5,21	0,00	5,21
Lokale dienstencentra en zorgzame buurten	6,50	0,00	6,50	6,50	0,00	6,50	6,50	0,00	6,50
Economie en evenementen	3,10	0,00	3,10	3,10	0,00	3,10	3,10	0,00	3,10
Toerisme	3,00	0,00	3,00	3,00	0,00	3,00	3,00	0,00	3,00
Stedelijk museum	2,00	0,00	2,00	2,00	0,00	2,00	2,00	0,00	2,00
Bibliotheek	8,72	0,00	8,72	8,72	0,00	8,72	8,72	0,00	8,72
De Mosten	2,80	0,00	2,80	2,80	0,00	2,80	2,80	0,00	2,80
Vrije tijd	6,90	0,00	6,90	6,90	0,00	6,90	6,90	0,00	6,90
Omgeving en mobiliteit	13,60	0,00	13,60	13,60	0,00	13,60	13,60	0,00	13,60
Gebouwen	14,94	0,00	14,94	14,94	0,00	14,94	14,94	0,00	14,94
Openbaar domein	34,80	0,00	34,80	34,80	0,00	34,80	34,80	0,00	34,80
Facilitair beheer en logistiek	33,63	0,00	33,63	33,63	0,00	33,63	33,63	0,00	33,63
Stafdienst en secretariaat	3,50	0,00	3,50	4,00	0,00	4,00	4,00	0,00	4,00
Onthaal	4,00	0,00	4,00	4,00	0,00	4,00	4,00	0,00	4,00

VTE per dienst	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
ICT, comm & drukkerij, aankoop, verzekeringen, jur advies, archief & informatiebeheer	10,20	0,00	10,20	10,20	0,00	10,20	10,20	0,00	10,20
Financiële dienst	4,40	0,00	4,40	4,40	0,00	4,40	4,40	0,00	4,40
HRM	6,00	0,00	6,00	6,00	0,00	6,00	6,00	0,00	6,00
Onderwijs algemene ondersteuning	1,50	0,00	1,50	1,50	0,00	1,50	1,50	0,00	1,50
<b>Totalen</b>	<b>312,97</b>	<b>0,25</b>	<b>313,22</b>	<b>312,81</b>	<b>-0,10</b>	<b>312,71</b>	<b>312,81</b>	<b>-0,40</b>	<b>312,41</b>

\* Tewelkstellingen in het kader van artikel 60 en jobstudenten zijn niet opgenomen in dit overzicht

VTE per dienst	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Algemeen en financieel directeur	2,00	0,00	2,00	2,00	0,00	2,00	2,00	0,00	2,00
Managers	4,00	0,00	4,00	4,00	0,00	4,00	4,00	0,00	4,00
Woonzorgcentrum - directie	2,00	0,00	2,00	2,00	0,00	2,00	2,00	0,00	2,00
Woonzorgcentrum - algemene ondersteuning	3,90	0,00	3,90	3,90	0,00	3,90	3,90	0,00	3,90
Woonzorgcentrum - paramedische dienst	9,30	0,00	9,30	9,30	0,00	9,30	9,30	0,00	9,30
Woonzorgcentrum - verpleging, verzorging en logistiek	72,40	0,00	72,40	72,40	0,00	72,40	72,40	0,00	72,40
Woonzorgcentrum - schoonmaak en keuken	16,51	-0,50	16,01	16,51	-0,50	16,01	16,51	-0,50	16,01
Centrum voor dagverzorging	3,20	0,00	3,20	3,20	0,00	3,20	3,20	0,00	3,20
Coördinator welzijn en dienst samenleving	7,20	-0,80	6,40	7,20	-0,80	6,40	7,20	-0,80	6,40
Burgerzaken	8,70	0,00	8,70	8,70	0,00	8,70	8,70	0,00	8,70
Sociale dienst, werkgelegenheid, buurtwerk en brede gezinsondersteuning	14,20	0,80	15,00	14,20	0,80	15,00	14,20	0,80	15,00
ILV Noorderkempen	4,10	0,10	4,20	4,10	0,10	4,20	4,10	0,10	4,20
Gezinshulp en poetsdienst	5,21	0,00	5,21	5,21	0,00	5,21	5,21	0,00	5,21
Lokale dienstencentra en zorgzame buurten	6,50	0,00	6,50	6,50	0,00	6,50	6,50	0,00	6,50
Economie en evenementen	3,10	0,00	3,10	3,10	0,00	3,10	3,10	0,00	3,10
Toerisme	3,00	0,00	3,00	3,00	0,00	3,00	3,00	0,00	3,00
Stedelijk museum	2,00	0,00	2,00	2,00	0,00	2,00	2,00	0,00	2,00
Bibliotheek	8,72	0,00	8,72	8,72	0,00	8,72	8,72	0,00	8,72
De Mosten	2,80	0,00	2,80	2,80	0,00	2,80	2,80	0,00	2,80
Vrije tijd	6,90	0,00	6,90	6,90	0,00	6,90	6,90	0,00	6,90
Omgeving en mobiliteit	13,60	0,00	13,60	13,60	0,00	13,60	13,60	0,00	13,60

VTE per dienst	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Gebouwen	14,94	0,00	14,94	14,94	0,00	14,94	14,94	0,00	14,94
Openbaar domein	34,80	0,00	34,80	34,80	0,00	34,80	34,80	0,00	34,80
Facilitair beheer en logistiek	33,63	0,00	33,63	33,63	0,00	33,63	33,63	0,00	33,63
Stafdienst en secretariaat	4,00	0,00	4,00	4,00	0,00	4,00	4,00	0,00	4,00
Onthaal	4,00	0,00	4,00	4,00	0,00	4,00	4,00	0,00	4,00
ICT, comm & drukkerij, aankoop, verzekeringen, jur advies, archief & informatiebeheer	10,20	0,00	10,20	10,20	0,00	10,20	10,20	0,00	10,20
Financiële dienst	4,40	0,00	4,40	4,40	0,00	4,40	4,40	0,00	4,40
HRM	6,00	0,00	6,00	6,00	0,00	6,00	6,00	0,00	6,00
Onderwijs algemene ondersteuning	1,50	0,00	1,50	1,50	0,00	1,50	1,50	0,00	1,50
<b>Totalen</b>	<b>312,81</b>	<b>-0,40</b>	<b>312,41</b>	<b>312,81</b>	<b>-0,40</b>	<b>312,41</b>	<b>312,81</b>	<b>-0,40</b>	<b>312,41</b>

\* Tewerkstellingen in het kader van artikel 60 en jobstudenten zijn niet opgenomen in dit overzicht

Personeelsuitgaven per beleidsitem	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
100-00 Politieke organen	1.037.466	0	1.037.466	1.056.180	0	1.056.180	1.081.657	0	1.081.657
110-00 Secretariaat	687.764	4.561	692.325	709.333	15.102	724.436	738.582	15.683	754.265
111-00 Fiscale en financiële diensten	547.655	3.601	551.256	562.034	11.993	574.027	580.958	12.364	593.322
112-00 Personeelsdienst en vorming	970.900	-22.617	948.283	963.587	12.153	975.740	1.001.190	12.631	1.013.821
113-00 Archief	138.273	903	139.176	142.676	3.091	145.767	147.342	3.182	150.524
119-00 Overige algemene diensten	4.192.033	27.396	4.219.429	4.196.596	72.671	4.269.267	4.359.162	74.917	4.434.079
130-00 Administratieve dienstverlening	619.867	4.096	623.962	657.454	14.305	671.759	685.443	14.852	700.294
160-00 Hulp aan het buitenland	116.354	780	117.134	120.421	2.655	123.075	131.450	2.869	134.319
190-00 Overig algemeen bestuur	1.112.563	32.000	1.144.563	1.351.829	36.000	1.387.829	1.558.107	11.000	1.569.107
200-00 Wegen	1.083.081	7.190	1.090.271	1.133.659	18.819	1.152.478	1.175.699	21.008	1.196.707
390-00 Overige milieubescherming	215.367	1.414	216.781	223.497	4.871	228.368	230.361	5.006	235.367
500-00 Handel en middenstand	209.778	1.373	211.151	227.040	4.902	231.942	236.020	5.077	241.097
520-00 Toerisme - Onthaal en promotie	200.746	1.260	202.006	213.168	4.481	217.649	219.438	4.599	224.037
550-00 Werkgelegenheid	40.517	260	40.778	42.172	898	43.070	43.329	921	44.250
550-01 Werkgelegenheid TW1	81.675	539	82.214	85.017	1.741	86.758	87.798	1.795	89.593
550-02 Werkgelegenheid TW2	242.840	0	242.840	249.117	1.384	250.500	255.253	1.384	256.637
600-00 Ruimtelijke planning	574.861	3.793	578.654	599.573	12.917	612.490	624.294	13.403	637.696
629-00 Overig woonbeleid	151.355	1.014	152.369	157.245	3.426	160.671	166.211	3.601	169.811
680-00 Groene ruimte	1.133.682	7.368	1.141.050	1.174.377	13.999	1.188.376	1.215.468	14.318	1.229.786
700-00 Musea	162.950	1.013	163.962	165.877	3.485	169.362	172.266	3.607	175.873
703-00 Openbare bibliotheken	644.550	4.242	648.792	673.153	14.498	687.650	699.480	15.013	714.493
709-00 Overige culturele instellingen	297.629	1.939	299.567	311.751	6.718	318.469	322.379	6.924	329.303
711-00 Openlucht recreatie	282.100	1.310	283.410	292.994	5.094	298.088	301.142	5.231	306.373
739-00 Overig kunst- en cultuurbeleid	8.800	57	8.857	8.955	209	9.165	9.170	213	9.384
740-00 Sportsector- en verenigingsondersteuning	70.607	458	71.065	71.955	1.535	73.490	75.697	1.608	77.305
750-00 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning	194.125	892	195.017	200.776	3.556	204.332	214.755	3.813	218.568
800-05 Basisscholen Algemeen	6.356.458	9.022	6.365.480	6.380.945	14.186	6.395.131	6.408.161	13.345	6.421.506
820-00 Deeltijds kunstonderwijs	1.981.524	19.169	2.000.693	1.988.582	31.643	2.020.224	1.996.668	24.868	2.021.536
869-00 Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs	76.089	507	76.595	79.069	1.701	80.770	82.673	1.772	84.444

Personeelsuitgaven per beleidsitem	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
869-01 Middagtoezicht	3.490	0	3.490	3.490	0	3.490	3.490	0	3.490
900-00 Sociale bijstand	774.206	5.082	779.288	807.928	17.083	825.011	839.762	17.704	857.466
903-00 Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers	57.334	384	57.718	58.970	1.194	60.163	61.939	1.251	63.191
909-00 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	329.899	2.182	332.081	340.510	7.440	347.950	355.960	7.742	363.702
909-01 Algemene coördinatie ILV	83.890	562	84.452	87.305	1.876	89.181	90.468	1.937	92.405
909-02 GBO ILV	0	10.772	10.772	0	22.397	22.397	0	0	0
909-03 Regierol ILV	132.600	43.474	176.074	136.222	106.926	243.148	139.758	109.063	248.821
909-04 E-inclusie ILV	85.491	543	86.034	60.324	1.313	61.637	64.218	1.389	65.606
909-05 Jongerenwelzijn ILV	36.026	4.261	40.287	37.448	3.843	41.291	38.374	3.935	42.309
943-00 Gezinshulp	336.686	2.207	338.894	344.467	7.542	352.009	354.063	7.728	361.792
951-00 LDC Zuid	144.241	948	145.188	154.635	3.367	158.002	159.698	3.466	163.163
951-01 LDC Noord	147.512	973	148.485	154.026	3.365	157.391	159.114	3.464	162.578
953-00 WZC Stede Akkers	6.667.510	110.588	6.778.098	7.009.157	115.489	7.124.646	7.256.915	120.219	7.377.134
954-00 DVC Stede Akkers	259.021	1.693	260.714	267.860	5.806	273.667	278.124	6.005	284.129
959-00 Overige verrichtingen betreffende ouderen	230.613	1.525	232.138	239.842	5.187	245.029	257.100	5.529	262.629
959-01 Dienst aangepast vervoer	30.438	199	30.637	31.425	699	32.124	32.790	725	33.516
<b>Totalen</b>	<b>32.750.563</b>	<b>298.935</b>	<b>33.049.498</b>	<b>33.772.637</b>	<b>621.560</b>	<b>34.394.197</b>	<b>34.911.925</b>	<b>585.161</b>	<b>35.497.086</b>

Personeelsuitgaven per beleidsitem	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
100-00 Politieke organen	1.101.013	0	1.101.013	1.120.712	0	1.120.712	1.140.839	0	1.140.839
110-00 Secretariaat	759.906	11.053	770.959	783.634	11.340	794.974	804.232	12.380	816.612
111-00 Fiscale en financiële diensten	598.638	13.898	612.536	612.223	14.165	626.387	627.445	14.463	641.909
112-00 Personeelsdienst en vorming	1.030.685	14.488	1.045.173	1.070.859	15.037	1.085.896	1.107.252	15.540	1.122.792
113-00 Archief	150.921	3.648	154.568	154.741	3.722	158.463	158.435	3.794	162.229
119-00 Overige algemene diensten	4.491.124	83.410	4.574.534	4.638.918	85.057	4.723.976	4.752.711	86.349	4.839.060
130-00 Administratieve dienstverlening	712.811	10.348	723.158	733.940	10.521	744.461	757.475	10.714	768.189
160-00 Hulp aan het buitenland	141.864	3.467	145.331	146.251	3.553	149.804	151.057	3.646	154.702
190-00 Overig algemeen bestuur	1.772.398	-16.000	1.756.398	2.023.687	-25.000	1.998.687	2.297.979	-32.000	2.265.979
200-00 Wegen	1.216.608	21.389	1.237.996	1.269.718	21.865	1.291.583	1.302.708	22.207	1.324.915
390-00 Overige milieubescherming	244.310	5.894	250.204	254.514	6.093	260.607	262.371	6.247	268.618
500-00 Handel en middenstand	246.550	5.919	252.469	254.677	6.077	260.754	261.228	6.205	267.433
520-00 Toerisme - Onthaal en promotie	229.072	5.490	234.562	241.512	5.730	247.243	250.262	5.899	256.161
550-00 Werkgelegenheid	45.162	1.066	46.228	46.092	1.084	47.176	47.939	1.120	49.059
550-01 Werkgelegenheid TW1	91.555	1.978	93.533	93.878	2.023	95.902	96.323	2.071	98.394
550-02 Werkgelegenheid TW2	259.922	2.767	262.689	264.674	2.767	267.441	269.529	2.767	272.296
600-00 Ruimtelijke planning	650.592	15.351	665.943	667.731	15.688	683.419	684.710	16.021	700.731
629-00 Overig woonbeleid	176.269	4.258	180.527	181.371	4.357	185.728	187.413	4.475	191.888
680-00 Groene ruimte	1.248.146	19.062	1.267.208	1.295.374	19.401	1.314.775	1.326.267	19.642	1.345.909
700-00 Musea	177.997	4.205	182.202	183.105	4.304	187.409	187.054	4.380	191.434
703-00 Openbare bibliotheken	724.304	12.928	737.232	749.378	16.367	765.745	772.705	18.181	790.886
709-00 Overige culturele instellingen	336.558	8.036	344.594	351.664	8.330	359.993	361.310	8.517	369.827
711-00 Openluchtrecreatie	306.912	6.565	313.477	317.070	6.753	323.822	323.154	6.861	330.016
739-00 Overig kunst- en cultuurbeleid	9.333	263	9.596	9.498	266	9.764	9.668	269	9.937
740-00 Sportsector- en verenigingsondersteuning	82.551	1.917	84.468	84.135	1.948	86.083	85.754	1.979	87.733
750-00 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning	222.472	4.882	227.354	229.358	5.009	234.368	235.973	5.131	241.104
800-05 Basisscholen Algemeen	6.432.583	8.407	6.440.990	6.458.136	8.505	6.466.641	6.481.847	8.590	6.490.437
820-00 Deeltijds kunstonderwijs	2.003.300	25.545	2.028.845	2.011.758	26.611	2.038.369	2.020.185	27.715	2.047.899
869-00 Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs	84.780	2.032	86.812	87.911	2.093	90.004	90.144	2.137	92.280

Personeelsuitgaven per beleidsitem	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
869-01 Middagtoezicht	3.490	0	3.490	3.490	0	3.490	3.490	0	3.490
900-00 Sociale bijstand	864.731	19.979	884.711	902.602	20.717	923.319	928.679	21.225	949.904
903-00 Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers	63.266	1.337	64.603	66.015	1.390	67.405	67.431	1.418	68.848
909-00 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	364.889	8.884	373.773	381.361	9.206	390.567	391.284	9.400	400.683
909-01 Algemene coördinatie ILV	93.997	2.226	96.222	96.732	2.279	99.011	100.458	2.351	102.809
909-02 GBO ILV	0	0	0	0	0	0	0	0	0
909-03 Regierol ILV	143.057	111.602	254.660	149.310	113.888	263.198	152.179	1.748	153.927
909-04 E-inclusie ILV	65.714	1.593	67.306	68.365	1.644	70.009	69.932	1.675	71.607
909-05 Jongerenwelzijn ILV	39.879	4.196	44.075	40.637	4.272	44.909	42.218	4.430	46.648
943-00 Gezinshulp	361.475	8.933	370.408	368.976	9.079	378.055	376.570	9.227	385.797
951-00 LDC Zuid	165.822	4.047	169.869	170.431	4.136	174.567	177.169	4.267	181.436
951-01 LDC Noord	163.506	4.012	167.518	169.236	4.123	173.359	174.646	4.228	178.874
953-00 WZC Stede Akkers	7.453.381	111.481	7.564.862	7.657.001	115.342	7.772.343	7.857.249	119.137	7.976.386
954-00 DVC Stede Akkers	286.328	6.956	293.285	295.861	7.141	303.002	304.231	7.303	311.534
959-00 Overige verrichtingen betreffende ouderen	271.051	6.417	277.469	281.471	6.621	288.092	289.299	6.774	296.074
959-01 Dienst aangepast vervoer	33.849	856	34.705	35.021	879	35.900	36.100	900	37.000
<b>Totalen</b>	<b>35.922.772</b>	<b>574.785</b>	<b>36.497.556</b>	<b>37.023.025</b>	<b>584.385</b>	<b>37.607.410</b>	<b>38.024.902</b>	<b>479.381</b>	<b>38.504.283</b>

### 3.7) Intergemeentelijke Samenwerkingsverbanden en andere verbonden entiteiten

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
ILV Noorderkempen	54.294	-11.665	42.629	70.967	-15.033	55.933	73.933	-15.762	58.171
ILV Noodplanning	35.000	0	35.000	35.700	0	35.700	36.414	0	36.414
ILV Land van Mark en Merkske	9.000	0	9.000	9.000	0	9.000	9.180	0	9.180
ILV Sportregio Noorderkempen	5.015	0	5.015	5.015	0	5.015	5.015	0	5.015
IOK Afvalbeheer	2.055.564	0	2.055.564	2.096.675	0	2.096.675	2.138.608	0	2.138.608
IOK	248.867	0	248.867	253.844	0	253.844	258.921	0	258.921
Welzijnszorg Kempen	101.169	0	101.169	103.192	0	103.192	105.256	0	105.256
Thuiszorg Kempen	38.368	0	38.368	39.136	0	39.136	39.919	0	39.919
Academie voor Muziek en Woord de Noorderkempen	94.000	0	94.000	95.880	0	95.880	97.798	0	97.798
Politiezone Noorderkempen	2.810.193	0	2.810.193	3.722.351	0	3.722.351	3.786.979	0	3.786.979
Hulpverleningszone Taxandria	1.654.116	-15.404	1.638.712	1.786.299	0	1.786.299	1.817.137	0	1.817.137
Regionaal landschap de Voorkempen	8.350	1.900	10.250	8.350	2.350	10.700	8.350	2.809	11.159
Erfgoed Noorderkempen	40.293	0	40.293	41.412	0	41.412	42.532	0	42.532
Stichting Kempens Landschap	12.000	0	12.000	12.000	0	12.000	12.000	0	12.000

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
ILV Noorderkempen	76.036	-16.314	59.722	78.261	-16.876	61.384	80.468	-264	80.205
ILV Noodplanning	37.142	0	37.142	37.885	0	37.885	38.643	0	38.643
ILV Land van Mark en Merkske	9.180	0	9.180	9.300	0	9.300	9.300	0	9.300
ILV Sportregio Noorderkempen	5.015	0	5.015	5.015	0	5.015	5.015	0	5.015
IOK Afvalbeheer	2.181.380	0	2.181.380	2.225.008	0	2.225.008	2.269.508	0	2.269.508
IOK	264.100	0	264.100	269.382	0	269.382	274.769	0	274.769
Welzijnszorg Kempen	107.361	0	107.361	109.508	0	109.508	111.699	0	111.699
Thuiszorg Kempen	40.717	0	40.717	41.531	0	41.531	42.362	0	42.362
Academie voor Muziek en Woord de Noorderkempen	99.754	0	99.754	101.749	0	101.749	103.784	0	103.784
Politiezone Noorderkempen	3.852.963	0	3.852.963	3.920.330	0	3.920.330	3.989.108	0	3.989.108
Hulpverleningszone Taxandria	1.888.757	0	1.888.757	1.874.604	0	1.874.604	1.871.185	0	1.871.185
Regionaal landschap de Voorkempen	8.350	3.277	11.627	8.350	3.755	12.105	8.350	4.242	12.592
Erfgoed Noorderkempen	43.651	0	43.651	44.770	0	44.770	45.889	0	45.889
Stichting Kempens Landschap	12.000	0	12.000	12.000	0	12.000	12.000	0	12.000

## 3.8) Beschrijving grondslagen en assumpties

Hieronder de gekozen grondslagen en assumpties:

- **voor de uitgaven**

- **personeelsuitgaven:**

- de evolutie van de samenstelling van het personeelsbestand is gebaseerd op de gewenste invulling van het personeelskader, maximaal rekening houdend met pensioneringen, langdurige afwezigheden, aanwervingen, externalisering van verplichtingen, enz.;
- de beleidskeuzes op het vlak van het statuut : het bestuur hanteert al sinds enkel jaren de strategie om enkel nog contractuelen aan te werven;
- de evolutie van de responsabiliseringsbijdragen voor de pensioenen; deze wordt nauwgezet opgevolgd. De evolutie vooral op lange termijn is zorgwekkend.
- Het aangepaste MJP gaat uit van twee indexaanpassingen in 2026 zoals voorspeld door het Planbureau. Voor de volgende jaren is er telkens één indexaanpassing als algemeen uitgangspunt genomen. Op het totaal is er dus al wel een extra indexaanpassing meegenomen ten op zichte van het initiële MJP.

- **voor aankoop van goederen en diensten:**

De budgetlijnen werden geïndexeerd. We hanteerden hier 2% stijging als uitgangspunt.

- **voor toegestane subsidies:**

- de basis voor de raming van toegestane subsidies zijn stabiel gehouden;
- de werkingssubsidies van de politie kennen een zeer sterke aangroei in dit meerjarenplan; met meer dan 1 miljoen euro tegen 2031 (tov 2026). De verklaring is een sterke stijging van de verzekering arbeidsongevallen (+200k), de uitgaven voor de nieuwe lening voor de nieuwe politiekazerne (+300k), de verwachting dat de openstaande vacatures ingevuld worden en tenslotte de forse "natuurlijke" aangroei van de personeelsuitgaven.

- **voor ontvangsten:**

Wat de APB betreft, baseren we ons hiervoor op de ramingen van FOD financiën.

Voor de OOV baseren we ons op de ramingen van de Vlaamse Belastingdienst, maar hebben deze herrekend naar 950 opcentiemen. Daarnaast hebben we met de afdeling Ruimte gekeken naar de concrete nieuwe ontwikkelingen op het industriegebied De Kluis.

o de hypothesen die het bestuur gebruikt heeft voor de raming van nieuwe belastingen, afschaffing van belastingen, tariefverhogingen of tariefverlagingen van belastingen;

- Slangenbelasting: is relatief eenvoudig te ramen, gezien we het aantal slangen op ons grondgebied kennen en de basis per slang gerekend wordt.
- Belasting op bijkomende wooneenheden in de vorm van groepswoningbouw of meergezinswoningen: deze belastingopbrengst is bijgesteld op 150 000 EUR/jaar voor dit MJP.

o de informatie waarop het bestuur zich gebaseerd heeft voor de inschrijving van de te ontvangen algemene werkingssubsidies; dit is gebaseerd op de officiële prognose van o.a. het Gemeentefonds.

o de wijze van berekening van te ontvangen investeringssubsidies; betreft voornamelijk de subsidies in het restauratiedossier van de Sint-Katharinakerk. Is gebaseerd op de meerjarige subsidie-overeenkomst van Agentschap Onroerend Erfgoed.

o de eerste verhoogde huur ten belope van 6 miljoen euro voor de nieuwe brandweerkazerne blijft voorlopig ingeschreven als te ontvangen in 2026. Zij vertekent het exploitatiebeeld van dit boekjaar 2026. Afhankelijk van de voortgang van de bouw van de kazerne en de nog te finaliseren overeenkomst met HVZ Taxandria kan dit nog bijgesteld worden in een volgende aanpassing MJP (en b.v. verschuiven naar 2027 of gespreid worden over de bouwperiode).

## 3.9) Plaats waar documentatie beschikbaar is

Alle beleidsrapporten zijn terug te vinden op:

[https://hoogstraten.meetingburger.net/\(S\(n4vxvrlt2xx04p1th00reqq\)\)/bekendmakingen/beleidsplannen-en-rapporten](https://hoogstraten.meetingburger.net/(S(n4vxvrlt2xx04p1th00reqq))/bekendmakingen/beleidsplannen-en-rapporten)

Alle jaarrekeningen en de daar bijhorende documentatie zijn terug te vinden op :

<https://www.hoogstraten.be/jaarrekening>

Alle (aanpassingen van) meerjarenplannen en de daar bijhorende documentatie zijn terug te vinden op :

<https://www.hoogstraten.be/meerjarenplan-en-aanpassing-meerjarenplan>

## **3.10) Andere relevante informatie**

/



## DOCUMENTATIE

### Meerjarenplan 2026 - 2031

Aanpassing MJP 2026/1/ST

STAD HOOGSTRATEN

VRIJHEID 149

KBO: 0207502202

NIS: 13014

OCMW HOOGSTRATEN

JAAK AERTSLAAN 7

KBO: 0207888816

NIS: 13014

Burgemeester:

Tinne Rombouts

Algemeen directeur:

Sofie Peeters

Financieel directeur:

Patrick Verheyden

## 4. Documentatie

## 4.1) Omgevingsanalyse

De omgevingsanalyse welke de stad gebruikte bij de opmaak van het MJP2026-2031 is terug te vinden via onderstaande link :

<https://www.hoogstraten.be/file/download/4a393610-5a5b-4bd8-9eac-d2e684274d33/huCpsWf9mdGyd9nj3jeHa2SryGtIYrWzCCB3DkeUpE3d>

**Volledig overzicht doelstellingen, actieplannen en acties  
(Meerjarenplan 2026 - 2031)**

Aanpassing MJP 2026/1/ST

STAD HOOGSTRATEN

VRIJHEID 149

KBO: 0207502202

NIS: 13014

OCMW HOOGSTRATEN

JAAK AERTSLAAN 7

KBO: 0207888816

NIS: 13014

Burgemeester:

Tinne Rombouts

Algemeen directeur:

Sofie Peeters

Financieel directeur:

Patrick Verheyden

## 4.2) Overzicht van alle BDS en actie(plannen), met ontvangsten en uitgaven, opgesplitst naar exploitatie, investeringen en financiering

### Strategische doelstelling: 1. Een verbonden en toekomstgerichte stad

Omschrijving: In een verbonden en toekomstgerichte stad heerst een ondernemersvriendelijk klimaat, is er een kwaliteitsvol woon(zorg)aanbod, laten we niemand achter en ondersteunen we een ruim vrijetijdsaanbod. Dit vraagt om een wendbare organisatie die flexibel kan inspelen op actuele noden.

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	27.208.008	-10.670.084	16.537.924	10.654.922	8.198.970	18.853.892	9.230.500	6.091.719	15.322.219
<b>Ontv.</b>	1.406.984	1.557.889	2.964.873	0	150.000	150.000	0	0	0
Exploitatie									
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	124.219	124.219	0	0	0	0	0	0
Investerings									
Uitg.	27.208.008	-10.670.084	16.537.924	10.654.922	8.198.970	18.853.892	9.230.500	6.091.719	15.322.219
Ontv.	1.406.984	1.433.669	2.840.653	0	150.000	150.000	0	0	0
	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	2.145.000	0	2.145.000	3.778.248	0	3.778.248	1.485.000	-157.852	1.327.148
<b>Ontv.</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie									
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings									
Uitg.	2.145.000	0	2.145.000	3.778.248	0	3.778.248	1.485.000	-157.852	1.327.148
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Beleidsdoelstelling: 1/1 Warme, zorgzame en bruisende stad

**Omschrijving:** We bouwen samen aan een zorgzame, warme stad, die leeft en bruist en waar elke inwoner zich thuis voelt.

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	1.488.330	304.749	1.793.079	1.300.000	0	1.300.000	6.850.000	0	6.850.000
<b>Ontv.</b>	124.219	236.897	361.116	0	0	0	0	0	0
Exploitatie									
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	124.219	124.219	0	0	0	0	0	0
Investerings									
Uitg.	1.488.330	304.749	1.793.079	1.300.000	0	1.300.000	6.850.000	0	6.850.000
Ontv.	124.219	112.677	236.897	0	0	0	0	0	0

  

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	350.000	0	350.000	2.100.000	0	2.100.000	100.000	0	100.000
<b>Ontv.</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie									
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings									
Uitg.	350.000	0	350.000	2.100.000	0	2.100.000	100.000	0	100.000
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

### Actieplan 1/1/1 (prioritair): Zorgen en wonen

**Omschrijving:** We helpen inwoners zo lang mogelijk, goed thuis te wonen, maar bieden daarnaast ook verschillende woonzorgvormen aan.

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	0	72.228	72.228	450.000	0	450.000	6.250.000	0	6.250.000
<b>Ontv.</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings									
Uitg.	0	72.228	72.228	450.000	0	450.000	6.250.000	0	6.250.000
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

  

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ontv.</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings									
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Actie 1/1/1/1 (prioritair): Masterplan Stede Akkers

**Omschrijving:** We werken een masterplan uit voor de site Stede Akkers, op basis van het strategische vastgoedplan.

**Commentaar:** Vanuit het strategische vastgoedplan is er een masterplan site Stede Akkers gedefinieerd voor een groep gebouwen op de site. Prioritaire aandacht gaat naar de bejaardenwoningen van het Erf, die zonder investeringen vanaf 2030 niet meer conform geldende regelgeving zullen zijn.

In 2026 is er een masterplan voor de site, met als doel om in 2028 gefaseerd de werken te starten aan het deelproject bejaardenwoningen.

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	0	72.228	72.228	0	0	0	6.250.000	0	6.250.000
<b>Ontv.</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investeringen									
Uitg.	0	72.228	72.228	0	0	0	6.250.000	0	6.250.000
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

  

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ontv.</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investeringen									
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Actie 1/1/1/2: Hernieuwde visie over dienstverlening op vlak van woonzorg

**Omschrijving:** We inspireren met een duidelijke, hernieuwde visie over centrale en decentrale dienstverlening de op vlak van woonzorg in Hoogstraten

**Commentaar:** Onder deze actie hernieuwen we de visie over hoe we kwaliteitsvolle woonzorg-diensten willen realiseren nu en in de toekomst. Het gaat dan met name om de eigen zorg en de centrale dienstverlening die we bieden aan de bewoners op site Stede Akkers, maar ook om de decentrale zorgvragen. Het doel is om een duidelijke richting te geven aan de manier waarop we zorg verlenen en onze toekomstige ontwikkelingen hierop af te stemmen.

In 2026 starten we met een analyse en conceptvorming, op basis van stakeholdergesprekken. Met een communicatiecampagne lanceren we de nieuwe visie. Workshops en evaluatie zorgen voor voldoende verankering en garantie op het gewenste resultaat.

### Actie 1/1/1/3 (prioritair): Sterke kwaliteit in ons woonzorgcentrum

**Omschrijving:** We versterken de werking rond kwaliteit in onze dienst woonzorg en betrekken hierbij onze bewoners, familieleden, leveranciers en zorgverleners.

**Commentaar:** Deze actie omvat een professionele versterking van kwaliteit in onze dienstverlening woonzorg. Een nieuw kwaliteitshandboek is daarbij een belangrijk concreet resultaat.

In 2026 zullen we een nulmeting uitvoeren van de huidige kwaliteitszorg. In samenwerking met betrokkenen, werken we nieuwe richtlijnen uit rond procedures en beleid. In 2027 is het nieuwe kwaliteitshandboek klaar. Om de drie jaar zal dit geëvalueerd worden.

### Actie 1/1/1/4 (prioritair): Buurtgerichte zorg in elk dorp

**Omschrijving:** We zetten in op buurtgerichte zorg om mensen zo lang en comfortabel mogelijk thuis te laten wonen in elk dorp.

**Commentaar:** Met deze actie beogen we een verankering van buurtgerichte zorg in alle kernen van Hoogstraten.

Hiervoor wordt een visie en aanpak uitgewerkt in 2026, waarbij de focus ligt op een aanbod in Wortel en eventueel Minderhout (dorpskernvernieuwing).

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	0	0	0	450.000	0	450.000	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings									
Uitg.	0	0	0	450.000	0	450.000	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

  

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings									
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

### Actie 1/1/1/5: Woonkwaliteit en energie-advies op maat

**Omschrijving:** We bewaken de woonkwaliteit op de privé-huurmarkt en helpen inwoners met het energiezuiniger maken van hun woning.

Commentaar: Met deze actie ondersteunen we onze inwoners bij energiebesparing en woonkwaliteit. Daarbij bieden we maatwerk : van snel advies tot trajectbegeleiding, individueel of in groep. Daarnaast volgen we de woonkwaliteit op de privé-(huur)markt op door het afleveren van conformiteitsattesten en begeleiding van huurders en verhuurders.

*Actieplan 1/1/2 (prioritair): Welzijn bij diverse doelgroepen*

Omschrijving: Als er specifieke welzijnsnoden naar boven komen voor bepaalde doelgroepen, werken we daarrond door in te zetten op nabijheid en maatwerk.

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>388.330</b>	<b>8.410</b>	<b>396.740</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ontv.</b>	<b>124.219</b>	<b>1.410</b>	<b>125.629</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Exploitatie									
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	124.219	124.219	0	0	0	0	0	0
Investerings									
Uitg.	388.330	8.410	396.740	0	0	0	0	0	0
Ontv.	124.219	-122.810	1.410	0	0	0	0	0	0

  

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ontv.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Exploitatie									
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings									
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

*Actie 1/1/2/1: Versterking van onze sociale dienst*

Omschrijving: De sociale dienst is robuust georganiseerd -op vlak van personeel en procesefficiëntie- afgestemd op de omvang en complexiteit van de beoogde doelgroep.

Commentaar: Onder deze actie bewaken we het behoud van de kwaliteit van de huidige dienstverlening, wat essentieel is als we mensen echt willen helpen. De laatste jaren is de werkdruk binnen de sociale dienst enorm toegenomen. Onder meer door het minder toegankelijk worden van tal van (sociale) organisaties (afbouw of digitalisering) en het doorschuiven van verantwoordelijkheden naar het OCMW. Dit zet de begeleiding van kwetsbare mensen onder druk.

We voorzien en behouden in eerste plaats een correct en realistisch personeelskader. Daarnaast zorgen we voor efficiëntere processen in de dienstverlening.

## Actie 1/1/2/2 (prioritair): Regierol binnen Buitenschoolse Opvang en Activiteiten (BOA)

**Omschrijving:** We nemen de regierol op in het realiseren van duurzame en kwaliteitsvolle buitenschoolse opvang en activiteiten (BOA).

**Commentaar:** Met deze actie creëren we een nieuwe visie op het aanbod aan opvang en activiteiten voor kinderen. We doen dit in samenwerking met een partner om dit aanbod in te vullen.

In 2026 starten we met een aanbod en de praktische uitwerking van de visie op buitenschoolse opvang en activiteiten. Het doel is om in 2027 de regierol van de stad en de samenwerking met de partner te verankeren in de reguliere werking.

	2026			2027			2028		
	<b>Totaal</b>								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	388.330	8.410	396.740	0	0	0	0	0	0
Ontv.	124.219	1.410	125.629	0	0	0	0	0	0
<b>Exploitatie</b>									
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	124.219	124.219	0	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>									
Uitg.	388.330	8.410	396.740	0	0	0	0	0	0
Ontv.	124.219	-122.810	1.410	0	0	0	0	0	0

  

	2029			2030			2031		
	<b>Totaal</b>								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Exploitatie</b>									
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>									
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Actie 1/1/2/3: Inzetten op een integratiebeleid

**Omschrijving:** We zetten in op integratie, met het oog op gelijke kansen voor anderstalige nieuwkomers en een inclusieve samenleving.

**Commentaar:** We bouwen aan een inclusieve samenleving via de volgende bouwstenen : een onderbouwd taalbeleid, toegankelijkheid en warm onthaal voor iedereen, ontmoeting en verbinding en sociale samenhang. Iedere Hoogstratenaar draagt bij aan een inclusief en warme samenleving waar betrokkenheid en wederkerigheid centraal staat.

In 2026 is een plan van aanpak goedgekeurd dat de mijlpalen bepaald voor deze bouwstenen.

## Actie 1/1/2/4: Mondiaal beleid, de stedenband en een Noordwerking

**Omschrijving:** Het mondiaal beleid van de stad zet in op de stedenband met Za-Kpota in Benin en een lokaal programma voor de Noordwerking in Hoogstraten.

**Commentaar:** Deze actie is gestoeld op een lokaal en federaal programma voor het Zuiden en een lokaal programma voor een Noordwerking. Deze programma's zullen jaaractieplannen bevatten, waarover ook gerapporteerd wordt.

In 2026 is het lokale programma en het nieuwe federale programma voor de Zuidwerking klaar. Deze bevatten jaaractieplannen tot en met 2031. Voor de Noordwerking wordt het programma opgemaakt ten laatste in 2027.

### Actieplan 1/1/3 (prioritair): Zelfontplooiing en vrije tijd

**Omschrijving:** We investeren in cultuur- en sportinfrastructuur in Hoogstraten.

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	1.000.000	104.756	1.104.756	750.000	0	750.000	500.000	0	500.000
Ontv.	0	235.487	235.487	0	0	0	0	0	0
Investeringen									
Uitg.	1.000.000	104.756	1.104.756	750.000	0	750.000	500.000	0	500.000
Ontv.	0	235.487	235.487	0	0	0	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	250.000	0	250.000	2.000.000	0	2.000.000	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investeringen									
Uitg.	250.000	0	250.000	2.000.000	0	2.000.000	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

### Actie 1/1/3/1 (prioritair): Een nieuw cultuurhuis

**Omschrijving:** We werken een plan van aanpak uit voor een centraal cultuurhuis met koppelkansen.

**Commentaar:** In 2026 is er een projectdefinitie, scope en startnota voor het verdere traject voor de realisatie van een cultuurhuis. We starten dan ook de voorafgaande ruimtelijke studies die mogelijks nodig zijn in het verdere traject. We ambiëren een plek waar verenigingen samen komen en zoeken maximale koppelkansen met bijvoorbeeld onderwijs.

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	0	104.756	104.756	0	0	0	0	0	0
<b>Ontv.</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings									
Uitg.	0	104.756	104.756	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	0	0	0	2.000.000	0	2.000.000	0	0	0
<b>Ontv.</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings									
Uitg.	0	0	0	2.000.000	0	2.000.000	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

### Actie 1/1/3/2 (prioritair): Nieuwe sport- en vrijetijdsinfrastructuur

**Omschrijving:** We investeren in nieuwe sport en vrijetijdsinfrastructuur voor verenigingen in Hoogstraten op basis van behoeften en clustermogelijkheden.

**Commentaar:** Met deze actie realiseren we vraaggestuurd nieuwe sport- en vrijetijdsinfrastructuur, in samenwerking met verenigingen en binnen de beschikbare budgettaire ruimte. Ruimtelijke clusterings en optimaal meervoudig gebruik van infrastructuur zijn daarbij steeds de uitgangspunten.

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	1.000.000	0	1.000.000	750.000	0	750.000	500.000	0	500.000
<b>Ontv.</b>	0	235.487	235.487	0	0	0	0	0	0
Investerings									
Uitg.	1.000.000	0	1.000.000	750.000	0	750.000	500.000	0	500.000
Ontv.	0	235.487	235.487	0	0	0	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	250.000	0	250.000	0	0	0	0	0	0
<b>Ontv.</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings									
Uitg.	250.000	0	250.000	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Actieplan 1/1/4 (prioritair): Ondernemen en innovatie

**Omschrijving:** We ondersteunen een positief ondernemersklimaat met één aanspreekpunt. Daarnaast zetten we in op een meer aangename en veilige omgeving op onze bedrijventerreinen.

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	100.000	119.355	219.355	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings									
Uitg.	100.000	119.355	219.355	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

  

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings									
Uitg.	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

### Actie 1/1/4/1: Informatie, begeleiding en de uitbouw van terreinmanagement

**Omschrijving:** We stellen één aanspreekpunt aan dat de samenwerking tussen stad en ondernemers versterkt, snelle acties stimuleert en zorgt voor een aanpak die aansluit bij de praktijk.

**Commentaar:** Deze functie creëert duidelijke communicatie en een structurele verbinding tussen ondernemers en de stad. Dit zorgt voor een snellere opvolging van vragen en problemen en een sterkere positie richting de stad. Zo wordt de samenwerking verbeterd en profiteren bedrijven direct van een veiliger en toekomstbestendig bedrijventerrein.

### Actie 1/1/4/2 (prioritair): Bedrijventerreinen: Inrichting en infrastructuur

**Omschrijving:** We verbeteren de leefbaarheid op bedrijventerreinen door te zorgen voor een schone en veilige omgeving, een sociaal en economisch ondernemersklimaat en structurele samenwerking tussen bedrijven, overheid en partners.

**Commentaar:** De leefbaarheid van bedrijventerreinen vraagt om een integrale aanpak. Dit doen we onder meer door toezicht en veiligheid te versterken, netwerkevents te organiseren, nieuwe bedrijvigheid te stimuleren en grensoverschrijdend samen te werken.

Begin 2026 is een plan van aanpak goedgekeurd en in uitvoering voor de bedrijventerreinen.

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>100.000</b>	<b>119.355</b>	<b>219.355</b>	<b>100.000</b>	<b>0</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>	<b>0</b>	<b>100.000</b>
<b>Ontv.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Investeringen									
Uitg.	100.000	119.355	219.355	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>100.000</b>	<b>0</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>	<b>0</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>	<b>0</b>	<b>100.000</b>
<b>Ontv.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Investeringen									
Uitg.	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Beleidsdoelstelling: 1/2 Aantrekkelijke, toegankelijke en veerkrachtige stad

**Omschrijving:** We bouwen aan een aantrekkelijke en veerkrachtige stad, die haar veelzijdigheid en haar unieke dorpen koestert en waar iedereen zich veilig en vlot kan verplaatsen.

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>16.529.678</b>	<b>-5.401.704</b>	<b>11.127.974</b>	<b>7.354.922</b>	<b>4.198.970</b>	<b>11.553.892</b>	<b>2.380.500</b>	<b>3.597.577</b>	<b>5.978.077</b>
<b>Ontv.</b>	<b>1.282.764</b>	<b>1.320.992</b>	<b>2.603.756</b>	<b>0</b>	<b>150.000</b>	<b>150.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Investeringsen									
Uitg.	16.529.678	-5.401.704	11.127.974	7.354.922	4.198.970	11.553.892	2.380.500	3.597.577	5.978.077
Ontv.	1.282.764	1.320.992	2.603.756	0	150.000	150.000	0	0	0

  

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>1.795.000</b>	<b>0</b>	<b>1.795.000</b>	<b>1.678.248</b>	<b>0</b>	<b>1.678.248</b>	<b>1.385.000</b>	<b>-157.852</b>	<b>1.227.148</b>
<b>Ontv.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Investeringsen									
Uitg.	1.795.000	0	1.795.000	1.678.248	0	1.678.248	1.385.000	-157.852	1.227.148
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

*Actieplan 1/2/1 (prioritair): Wegen, publieke ruimte en waterhuishouding*

**Omschrijving:** We beheren en vernieuwen onze wegen en de publieke ruimte en verhogen de rioleringsgraad in Hoogstraten

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>6.048.366</b>	<b>-3.550.658</b>	<b>2.497.708</b>	<b>2.397.408</b>	<b>1.089.848</b>	<b>3.487.256</b>	<b>750.000</b>	<b>3.100.000</b>	<b>3.850.000</b>
<b>Ontv.</b>	<b>1.082.764</b>	<b>21.914</b>	<b>1.104.679</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Investeringsen									
Uitg.	6.048.366	-3.550.658	2.497.708	2.397.408	1.089.848	3.487.256	750.000	3.100.000	3.850.000
Ontv.	1.082.764	21.914	1.104.679	0	0	0	0	0	0

  

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>750.000</b>	<b>0</b>	<b>750.000</b>	<b>750.000</b>	<b>0</b>	<b>750.000</b>	<b>750.000</b>	<b>-157.852</b>	<b>592.148</b>
<b>Ontv.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Investeringsen									
Uitg.	750.000	0	750.000	750.000	0	750.000	750.000	-157.852	592.148
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Actie 1/2/1/1: Rioleringsproject en fietspad Hoogeind - Meersel

**Omschrijving:** We optimaliseren het rioleringsstelsel Meerselsebergen en we realiseren het fietspad Hoogeind - Meersel.

**Commentaar:** Door de aanleg van een riolering en een collector (Aquafin), verhogen we de rioleringsgraad en beperken we de vuillast. We realiseren daarnaast een veilige fietsverbinding vanaf het bestaande fietspad in Hoogeind tot in Meersel-Dreef - start bebouwde kom.

In 2026 wordt het ontwerp definitief goedgekeurd, waardoor we in 2027 willen starten met de aanbesteding en de gunning van de opdracht.

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>3.175.304</b>	<b>-3.016.614</b>	<b>158.691</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.100.000</b>	<b>3.100.000</b>
<b>Ontv.</b>	<b>1.082.764</b>	<b>0</b>	<b>1.082.764</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Investeringen									
Uitg.	3.175.304	-3.016.614	158.691	0	0	0	0	3.100.000	3.100.000
Ontv.	1.082.764	0	1.082.764	0	0	0	0	0	0

  

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ontv.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Investeringen									
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Actie 1/2/1/2: Rioleringsproject Hal

**Omschrijving:** We leggen riolering aan in Hal en optimaliseren het regenwaterstelsel.

**Commentaar:** Met dit project realiseren we de aansluiting van een aantal straten zonder riolering op het centrale rioleringsstelsel. Aquafin plant hiervoor de aanleg van een bovengemeentelijke collector in Hal. Daarnaast beogen we met dit project de gesubsidieerde aanleg van riolering in Hal, Goorkensdreef, Schoorstraat, Gouverneursbossen en Blauwbossen.

De uitvoering is gepland in 2026, om in 2027 af te kunnen ronden.

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>542.000</b>	<b>0</b>	<b>542.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ontv.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Investeringen									
Uitg.	542.000	0	542.000	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings									
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

### Actie 1/2/1/3: Rioleringsproject Hinnenboomstraat-Achteraard

**Omschrijving:** We leggen riolering aan in Hinnenboomstraat-Achteraard en optimaliseren het regenwaterstelsel.

**Commentaar:** Met dit project beogen we de aansluiting van de vuilvacht vanaf de kruising van Achteraard met de Raamloop tot het centraal gebied (thv Vooraard 20) via een nieuwe droogweerafvoer (DWA) leiding. Voor regenwaterafvoer (RWA) wordt de bestaande afwatering behouden aangezien er geen wateroverlast bekend is.

Concreet realiseren we een DWA pompstation en persleiding naar Vooraard en een nieuwe en verbeterde wegopbouw binnen de hele projectzone, namelijk Hinnenboomstraat en Achteraard. In 2027 plannen we de gunning en de opstart van de werken.

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	0	0	0	1.536.728	0	1.536.728	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings									
Uitg.	0	0	0	1.536.728	0	1.536.728	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings									
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

### Actie 1/2/1/4: Rioleringsproject Heerle

**Omschrijving:** We leggen riolering aan in Heerle en optimaliseren het regenwaterstelsel.

**Commentaar:** Met dit project realiseren we de aansluiting van een aantal straten zonder riolering op het centrale rioleringsstelsel. Aquafin plant hiervoor de aanleg van een bovengemeentelijke collector in Heerle. Daarnaast beogen we met dit project de gesubsidieerde aanleg van riolering.

In 2026 starten we het dossier op met gedetailleerde planning, in overleg met de partners en bewoners.

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	808.614	-783.614	25.000	0	783.614	783.614	0	0	0
<b>Ontv.</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investeringen									
Uitg.	808.614	-783.614	25.000	0	783.614	783.614	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

  

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ontv.</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investeringen									
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Actie 1/2/1/5 (prioritair): Beheer van onze openbare wegen

Omschrijving: We beheren ons gemeentelijk wegenareaal door onderhoudsinvesteringen op basis van de vastgestelde conditie van de wegen.

Commentaar: Een conditiemeting van de wegen is uitgevoerd volgens CROW methodiek. Dit is een gestandaardiseerde methode om de technische staat van infrastructuur objectief vast te leggen door een gecertificeerde inspecteur. De ernst van de gebreken wordt ingeschat en beoordeeld met een cijfer. Er is een nulmeting gebeurd. Bij een volgende conditiemeting kunnen we ook de evolutie van de staat van de weg volgen.

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	1.297.448	232.541	1.529.989	660.680	118.389	779.070	550.000	0	550.000
<b>Ontv.</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investeringen									
Uitg.	1.297.448	232.541	1.529.989	660.680	118.389	779.070	550.000	0	550.000
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

  

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	550.000	0	550.000	550.000	0	550.000	550.000	-157.852	392.148
<b>Ontv.</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investeringen									
Uitg.	550.000	0	550.000	550.000	0	550.000	550.000	-157.852	392.148
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Actie 1/2/1/6 (prioritair): Beheer van onze groene publieke ruimte

**Omschrijving:** We onderhouden en beheren ons openbaar groen volgens een vastgelegde beeldkwaliteitsnorm en zorgen voor extra groene zones op strategische plaatsen.

**Commentaar:** Met deze actie beogen we het onderhoud en beheer van onze groene openbare ruimte en de (her)aanleg van een aantal strategische groenzones in de verschillende dorpen. We ontwikkelen visie over de na te streven beeldkwaliteit en het versterken van onze groene openbare ruimte.

Jaarlijks wordt een projectplanning opgesteld voor het komende jaar. In 2026 starten we onder meer met het Rozenkranspark in Hoogstraten en de begraafplaats in Meer.

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>100.000</b>	<b>17.029</b>	<b>117.029</b>	<b>100.000</b>	<b>0</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>	<b>0</b>	<b>100.000</b>
<b>Ontv.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Investeringsen									
Uitg.	100.000	17.029	117.029	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

  

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>100.000</b>	<b>0</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>	<b>0</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>	<b>0</b>	<b>100.000</b>
<b>Ontv.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Investeringsen									
Uitg.	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Actie 1/2/1/7 (prioritair): Kindvriendelijke publieke ruimte

**Omschrijving:** Met de uitvoering van het Masterplan Kindvriendelijke ruimte creëren we meer speel-, sport- en ontmoetingskansen voor kinderen en jongeren, met de nadruk op avontuurlijk en natuurlijk spelen.

**Commentaar:** Het masterplan kindvriendelijke publieke ruimte biedt een visie op kindvriendelijkheid in de open ruimte, met acties op korte, middellange en lange termijn.

Jaarlijks wordt een projectplanning opgesteld voor het komende jaar. In 2026 starten we met een kindvriendelijke, vernieuwde publieke ruimte in de Mouterijstraat en het Sebastiaanshof.

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>125.000</b>	<b>0</b>	<b>125.000</b>	<b>100.000</b>	<b>187.845</b>	<b>287.845</b>	<b>100.000</b>	<b>0</b>	<b>100.000</b>
<b>Ontv.</b>	<b>0</b>	<b>21.914</b>	<b>21.914</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Investeringsen									
Uitg.	125.000	0	125.000	100.000	187.845	287.845	100.000	0	100.000
Ontv.	0	21.914	21.914	0	0	0	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>100.000</b>	<b>0</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>	<b>0</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>	<b>0</b>	<b>100.000</b>
<b>Ontv.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Investerings									
Uitg.	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

*Actieplan 1/2/2 (prioritair): Gebouwenrenovaties en energie-investeringen*

**Omschrijving:** Met gebouwenrenovaties en energie-investeringen maken we onze gebouwen klaar voor de toekomst.

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>8.417.798</b>	<b>-1.767.062</b>	<b>6.650.736</b>	<b>2.357.513</b>	<b>2.428.451</b>	<b>4.785.964</b>	<b>580.500</b>	<b>0</b>	<b>580.500</b>
<b>Ontv.</b>	<b>200.000</b>	<b>910.918</b>	<b>1.110.918</b>	<b>0</b>	<b>150.000</b>	<b>150.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Investerings									
Uitg.	8.417.798	-1.767.062	6.650.736	2.357.513	2.428.451	4.785.964	580.500	0	580.500
Ontv.	200.000	910.918	1.110.918	0	150.000	150.000	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>595.000</b>	<b>0</b>	<b>595.000</b>	<b>478.248</b>	<b>0</b>	<b>478.248</b>	<b>185.000</b>	<b>0</b>	<b>185.000</b>
<b>Ontv.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Investerings									
Uitg.	595.000	0	595.000	478.248	0	478.248	185.000	0	185.000
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

*Actie 1/2/2/1 (prioritair): Renovatie en structureel onderhoud van onze gebouwen*

**Omschrijving:** We zorgen voor een systematisch beheer van onze gebouwen, gebaseerd op het strategisch vastgoedplan van de stad.

**Commentaar:** Op strategische momenten plannen we structureel onderhoud in en/of ingrijpende renovatiemomenten van onze gebouwen. Een bijkomende doelstelling is het verhogen van de energie-efficiëntie en onze gebouwen conform maken aan de geldende energieprestatie- en comfortseisen tegen 2030. Dit betekent ook een hoger aandeel eigen energieproductie.

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>2.277.709</b>	<b>246.004</b>	<b>2.523.713</b>	<b>1.612.500</b>	<b>0</b>	<b>1.612.500</b>	<b>380.500</b>	<b>0</b>	<b>380.500</b>
<b>Ontv.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Investerings									
Uitg.	2.277.709	246.004	2.523.713	1.612.500	0	1.612.500	380.500	0	380.500
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>595.000</b>	<b>0</b>	<b>595.000</b>	<b>478.248</b>	<b>0</b>	<b>478.248</b>	<b>185.000</b>	<b>0</b>	<b>185.000</b>
<b>Ontv.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Investerings									
Uitg.	595.000	0	595.000	478.248	0	478.248	185.000	0	185.000
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

### Actie 1/2/2/2 (prioritair): Restauratie Sint-Katharinakerk

Omschrijving: We voltooien de restauratie van de Sint-Katharinakerk met de laatste fase : het interieur.

Commentaar: Met deze actie beogen we de deels gesubsidieerde restauratie van het kerkinterieur en de vernieuwing van de technische infrastructuur in de kerk (brandveiligheid, verwarming, elektriciteit en verlichting).

In 2026 starten we met de aanbesteding en gunning van de opdracht, om in 2028 de werken te kunnen afronden.

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>3.222.196</b>	<b>-2.102.196</b>	<b>1.120.000</b>	<b>465.985</b>	<b>2.140.391</b>	<b>2.606.376</b>	<b>200.000</b>	<b>0</b>	<b>200.000</b>
<b>Ontv.</b>	<b>0</b>	<b>885.584</b>	<b>885.584</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Investerings									
Uitg.	3.222.196	-2.102.196	1.120.000	465.985	2.140.391	2.606.376	200.000	0	200.000
Ontv.	0	885.584	885.584	0	0	0	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ontv.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Investerings									
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

### Actie 1/2/2/3 (prioritair): Inrichting voor breder gebruik van de Sint-Katharinakerk

**Omschrijving:** We richten de Sint-Katharinakerk in voor een bredere ontsluiting als sluitstuk van de volledige restauratie van de Sint Katharinakerk vanaf 2028.

**Commentaar:** Met deze actie beogen we de ontsluiting van de collectie van de kerk op basis van een aantal 'staties'. De kerk herbergt 3 Vlaamse topstukken: de glas-in-loodramen, schilderij Het leven van de Heilige Jozef en de wandtapijten. We zorgen voor een breder gebruik door ook inspanningen te doen naar een nieuw verhoogd platform, bergruimte en compacte keuken ten behoeve van functioneel en religieus gebruik.

De timing loopt gelijk met de actie restauratie aangezien de werken in dezelfde beweging zullen uitgevoerd worden. De start van de uitvoering wordt geschat vanaf begin 2027 tot en met 2028.

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	1.650.000	0	1.650.000	279.028	0	279.028	0	0	0
<b>Ontv.</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investeringsen									
Uitg.	1.650.000	0	1.650.000	279.028	0	279.028	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

  

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ontv.</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investeringsen									
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

### Actie 1/2/2/4: Beheer kerkgebouwen

**Omschrijving:** We beheren onze kerkgebouwen in samenwerking met de bevoegde kerkfabrieken en het centraal kerkbestuur.

**Commentaar:** Het beheer van ons kerkgebouwen is in handen van de kerkfabrieken. Als eigenaar is de stad echter betrokken op gebied van beheer en onderhoud van de kerkgebouwen. Het doel moet zijn om al onze kerkgebouwen in goede conditie te houden.

In 2026 is er een meerjaren-onderhoudsplan voor elk kerkgebouw in Hoogstraten.

Het benodigde budget is voorzien in de reguliere budgetten van gebouwen onder R/2/2.(zie verder)

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	0	107.521	107.521	0	0	0	0	0	0
<b>Ontv.</b>	0	5.022	5.022	0	0	0	0	0	0
Investerings									
Uitg.	0	107.521	107.521	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	5.022	5.022	0	0	0	0	0	0

  

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ontv.</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings									
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Actie 1/2/2/5: Collectieve en duurzame verwarming op site stede akkers

Omschrijving: We ontwikkelen een collectieve, duurzame verwarming op site stede akkers.

Commentaar: Met deze actie beogen we de realisatie van duurzame, collectieve verwarming op site Stede Akkers.

In 2026 wordt een intentieverklaring opgemaakt tussen alle betrokken partners om de komende jaren te werken richting een collectief systeem van verwarming en koeling.

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	500.000	14.502	514.502	0	0	0	0	0	0
<b>Ontv.</b>	0	70.313	70.313	0	0	0	0	0	0
Investerings									
Uitg.	500.000	14.502	514.502	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	70.313	70.313	0	0	0	0	0	0

  

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ontv.</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings									
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Actie 1/2/2/6: Restauratie historisch stadhuis

**Omschrijving:** We restaureren de buitenschil van het historisch stadhuis

**Commentaar:** Met deze actie beogen we de restauratie van het historisch stadhuis :

- vernieuwing van de dakbedekking, controle en herstel van de klokkenstoel en vieringtoren, isolatie van het dak.
- reiniging en plaatselijk herstel van de gevels, met respect voor het historische materiaal;
- controle en verbetering van het houten buitenschrijnwerk;
- restauratie en herplaatsing van de glas-in-loodramen, samen met dunne isolerende beglazing en met behoud van het authentieke uitzicht.

De restauratie is gepland voor afronding in 2026.

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>767.893</b>	<b>-32.893</b>	<b>735.000</b>	<b>0</b>	<b>288.060</b>	<b>288.060</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ontv.</b>	<b>200.000</b>	<b>-50.000</b>	<b>150.000</b>	<b>0</b>	<b>150.000</b>	<b>150.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Investerings									
Uitg.	767.893	-32.893	735.000	0	288.060	288.060	0	0	0
Ontv.	200.000	-50.000	150.000	0	150.000	150.000	0	0	0

  

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ontv.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Investerings									
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Actieplan 1/2/3 (prioritair): Verkeersveiligheid en fietsinfrastructuur

**Omschrijving:** We verhogen de verkeersveiligheid, met bijzondere aandacht voor fiets- en schoolroutes.

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>1.738.514</b>	<b>88.668</b>	<b>1.827.182</b>	<b>700.000</b>	<b>580.671</b>	<b>1.280.671</b>	<b>450.000</b>	<b>397.577</b>	<b>847.577</b>
<b>Ontv.</b>	<b>0</b>	<b>388.160</b>	<b>388.160</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Investerings									
Uitg.	1.738.514	88.668	1.827.182	700.000	580.671	1.280.671	450.000	397.577	847.577
Ontv.	0	388.160	388.160	0	0	0	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	450.000	0	450.000	450.000	0	450.000	450.000	0	450.000
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings									
Uitg.	450.000	0	450.000	450.000	0	450.000	450.000	0	450.000
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

### Actie 1/2/3/1: Sturing van vrachtverkeer in de kernen

**Omschrijving:** Afhankelijk van het bestemmingsonderzoek wordt de vrachtwagensluis gerealiseerd in de noord-zuid richting van Hoogstraten. In Meersel-Dreef wordt een vrachtwagenluwe zone gepland.

**Commentaar:** Het bestemmingsonderzoek van het vrachtverkeer zal eerst worden doorlopen en mede bepalend zijn in de verdere uitrol van een vrachtwagensluis om het vrachtverkeer in de dorpskernen te kunnen beperken. Samen met betrokkenen en de dorpsraad Meersel-Dreef worden de mogelijkheden voor Meersel-Dreef onderzocht.

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	450.000	-280.600	169.400	0	450.000	450.000	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings									
Uitg.	450.000	-280.600	169.400	0	450.000	450.000	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings									
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

### Actie 1/2/3/2 (prioritair): Fietsinfrastructuur en mobiliteitsmaatregelen

**Omschrijving:** We investeren in verkeersveiligheid door mobiliteitsmaatregelen en betere fietsinfrastructuur.

**Commentaar:** Met deze actie beogen we de ingrepen in functie van het verhogen van de verkeersveiligheid voor fietsers en stappers, zoals de realisatie van nieuwe fietsinfrastructuur en fietswijkenroutes en de heraanleg van knelpunten.

Binnen het Kopenhagenfonds zijn er een aantal projecten lopende. Deze moeten afgerond zijn tegen 2030.

- Wijkfietsroute Hoogstraten West : een autoluwe fietsroute tussen de Minderhoutsestraat en campus Stede Akkers, parallel aan de Vrijheid.

- Wijkfietsroute Meer : een autoluwe fietsroute tussen school De Meerpaal en de Kloostersite.

- Fietspad en -bruggen over de Mark: veiligere fietsoversteken aan de Mark.
- Fietsinfrastructuur Meersel-Dreef : vaste invoering van de testopstelling (project School-straten) aan 't Dreefke, oa met éénrichting en een afgescheiden, breder voet- en fietspad.
- Fietsroute Spijker Hoogstraten : autoluwe fietsdoorsteek tussen de Gelmestraat en de Lindendreef, via de site van het Spijker.

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	757.843	659.033	1.416.876	600.000	-250.000	350.000	350.000	397.577	747.577
<b>Ontv.</b>	0	325.977	325.977	0	0	0	0	0	0
Investeringsen									
Uitg.	757.843	659.033	1.416.876	600.000	-250.000	350.000	350.000	397.577	747.577
Ontv.	0	325.977	325.977	0	0	0	0	0	0

  

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	350.000	0	350.000	350.000	0	350.000	350.000	0	350.000
<b>Ontv.</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investeringsen									
Uitg.	350.000	0	350.000	350.000	0	350.000	350.000	0	350.000
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

#### Actie 1/2/3/3 (prioritair): Veilige schoolroutes en -omgevingen

**Omschrijving:** We beveiligen schoolroutes en -omgevingen in Hoogstraten, in samenwerking met de scholen, ouders en kinderen.

**Commentaar:** Met deze actie beogen we meer en betere bewegingsvrijheid voor kinderen in de schoolomgeving en op schoolroutes van de basis- en secundaire scholen in Hoogstraten. Dat doen we in samenwerking met de scholen, de ouders en kinderen en jongeren.

In 2026 zijn voor alle basisscholen in Hoogstraten nieuwe schoolroutekaarten klaar. Knelpunten op de route zijn in kaart gebracht in samenwerking met de school, ouders en kinderen. In 2026 ligt er een plan van aanpak om de knelpunten weg te werken. Daarnaast optimaliseren we de circulatie van de schoolbussen in het Centrum van Hoogstraten om de drukste verkeersstromen uit elkaar te houden.

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	100.000	90.906	190.906	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000
<b>Ontv.</b>	0	62.183	62.183	0	0	0	0	0	0
Investeringsen									
Uitg.	100.000	90.906	190.906	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000
Ontv.	0	62.183	62.183	0	0	0	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000
<b>Ontv.</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings									
Uitg.	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000	100.000	0	100.000
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

#### Actie 1/2/3/4 (prioritair): Schoolstraat Minderhout

**Omschrijving:** We creëren meer ruimte voor fietsers en stappers in de Schoolstraat in Minderhout

**Commentaar:** Met dit project realiseren we een nieuw ontwerp van de Schoolstraat in Minderhout. De realisatie houdt rekening met de input vanuit het project schoolstraten, onder andere de huidige testopstelling en de mobiliteitsstudie. Gelijktijdig met deze werken zal er een ontkoppelingproject van de riolering opgestart worden in samenwerking met Hidrosan (Pidpa).

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	430.671	-380.671	50.000	0	380.671	380.671	0	0	0
<b>Ontv.</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings									
Uitg.	430.671	-380.671	50.000	0	380.671	380.671	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ontv.</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings									
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

#### Actieplan 1/2/4 (prioritair): instrumenten en plannen voor ruimtelijke kwaliteit

**Omschrijving:** We creëren instrumenten voor onze regierol in ruimtelijke planning en zetten in op gebiedsgerichte ontwikkeling.

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	325.000	-172.652	152.348	1.900.000	100.000	2.000.000	600.000	100.000	700.000
<b>Ontv.</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings									
Uitg.	325.000	-172.652	152.348	1.900.000	100.000	2.000.000	600.000	100.000	700.000
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings									
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

#### Actie 1/2/4/1: Instrumenten voor ruimtelijke uitdagingen

**Omschrijving:** We ontwikkelen instrumenten die zijn afgestemd op de ruimtelijke uitdagingen in onze stad.

**Commentaar:** Onder deze actie valt de opmaak van een nieuwe stedenbouwkundige verordening, het beleidsplan ruimte voor Hoogstraten en de daaruit vloeiende instrumenten.

De nieuwe stedenbouwkundige verordening is klaar voor 2026. Daarnaast plannen we het beleidsplan ruimte Hoogstraten te realiseren tegen 2028.

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	275.000	-172.652	102.348	0	100.000	100.000	0	100.000	100.000
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings									
Uitg.	275.000	-172.652	102.348	0	100.000	100.000	0	100.000	100.000
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings									
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

#### Actie 1/2/4/2 (prioritair): Masterplan dorpskern Minderhout

**Omschrijving:** We finaliseren een masterplan voor de publieke functies en de openbare ruimte in de dorpskern van Minderhout en brengen dit tot uitvoering.

**Commentaar:** De afgelopen jaren was de herbestemming van de kerk al katalysator om te starten met een onderzoek naar de toekomstige ontwikkeling van de publieke functies en de openbare ruimte in de dorpskern van Minderhout.

In 2026 maken we werk van de startnota met een bredere nieuwe scope en zorgen we voor de effectieve herstart van het traject dorpskernvernieuwing Minderhout. We stellen ook een partner aan om ons in het verdere traject te begeleiden.

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>50.000</b>	<b>0</b>	<b>50.000</b>	<b>1.900.000</b>	<b>0</b>	<b>1.900.000</b>	<b>600.000</b>	<b>0</b>	<b>600.000</b>
<b>Ontv.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Investeringen									
Uitg.	50.000	0	50.000	1.900.000	0	1.900.000	600.000	0	600.000
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ontv.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Investeringen									
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Beleidsdoelstelling: 1/3 Sterke, veilige en betrouwbare organisatie

**Omschrijving:** We bouwen aan een sterke, veilige en betrouwbare organisatie, die iedereen mee neemt en waar elke werknemer zich verantwoordelijk en trots voelt.

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	9.190.000	-5.573.129	3.616.871	2.000.000	4.000.000	6.000.000	0	2.494.142	2.494.142
<b>Ontv.</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings									
Uitg.	9.190.000	-5.573.129	3.616.871	2.000.000	4.000.000	6.000.000	0	2.494.142	2.494.142
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

  

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ontv.</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings									
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

### Actieplan 1/3/1 (prioritair): Sterk bestuur

**Omschrijving:** We versterken onze dienstverlening, het personeelsbeleid en de programmawerking van de stad.

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	0	80.977	80.977	0	0	0	0	0	0
<b>Ontv.</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings									
Uitg.	0	80.977	80.977	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

  

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ontv.</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings									
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Actie 1/3/1/1 (prioritair): Nabije en toegankelijke dienstverlening

**Omschrijving:** We ontwikkelen een concept voor nabije en toegankelijke dienstverlening

**Commentaar:** We werken aan de uitrol van een toekomstbestendige dienstverlening in onze organisatie. Deze wordt gestoeld op de volgende principes: vraag-gestuurd, intern-efficiënt, transparant en maximaal toegankelijk. Om de inwoners vlot te kunnen helpen zetten we in op 3 poorten: 1) Centraal fysiek loket, 2) digitaal (met extra aandacht voor e-inclusie) en 3) buurtgericht/thuisomgeving.

In 2026 starten we met een evaluatie van het huidig dienstverleningsmodel. Op basis van deze evaluatie worden vervolgens mijlpalen gedefinieerd.

Het benodigde budget is voorzien in de reguliere budgetten van de Administratie onder actie R/3/1. (zie verder)

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	0	80.977	80.977	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings									
Uitg.	0	80.977	80.977	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings									
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Actie 1/3/1/2: Een professioneel HRM beleid

**Omschrijving:** We voeren een mensgericht en professioneel HR-beleid, waar we ontwikkelingsperspectieven creëren voor elke medewerker en we de betrokkenheid en het welzijn binnen de organisatie versterken.

**Commentaar:** Deze actie omvat een aantal HR-maatregelen die bijdragen aan welzijn en betrokkenheid van de medewerkers binnen de organisatie.

We implementeren tegen eind 2026 de feedbackcyclus in onze organisatie. Dit betekent dat elke medewerker tegen eind 2026 een eerste groeigesprek heeft gehad met zijn leidinggevende.

Het benodigde budget is voorzien in de reguliere budgetten van de Personeel onder actie R/3/2. (zie verder)

### Actie 1/3/1/3: Continuïteit in de basisdienstverlening bij noodsituaties

Omschrijving: We verzekeren continuïteit in de basisdienstverlening bij noodsituaties

Commentaar: Met deze actie zorgen we dat we goed voorbereid zijn en alle risico's kunnen opvangen bij het voorvallen van een crisissituatie. Dit door middel van het uitwerken van een business continuity management proces en bijbehorende BCP's (business continuity plan). Dit plan bevat procedures en richtlijnen om operationeel te blijven tijdens en na onverwachte gebeurtenissen of rampen.

In 2026 ligt er een uitgewerkt BCP voor de meest kritische processen, in 2027 zijn de uitgewerkte BCP's getest, geëvalueerd en waar nodig geüpdatet.  
Het benodigde budget is voorzien in de reguliere budgetten van de Administratie onder actie R/3/1. (zie verder)

### Actie 1/3/1/4 (prioritair): Samenwerking en participatie

Omschrijving: Met een driesporenaanpak - adviesraad, projectgerichte participatie en een reglement voor zelfrealisatie - krijgen inwoners maximaal de kans om te participeren.

Commentaar: Begin 2026 zijn de advies- en dorpsraden zo evenwicht en volledig mogelijk samengesteld volgens de richtlijnen van het bestuur. We introduceren ook een methodiek om regelmatig de samenwerking te evalueren en waar nodig verbetermaatregelen te nemen. Eind 2027 is ten laatste een gezamenlijke evaluatie gevoerd door alle raden.

In 2026 bepalen we voor alle acties in het meerjarenplan het gewenste participatieniveau en stellen daar een plan van aanpak voor op en onderzoeken we de mogelijkheden voor een reglement voor zelfrealisatie

Centraal vanuit de stafdienst wordt ondersteuning geboden aan trekkers in de reguliere budgetten van de Administratie onder actie R/3/1. (zie verder) van participatietrajecten.

De nodige budgetten zijn voorzien bij de diverse betrokken acties.

### Actie 1/3/1/5: Programma kindvriendelijke stad

Omschrijving: We verzekeren het programma rond kindvriendelijke strategie en verlengen het label tegen 2030.

Commentaar: Een kindvriendelijke stad of gemeente verbindt zich ertoe de rechten van het kind te realiseren en te implementeren doorheen alle beleidsdomeinen. Om het label kindvriendelijke stad te behalen, moeten we een regelmatig een programma opstellen en hierover rapporteren.

Het programma kindvriendelijke stad heeft de volgende planning binnen dit meerjarenplan :

- In de periode 2026-2030 bewaken we jaarlijks de verschillende acties in het meerjarenplan volgens

het label kindvriendelijkheid en sensibiliseren we collega's.

- In 2027 maken we een tussentijdse evaluatie van het label.
- In 2030 nemen we de nodige stappen om het label effectief te verlengen en maken we een aangepaste strategie voor de volgende periode.
- In 2031 gaan we aan de slag met de nieuwe strategie.

De nodige budgetten zijn voorzien bij de diverse betrokken beleidsdomeinen.

#### Actie 1/3/1/6: Programma klimaat en energie / Kempen 2030

Omschrijving: We prioriteren acties met impact uit het klimaatactieplan 2030, sturen eventueel bij en verankeren deze in onze werking.

Commentaar: In juni 2025 hebben alle Kempense steden en gemeenten opnieuw hun engagement bevestigd in Kempen 2030 / het burgemeestersconvenant voor minder CO2-reductie en meer hernieuwbare energie.

Het programma rond klimaat en energie heeft de volgende planning binnen het meerjarenplan:

- in 2026 voeren we een evaluatie uit van het huidige klimaatactieplan 2030 en sturen bij waar nodig;
- de nodige budgetten worden concreet verankerd en ingeschreven in het meerjarenplan, ten laatste bij de aanpassing MJP in 2027.

De nodige budgetten zijn voorzien bij de diverse betrokken beleidsdomeinen.

#### Actieplan 1/3/2 (prioritair): Veilige stad

Omschrijving: We werken aan een integraal veiligheidsbeleid en investeren in infrastructuur voor onze veiligheidsdiensten.

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	9.190.000	-5.654.106	3.535.894	2.000.000	4.000.000	6.000.000	0	2.494.142	2.494.142
<b>Ontv.</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investeringen									
Uitg.	9.190.000	-5.654.106	3.535.894	2.000.000	4.000.000	6.000.000	0	2.494.142	2.494.142
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ontv.</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investeringen									
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Actie 1/3/2/1: Uitdagingen en oplossingen mbt escalatiegedrag

**Omschrijving:** We brengen uitdagingen in kaart en bieden oplossingen met betrekking tot escalatiegedrag in de samenleving.

**Commentaar:** Deze actie zet in op het opbouwen van een integrale aanpak van problemen rond escalatiegedrag en conflictsituaties in onze stad. We betrekken daarbij alle partners, werken samen aan visie-opbouw en ondernemen concrete acties.

## Actie 1/3/2/2 (prioritair): Een nieuwe brandweerkazerne

**Omschrijving:** We investeren in een nieuwe brandweerkazerne in Minderhout.

**Commentaar:** We investeren in de bouw van een nieuwe brandweerkazerne in Minderhout. De brandweerpost Hoogstraten zal daardoor functioneren als één flexibel team, opererend vanuit twee strategische standplaatsen – Minderhout en Meerle. Snelle basisinterventies (eerste lijn) worden voortaan uitgevoerd vanuit beide locaties, terwijl gespecialiseerde voertuigen en expertise (tweede lijn) centraal georganiseerd worden vanuit Minderhout.

In het voorjaar van 2026 plannen we de opdracht voor de uitvoering van de bouwwerken te gunnen.

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	9.190.000	-5.654.106	3.535.894	2.000.000	4.000.000	6.000.000	0	2.494.142	2.494.142
<b>Ontv.</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings									
Uitg.	9.190.000	-5.654.106	3.535.894	2.000.000	4.000.000	6.000.000	0	2.494.142	2.494.142
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

  

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ontv.</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings									
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Strategische doelstelling: 2. Samen bouwen aan een stevige basisdienstverlening

**Omschrijving:** We bouwen samen aan een stevige basisdienstverlening voor een stad die leeft, groeit en verbindt.

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>64.682.421</b>	<b>1.689.748</b>	<b>66.372.169</b>	<b>65.416.877</b>	<b>1.207.457</b>	<b>66.624.334</b>	<b>68.448.372</b>	<b>1.079.255</b>	<b>69.527.627</b>
<b>Ontv.</b>	<b>74.035.891</b>	<b>860.367</b>	<b>74.896.258</b>	<b>68.430.863</b>	<b>-45.126</b>	<b>68.385.736</b>	<b>70.405.352</b>	<b>-116.464</b>	<b>70.288.888</b>
Exploitatie									
Uitg.	59.111.123	945.671	60.056.794	60.728.527	1.023.957	61.752.485	62.409.070	966.610	63.375.679
Ontv.	71.542.792	353.578	71.896.369	66.438.752	188.330	66.627.083	68.436.180	116.992	68.553.172
Investerings									
Uitg.	3.026.865	744.077	3.770.942	2.147.166	183.500	2.330.666	3.410.490	112.645	3.523.135
Ontv.	2.020.661	506.790	2.527.451	1.521.386	-233.457	1.287.930	1.502.005	-233.457	1.268.549
Financiering									
Uitg.	2.544.433	0	2.544.433	2.541.183	0	2.541.183	2.628.813	0	2.628.813
Ontv.	472.438	0	472.438	470.724	0	470.724	467.167	0	467.167

  

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>68.207.059</b>	<b>963.362</b>	<b>69.170.422</b>	<b>69.881.272</b>	<b>962.598</b>	<b>70.843.870</b>	<b>70.560.641</b>	<b>764.567</b>	<b>71.325.207</b>
<b>Ontv.</b>	<b>81.593.871</b>	<b>-136.507</b>	<b>81.457.364</b>	<b>71.792.503</b>	<b>200.167</b>	<b>71.992.671</b>	<b>73.371.467</b>	<b>-4.218</b>	<b>73.367.249</b>
Exploitatie									
Uitg.	63.904.587	949.862	64.854.450	64.982.291	949.098	65.931.389	66.231.554	751.067	66.982.621
Ontv.	69.954.899	96.949	70.051.849	71.020.503	433.624	71.454.127	72.400.728	229.239	72.629.967
Investerings									
Uitg.	1.638.910	13.500	1.652.410	2.267.582	13.500	2.281.082	1.627.772	13.500	1.641.272
Ontv.	1.499.844	-233.457	1.266.388	635.583	-233.457	402.126	635.583	-233.457	402.126
Financiering									
Uitg.	2.663.562	0	2.663.562	2.631.398	0	2.631.398	2.701.314	0	2.701.314
Ontv.	10.139.127	0	10.139.127	136.417	0	136.417	335.156	0	335.156

## Beleidsdoelstelling: R. Samen bouwen aan een stevige basisdienstverlening

**Omschrijving:** We bouwen samen aan een stevige basisdienstverlening voor een stad die leeft, groeit en verbindt.

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>64.682.421</b>	<b>1.689.748</b>	<b>66.372.169</b>	<b>65.416.877</b>	<b>1.207.457</b>	<b>66.624.334</b>	<b>68.448.372</b>	<b>1.079.255</b>	<b>69.527.627</b>
<b>Ontv.</b>	<b>74.035.891</b>	<b>860.367</b>	<b>74.896.258</b>	<b>68.430.863</b>	<b>-45.126</b>	<b>68.385.736</b>	<b>70.405.352</b>	<b>-116.464</b>	<b>70.288.888</b>
Exploitatie									
Uitg.	59.111.123	945.671	60.056.794	60.728.527	1.023.957	61.752.485	62.409.070	966.610	63.375.679
Ontv.	71.542.792	353.578	71.896.369	66.438.752	188.330	66.627.083	68.436.180	116.992	68.553.172
Investerings									
Uitg.	3.026.865	744.077	3.770.942	2.147.166	183.500	2.330.666	3.410.490	112.645	3.523.135
Ontv.	2.020.661	506.790	2.527.451	1.521.386	-233.457	1.287.930	1.502.005	-233.457	1.268.549
Financiering									
Uitg.	2.544.433	0	2.544.433	2.541.183	0	2.541.183	2.628.813	0	2.628.813
Ontv.	472.438	0	472.438	470.724	0	470.724	467.167	0	467.167

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>68.207.059</b>	<b>963.362</b>	<b>69.170.422</b>	<b>69.881.272</b>	<b>962.598</b>	<b>70.843.870</b>	<b>70.560.641</b>	<b>764.567</b>	<b>71.325.207</b>
<b>Ontv.</b>	<b>81.593.871</b>	<b>-136.507</b>	<b>81.457.364</b>	<b>71.792.503</b>	<b>200.167</b>	<b>71.992.671</b>	<b>73.371.467</b>	<b>-4.218</b>	<b>73.367.249</b>
Exploitatie									
Uitg.	63.904.587	949.862	64.854.450	64.982.291	949.098	65.931.389	66.231.554	751.067	66.982.621
Ontv.	69.954.899	96.949	70.051.849	71.020.503	433.624	71.454.127	72.400.728	229.239	72.629.967
Investerings									
Uitg.	1.638.910	13.500	1.652.410	2.267.582	13.500	2.281.082	1.627.772	13.500	1.641.272
Ontv.	1.499.844	-233.457	1.266.388	635.583	-233.457	402.126	635.583	-233.457	402.126
Financiering									
Uitg.	2.663.562	0	2.663.562	2.631.398	0	2.631.398	2.701.314	0	2.701.314
Ontv.	10.139.127	0	10.139.127	136.417	0	136.417	335.156	0	335.156

### Actieplan R/1: Regulier afdeling burger

#### Omschrijving: Regulier afdeling burger

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>24.775.585</b>	<b>1.072.185</b>	<b>25.847.770</b>	<b>25.533.620</b>	<b>507.479</b>	<b>26.041.099</b>	<b>27.691.436</b>	<b>476.707</b>	<b>28.168.143</b>
<b>Ontv.</b>	<b>17.869.188</b>	<b>373.574</b>	<b>18.242.762</b>	<b>18.399.027</b>	<b>386.079</b>	<b>18.785.106</b>	<b>18.635.104</b>	<b>355.844</b>	<b>18.990.947</b>
Exploitatie									
Uitg.	22.354.718	448.024	22.802.742	23.181.532	487.479	23.669.011	23.780.379	456.707	24.237.087
Ontv.	16.627.768	373.574	17.001.342	17.158.785	386.079	17.544.864	17.415.478	355.844	17.771.322
Investerings									
Uitg.	531.024	624.160	1.155.184	405.230	20.000	425.230	1.905.230	20.000	1.925.230
Ontv.	1.217.196	0	1.217.196	1.217.921	0	1.217.921	1.198.540	0	1.198.540
Financiering									
Uitg.	1.889.843	0	1.889.843	1.946.858	0	1.946.858	2.005.826	0	2.005.826
Ontv.	24.224	0	24.224	22.321	0	22.321	21.085	0	21.085

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>26.540.202</b>	<b>464.328</b>	<b>27.004.530</b>	<b>27.137.000</b>	<b>455.332</b>	<b>27.592.332</b>	<b>27.602.874</b>	<b>363.354</b>	<b>27.966.228</b>
<b>Ontv.</b>	<b>18.890.382</b>	<b>352.509</b>	<b>19.242.891</b>	<b>18.291.844</b>	<b>355.161</b>	<b>18.647.005</b>	<b>18.501.977</b>	<b>235.552</b>	<b>18.737.529</b>
Exploitatie									
Uitg.	24.304.284	444.328	24.748.612	24.848.625	435.332	25.283.957	25.260.351	343.354	25.603.705
Ontv.	17.675.633	352.509	18.028.142	17.943.641	355.161	18.298.802	18.153.774	235.552	18.389.326
Investerings									
Uitg.	405.230	20.000	425.230	405.230	20.000	425.230	405.230	20.000	425.230
Ontv.	1.196.379	0	1.196.379	332.118	0	332.118	332.118	0	332.118
Financiering									
Uitg.	1.830.688	0	1.830.688	1.883.145	0	1.883.145	1.937.293	0	1.937.293
Ontv.	18.370	0	18.370	16.085	0	16.085	16.085	0	16.085

## Actie R/1/1: Woonzorg

### Omschrijving: Woonzorg

Commentaar: We voorzien in een woonzorgcentrum, een dagverzorgingscentrum, serviceflats, bejaardenwoningen en HOMIVA (een woonproject voor personen met een beperking).

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>11.999.029</b>	<b>280.764</b>	<b>12.279.793</b>	<b>12.263.595</b>	<b>238.832</b>	<b>12.502.427</b>	<b>14.091.589</b>	<b>244.611</b>	<b>14.336.201</b>
<b>Ontv.</b>	<b>12.708.949</b>	<b>121.920</b>	<b>12.830.869</b>	<b>12.929.141</b>	<b>112.662</b>	<b>13.041.803</b>	<b>13.133.652</b>	<b>109.616</b>	<b>13.243.269</b>
Exploitatie									
Uitg.	9.921.388	229.759	10.151.147	10.181.950	238.832	10.420.783	10.454.088	244.611	10.698.699
Ontv.	11.577.623	121.920	11.699.543	11.797.090	112.662	11.909.752	12.020.982	109.616	12.130.599
Investerings									
Uitg.	403.635	51.005	454.640	353.635	0	353.635	1.853.635	0	1.853.635
Ontv.	1.131.326	0	1.131.326	1.132.051	0	1.132.051	1.112.670	0	1.112.670
Financiering									
Uitg.	1.674.006	0	1.674.006	1.728.010	0	1.728.010	1.783.867	0	1.783.867
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>12.619.978</b>	<b>241.067</b>	<b>12.861.045</b>	<b>12.885.359</b>	<b>245.688</b>	<b>13.131.047</b>	<b>13.146.921</b>	<b>250.130</b>	<b>13.397.051</b>
<b>Ontv.</b>	<b>13.359.870</b>	<b>109.573</b>	<b>13.469.443</b>	<b>12.785.854</b>	<b>109.530</b>	<b>12.895.384</b>	<b>13.023.594</b>	<b>107.183</b>	<b>13.130.777</b>
Exploitatie									
Uitg.	10.660.829	241.067	10.901.896	10.877.074	245.688	11.122.762	11.087.920	250.130	11.338.050
Ontv.	12.249.361	109.573	12.358.934	12.482.220	109.530	12.591.749	12.719.960	107.183	12.827.142
Investerings									
Uitg.	353.635	0	353.635	353.635	0	353.635	353.635	0	353.635
Ontv.	1.110.509	0	1.110.509	303.635	0	303.635	303.635	0	303.635
Financiering									
Uitg.	1.605.514	0	1.605.514	1.654.650	0	1.654.650	1.705.367	0	1.705.367
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Actie R/1/2: Welzijn

### Omschrijving: Welzijn

Commentaar: Onder Welzijn en Samenleving valt onder meer de volgende basisdienstverlening van de stad:

- We ondersteunen kwetsbare burgers via de werking van de sociale dienst: Lokaal opvanginitiatief (LOI), dak en thuislozen, sociale dienstverlening, schuldhulpverlening, ...
- We helpen mensen zo lang mogelijk comfortabel thuis te wonen via advies aan huis of op het Lokaal Dienstencentrum over zorgplanning en zorgpremies (individueel of in groep).
- We bieden een waaier aan thuisdiensten : de poetsdienst, de dienst voor gezinszorg, de klusdienst, maaltijden aan huis en de dienst aangepast vervoer (Minder Mobiele Centrale en Handicar).
- We ondersteunen het netwerk rond mensen met een zorgnood. We ondersteunen deze

mantelzorgers zowel emotioneel als financieel.

- We baten een lokaal dienstencentrum uit in Hoogstraten, Meer, Meerle en bieden koffiekranen in Wortel, Minderhout en Meersel-Dreef.
- We ondersteunen verenigingen en organisaties die werken rond zorg en welzijn, zowel financieel als logistiek.
- We ondersteunen kwetsbare burgers via een outreachende werking met specifieke aandacht voor kwetsbare buurten, kwetsbare gezinnen en kwetsbare woonomstandigheden.
- We ondersteunen onze partners binnen het Huis van het Kind, we bieden voldoende en kwaliteitsvolle buitenschoolse kinderopvang, we ondersteunen aanbieders van baby- en peuteropvang.
- We pakken strategisch kinderarmoede aan met een sterke focus op vrijetijdsparticipatie en gelijke onderwijskansen en op ondersteuning van gezinnen van heel jonge kinderen.
- We ondersteunen burgers en gezinnen rond opvoeding, mentaal welzijn en preventieve gezondheid.
- We bewaken de woonkwaliteit en helpen inwoners met het comfortabeler en energiezuiniger maken van hun woning.
- We bevorderen inburgering en integratie.
- We dragen bij tot de duurzame ontwikkeling in de minst ontwikkelde landen.

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>7.975.781</b>	<b>421.992</b>	<b>8.397.774</b>	<b>8.416.689</b>	<b>52.818</b>	<b>8.469.507</b>	<b>8.624.787</b>	<b>14.182</b>	<b>8.638.969</b>
<b>Ontv.</b>	<b>3.658.839</b>	<b>128.392</b>	<b>3.787.231</b>	<b>3.970.331</b>	<b>150.417</b>	<b>4.120.748</b>	<b>4.001.867</b>	<b>123.228</b>	<b>4.125.095</b>
Exploitatie									
Uitg.	7.738.349	68.442	7.806.791	8.176.246	177.818	8.354.064	8.381.232	139.182	8.520.415
Ontv.	3.578.619	128.392	3.707.011	3.890.112	150.417	4.040.529	3.922.885	123.228	4.046.112
Investerings									
Uitg.	21.595	478.551	500.146	21.595	0	21.595	21.595	0	21.595
Ontv.	78.982	0	78.982	78.982	0	78.982	78.982	0	78.982
Financiering									
Uitg.	215.837	-125.000	90.837	218.848	-125.000	93.848	221.959	-125.000	96.959
Ontv.	1.238	0	1.238	1.236	0	1.236	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>8.821.205</b>	<b>1.961</b>	<b>8.823.166</b>	<b>9.009.999</b>	<b>-17.645</b>	<b>8.992.354</b>	<b>9.107.573</b>	<b>-117.211</b>	<b>8.990.363</b>
<b>Ontv.</b>	<b>4.033.614</b>	<b>119.936</b>	<b>4.153.550</b>	<b>4.011.345</b>	<b>122.632</b>	<b>4.133.977</b>	<b>3.983.708</b>	<b>5.369</b>	<b>3.989.077</b>
Exploitatie									
Uitg.	8.574.436	126.961	8.701.397	8.759.909	107.355	8.867.264	8.854.052	7.789	8.861.841
Ontv.	3.954.632	119.936	4.074.568	3.989.750	122.632	4.112.382	3.962.112	5.369	3.967.482
Investerings									
Uitg.	21.595	0	21.595	21.595	0	21.595	21.595	0	21.595
Ontv.	78.982	0	78.982	21.595	0	21.595	21.595	0	21.595
Financiering									
Uitg.	225.174	-125.000	100.174	228.495	-125.000	103.495	231.926	-125.000	106.926
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Actie R/1/3: Werken en vrije tijd

### Omschrijving: Werken en vrije tijd

Commentaar: Onder Werken en Vrije Tijd valt onder meer de volgende basisdienstverlening van de stad:

- We beheren, ondersteunen en verhuren VT infrastructuur .
- We zetten in op brede ondersteuning van verenigingen en organisaties, door het erkennen van verenigingen, het verlenen van subsidies en renteloze leningen, ...
- We bevorderen vrijetijdsparticipatie: de vrijetijdcheque, tussenkomst UitPAS,... .
- We voorzien in een breed vrijetijdsaanbod voor kinderen en jongeren: Vakantie in Hoogstraten,...
- We stimuleren inwoners om meer te bewegen, sporten en gezond te leven.
- We voorzien in een rijk en gevarieerd cultuuraanbod en verbindend kunstenbeleid: Gemeenschapscentrum, kunst in de publieke ruimte, ...
- We voorzien de dienstverlening van de bib in elk dorp en voorzien in een gevarieerd cultuureducatief- en vormingsaanbod.
- We werken aan een geïntegreerd beleid rond e-inclusie.
- We zetten in op levenslang leren door een gevarieerd cultuureducatief aanbod.
- We behouden, verzamelen, ontsluiten, onderzoeken erfgoed conform de vereisten van een erkend museum en beheren het stadsarchief.
- We ontwikkelen het recreatiedomein De Mosten verder in samenwerking met externe partners.
- we bevorderen een ondernemersvriendelijk klimaat in heel onze gemeente: leveren van uitbatingsvergunningen, markten, netwerking, het verhogen van de veiligheid en aantrekkingskracht van de bedrijventerreinen, ...
- We ondersteunen verenigingen en organisaties bij evenementen
- We zetten Hoogstraten in de markt als sterk merk en promoten onze stadstroeven.

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>4.800.774</b>	<b>369.428</b>	<b>5.170.203</b>	<b>4.853.335</b>	<b>215.829</b>	<b>5.069.165</b>	<b>4.975.059</b>	<b>217.913</b>	<b>5.192.973</b>
<b>Ontv.</b>	<b>1.501.400</b>	<b>123.262</b>	<b>1.624.662</b>	<b>1.499.555</b>	<b>123.000</b>	<b>1.622.555</b>	<b>1.499.584</b>	<b>123.000</b>	<b>1.622.584</b>
Exploitatie									
Uitg.	4.694.981	149.824	4.844.804	4.823.335	70.829	4.894.165	4.945.059	72.913	5.017.973
Ontv.	1.471.526	123.262	1.594.788	1.471.582	123.000	1.594.582	1.471.611	123.000	1.594.611
Investerings									
Uitg.	105.794	94.604	200.398	30.000	20.000	50.000	30.000	20.000	50.000
Ontv.	6.888	0	6.888	6.888	0	6.888	6.888	0	6.888
Financiering									
Uitg.	0	125.000	125.000	0	125.000	125.000	0	125.000	125.000
Ontv.	22.986	0	22.986	21.085	0	21.085	21.085	0	21.085

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>5.099.019</b>	<b>221.300</b>	<b>5.320.319</b>	<b>5.241.642</b>	<b>227.289</b>	<b>5.468.931</b>	<b>5.348.379</b>	<b>230.435</b>	<b>5.578.814</b>
<b>Ontv.</b>	<b>1.496.899</b>	<b>123.000</b>	<b>1.619.899</b>	<b>1.494.644</b>	<b>123.000</b>	<b>1.617.644</b>	<b>1.494.675</b>	<b>123.000</b>	<b>1.617.675</b>
Exploitatie									
Uitg.	5.069.019	76.300	5.145.319	5.211.642	82.289	5.293.931	5.318.379	85.435	5.403.814
Ontv.	1.471.641	123.000	1.594.641	1.471.671	123.000	1.594.671	1.471.702	123.000	1.594.702
Investerings									
Uitg.	30.000	20.000	50.000	30.000	20.000	50.000	30.000	20.000	50.000
Ontv.	6.888	0	6.888	6.888	0	6.888	6.888	0	6.888
Financiering									
Uitg.	0	125.000	125.000	0	125.000	125.000	0	125.000	125.000
Ontv.	18.370	0	18.370	16.085	0	16.085	16.085	0	16.085

Actieplan R/2: Regulier afdeling ruimte

Omschrijving: Regulier afdeling ruimte

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>15.343.445</b>	<b>231.633</b>	<b>15.575.078</b>	<b>14.613.958</b>	<b>408.065</b>	<b>15.022.024</b>	<b>14.862.899</b>	<b>284.076</b>	<b>15.146.974</b>
<b>Ontv.</b>	<b>4.151.424</b>	<b>228.521</b>	<b>4.379.945</b>	<b>4.162.893</b>	<b>-583.285</b>	<b>3.579.609</b>	<b>4.173.753</b>	<b>-583.285</b>	<b>3.590.469</b>
Exploitatie									
Uitg.	13.783.536	199.333	13.982.868	13.624.112	278.065	13.902.177	13.901.137	304.076	14.205.212
Ontv.	3.734.285	-511.725	3.222.560	3.745.565	-583.285	3.162.281	3.758.746	-583.285	3.175.462
Investerings									
Uitg.	1.369.124	32.301	1.401.425	776.850	130.000	906.850	727.714	-20.000	707.714
Ontv.	70.008	740.246	810.254	70.008	0	70.008	70.008	0	70.008
Financiering									
Uitg.	190.785	0	190.785	212.997	0	212.997	234.048	0	234.048
Ontv.	347.131	0	347.131	347.320	0	347.320	344.999	0	344.999

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>14.885.606</b>	<b>301.231</b>	<b>15.186.837</b>	<b>15.703.190</b>	<b>313.537</b>	<b>16.016.727</b>	<b>15.684.565</b>	<b>328.807</b>	<b>16.013.372</b>
<b>Ontv.</b>	<b>3.852.277</b>	<b>-553.556</b>	<b>3.298.722</b>	<b>3.857.022</b>	<b>-550.253</b>	<b>3.306.769</b>	<b>4.062.662</b>	<b>-550.253</b>	<b>3.512.409</b>
Exploitatie									
Uitg.	14.243.670	321.231	14.564.901	14.563.232	333.537	14.896.769	14.828.726	348.807	15.177.533
Ontv.	3.762.595	-553.556	3.209.039	3.767.765	-550.253	3.217.512	3.774.666	-550.253	3.224.413
Investerings									
Uitg.	399.389	-20.000	379.389	898.964	-20.000	878.964	609.897	-20.000	589.897
Ontv.	70.008	0	70.008	70.008	0	70.008	70.008	0	70.008
Financiering									
Uitg.	242.547	0	242.547	240.994	0	240.994	245.941	0	245.941
Ontv.	19.674	0	19.674	19.249	0	19.249	217.988	0	217.988

## Actie R/2/1: Omgeving

### Omschrijving: Omgeving

Commentaar: Onder Omgeving valt onder meer de volgende basisdienstverlening van de stad:

- We informeren en adviseren over het omgevingsbeleid en we leveren omgevingsvergunningen en stedenbouwkundige attesten af;
- We hanteren en ontwikkelen juridische en planmatige instrumenten voor een goede ruimtelijk ordening op maat van Hoogstraten;
- We stimuleren afvalvoorkoming en -sortering via huis-aan-huisophaling en een containerpark;
- We streven naar een aangename en gezonde leef- en woonomgeving door een goed handhavingsbeleid te voeren en op te volgen.

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>3.505.540</b>	<b>30.511</b>	<b>3.536.050</b>	<b>3.591.695</b>	<b>23.897</b>	<b>3.615.592</b>	<b>3.682.693</b>	<b>24.774</b>	<b>3.707.467</b>
<b>Ontv.</b>	<b>3.467.420</b>	<b>-554.654</b>	<b>2.912.767</b>	<b>3.472.468</b>	<b>-583.285</b>	<b>2.889.183</b>	<b>3.477.616</b>	<b>-583.285</b>	<b>2.894.332</b>
Exploitatie									
Uitg.	3.505.540	7.016	3.512.556	3.539.165	23.897	3.563.062	3.629.978	24.774	3.654.752
Ontv.	3.467.420	-554.654	2.912.767	3.472.468	-583.285	2.889.183	3.477.616	-583.285	2.894.332
Investerings									
Uitg.	0	23.495	23.495	52.530	0	52.530	52.715	0	52.715
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

  

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>3.781.045</b>	<b>28.552</b>	<b>3.809.597</b>	<b>3.865.113</b>	<b>29.258</b>	<b>3.894.371</b>	<b>3.946.582</b>	<b>29.894</b>	<b>3.976.477</b>
<b>Ontv.</b>	<b>3.482.868</b>	<b>-553.556</b>	<b>2.929.312</b>	<b>3.488.225</b>	<b>-550.253</b>	<b>2.937.972</b>	<b>3.493.688</b>	<b>-550.253</b>	<b>2.943.435</b>
Exploitatie									
Uitg.	3.728.330	28.552	3.756.882	3.812.398	29.258	3.841.656	3.893.867	29.894	3.923.762
Ontv.	3.482.868	-553.556	2.929.312	3.488.225	-550.253	2.937.972	3.493.688	-550.253	2.943.435
Investerings									
Uitg.	52.715	0	52.715	52.715	0	52.715	52.715	0	52.715
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Actie R/2/2: Gebouwen

### Omschrijving: Gebouwen

Commentaar: Onder Gebouwen valt onder meer de volgende basisdienstverlening van de stad:

- We zorgen voor een effectief algemeen beheer van onze gebouwen.
- We garanderen preventief onderhoud en herstellingen in eigen beheer of door derden.

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>3.363.339</b>	<b>300.025</b>	<b>3.663.364</b>	<b>3.313.435</b>	<b>149.882</b>	<b>3.463.317</b>	<b>3.326.162</b>	<b>171.595</b>	<b>3.497.756</b>
<b>Ontv.</b>	<b>147.262</b>	<b>783.175</b>	<b>930.437</b>	<b>147.262</b>	<b>0</b>	<b>147.262</b>	<b>147.262</b>	<b>0</b>	<b>147.262</b>
Exploitatie									
Uitg.	3.347.261	131.384	3.478.645	3.288.435	149.882	3.438.317	3.301.162	171.595	3.472.756
Ontv.	147.262	42.928	190.191	147.262	0	147.262	147.262	0	147.262
Investerings									
Uitg.	16.078	168.641	184.719	25.000	0	25.000	25.000	0	25.000
Ontv.	0	740.246	740.246	0	0	0	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>3.408.158</b>	<b>178.709</b>	<b>3.586.867</b>	<b>3.462.214</b>	<b>189.772</b>	<b>3.651.986</b>	<b>3.494.700</b>	<b>203.192</b>	<b>3.697.892</b>
<b>Ontv.</b>	<b>147.262</b>	<b>0</b>	<b>147.262</b>	<b>147.262</b>	<b>0</b>	<b>147.262</b>	<b>147.262</b>	<b>0</b>	<b>147.262</b>
Exploitatie									
Uitg.	3.383.158	178.709	3.561.867	3.437.214	189.772	3.626.986	3.469.700	203.192	3.672.892
Ontv.	147.262	0	147.262	147.262	0	147.262	147.262	0	147.262
Investerings									
Uitg.	25.000	0	25.000	25.000	0	25.000	25.000	0	25.000
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

### Actie R/2/3: Openbaar domein

Omschrijving: Openbaar domein

Commentaar: Onder Openbaar domein valt onder meer de volgende basisdienstverlening van de stad:

- We zorgen voor een algemeen beheer van onze wegen, pleinen en het openbaar groen.
- We garanderen preventief onderhoud en herstellingen in eigen beheer of door derden van het openbaar domein.

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>5.462.712</b>	<b>-149.878</b>	<b>5.312.834</b>	<b>4.921.372</b>	<b>170.974</b>	<b>5.092.346</b>	<b>5.042.979</b>	<b>23.962</b>	<b>5.066.941</b>
<b>Ontv.</b>	<b>527.996</b>	<b>0</b>	<b>527.996</b>	<b>534.418</b>	<b>0</b>	<b>534.418</b>	<b>540.130</b>	<b>0</b>	<b>540.130</b>
Exploitatie									
Uitg.	4.419.083	9.957	4.429.040	4.309.055	40.974	4.350.029	4.411.932	43.962	4.455.894
Ontv.	110.857	0	110.857	117.090	0	117.090	125.123	0	125.123
Investerings									
Uitg.	852.844	-159.835	693.009	399.320	130.000	529.320	396.999	-20.000	376.999
Ontv.	70.008	0	70.008	70.008	0	70.008	70.008	0	70.008
Financiering									
Uitg.	190.785	0	190.785	212.997	0	212.997	234.048	0	234.048
Ontv.	347.131	0	347.131	347.320	0	347.320	344.999	0	344.999

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>4.825.054</b>	<b>29.198</b>	<b>4.854.252</b>	<b>5.434.454</b>	<b>30.587</b>	<b>5.465.042</b>	<b>5.234.007</b>	<b>31.780</b>	<b>5.265.787</b>
<b>Ontv.</b>	<b>213.402</b>	<b>0</b>	<b>213.402</b>	<b>212.790</b>	<b>0</b>	<b>212.790</b>	<b>412.967</b>	<b>0</b>	<b>412.967</b>
Exploitatie									
Uitg.	4.510.833	49.198	4.560.031	4.622.211	50.587	4.672.799	4.718.078	51.780	4.769.858
Ontv.	123.720	0	123.720	123.533	0	123.533	124.970	0	124.970
Investerings									
Uitg.	71.674	-20.000	51.674	571.249	-20.000	551.249	269.988	-20.000	249.988
Ontv.	70.008	0	70.008	70.008	0	70.008	70.008	0	70.008
Financiering									
Uitg.	242.547	0	242.547	240.994	0	240.994	245.941	0	245.941
Ontv.	19.674	0	19.674	19.249	0	19.249	217.988	0	217.988

### Actie R/2/4: Facilitair en logistiek

Omschrijving: Facilitair en logistiek

Commentaar: We zorgen voor efficiënte facilitaire diensten in onze gebouwen en voor het wagenpark.

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>3.011.854</b>	<b>50.976</b>	<b>3.062.830</b>	<b>2.787.457</b>	<b>63.311</b>	<b>2.850.769</b>	<b>2.811.065</b>	<b>63.745</b>	<b>2.874.810</b>
<b>Ontv.</b>	<b>8.745</b>	<b>0</b>	<b>8.745</b>	<b>8.745</b>	<b>0</b>	<b>8.745</b>	<b>8.745</b>	<b>0</b>	<b>8.745</b>
Exploitatie									
Uitg.	2.511.652	50.976	2.562.628	2.487.457	63.311	2.550.769	2.558.065	63.745	2.621.810
Ontv.	8.745	0	8.745	8.745	0	8.745	8.745	0	8.745
Investerings									
Uitg.	500.202	0	500.202	300.000	0	300.000	253.000	0	253.000
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>2.871.348</b>	<b>64.773</b>	<b>2.936.121</b>	<b>2.941.408</b>	<b>63.920</b>	<b>3.005.328</b>	<b>3.009.275</b>	<b>63.941</b>	<b>3.073.216</b>
<b>Ontv.</b>	<b>8.745</b>	<b>0</b>	<b>8.745</b>	<b>8.745</b>	<b>0</b>	<b>8.745</b>	<b>8.745</b>	<b>0</b>	<b>8.745</b>
Exploitatie									
Uitg.	2.621.348	64.773	2.686.121	2.691.408	63.920	2.755.328	2.747.080	63.941	2.811.022
Ontv.	8.745	0	8.745	8.745	0	8.745	8.745	0	8.745
Investerings									
Uitg.	250.000	0	250.000	250.000	0	250.000	262.194	0	262.194
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Actieplan R/3: Regulier afdeling interne diensten

Omschrijving: Regulier afdeling interne diensten

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>17.799.506</b>	<b>154.946</b>	<b>17.954.452</b>	<b>17.568.338</b>	<b>153.200</b>	<b>17.721.539</b>	<b>18.009.399</b>	<b>201.260</b>	<b>18.210.658</b>
<b>Ontv.</b>	<b>44.991.452</b>	<b>-11.566</b>	<b>44.979.886</b>	<b>45.126.347</b>	<b>28.488</b>	<b>45.154.835</b>	<b>46.839.463</b>	<b>-10.168</b>	<b>46.829.296</b>
Exploitatie									
Uitg.	16.659.100	51.926	16.711.026	16.748.110	119.700	16.867.810	17.384.570	88.615	17.473.185
Ontv.	44.156.912	221.891	44.378.802	44.791.807	261.945	45.053.752	46.504.923	223.289	46.728.212
Investerings									
Uitg.	676.600	103.020	779.620	438.900	33.500	472.400	235.890	112.645	348.535
Ontv.	733.457	-233.457	500.000	233.457	-233.457	0	233.457	-233.457	0
Financiering									
Uitg.	463.805	0	463.805	381.329	0	381.329	388.938	0	388.938
Ontv.	101.083	0	101.083	101.083	0	101.083	101.083	0	101.083
	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>18.754.664</b>	<b>78.169</b>	<b>18.832.833</b>	<b>19.217.088</b>	<b>71.705</b>	<b>19.288.794</b>	<b>19.353.853</b>	<b>67.985</b>	<b>19.421.838</b>
<b>Ontv.</b>	<b>58.090.408</b>	<b>-54.750</b>	<b>58.035.658</b>	<b>49.160.932</b>	<b>277.856</b>	<b>49.438.788</b>	<b>50.320.537</b>	<b>310.482</b>	<b>50.631.019</b>
Exploitatie									
Uitg.	17.851.397	64.669	17.916.066	18.275.490	58.205	18.333.695	18.716.673	54.485	18.771.158
Ontv.	47.755.868	178.706	47.934.575	48.826.392	511.313	49.337.705	49.985.997	543.939	50.529.936
Investerings									
Uitg.	312.940	13.500	326.440	434.339	13.500	447.839	119.100	13.500	132.600
Ontv.	233.457	-233.457	0	233.457	-233.457	0	233.457	-233.457	0
Financiering									
Uitg.	590.327	0	590.327	507.259	0	507.259	518.080	0	518.080
Ontv.	10.101.083	0	10.101.083	101.083	0	101.083	101.083	0	101.083

Actie R/3/1: Administratie

Omschrijving: Administratie

Commentaar: Onder deze actie valt onder meer de volgende basisdienstverlening van de stad:

- we zorgen voor een klantgericht en toegankelijk onthaal en loketdiensten;
- we communiceren zowel intern als extern op een klantgerichte manier;
- we voeren een correct financieel beheer;
- we voeren een efficiënt ICT en informatiebeleid- en beheer uit;
- we ontwerpen en implementeren maatregelen voor organisatiebeheer en -ontwikkeling.

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>5.726.061</b>	<b>64.660</b>	<b>5.790.721</b>	<b>5.432.227</b>	<b>44.187</b>	<b>5.476.414</b>	<b>5.676.168</b>	<b>45.606</b>	<b>5.721.775</b>
<b>Ontv.</b>	<b>35.193.041</b>	<b>-44.308</b>	<b>35.148.733</b>	<b>35.345.217</b>	<b>10.556</b>	<b>35.355.773</b>	<b>36.937.932</b>	<b>-8.892</b>	<b>36.929.040</b>
Exploitatie									
Uitg.	4.807.656	18.640	4.826.295	4.717.999	44.187	4.762.185	5.084.340	45.606	5.129.946
Ontv.	34.358.501	189.149	34.547.650	35.010.676	244.013	35.254.690	36.603.392	224.565	36.827.956
Investerings									
Uitg.	454.600	46.020	500.620	332.900	0	332.900	202.890	0	202.890
Ontv.	733.457	-233.457	500.000	233.457	-233.457	0	233.457	-233.457	0
Financiering									
Uitg.	463.805	0	463.805	381.329	0	381.329	388.938	0	388.938
Ontv.	101.083	0	101.083	101.083	0	101.083	101.083	0	101.083

  

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>6.103.735</b>	<b>46.478</b>	<b>6.150.213</b>	<b>6.238.174</b>	<b>47.401</b>	<b>6.285.575</b>	<b>6.116.679</b>	<b>49.092</b>	<b>6.165.771</b>
<b>Ontv.</b>	<b>48.052.983</b>	<b>-49.470</b>	<b>48.003.513</b>	<b>38.977.703</b>	<b>285.941</b>	<b>39.263.644</b>	<b>39.997.780</b>	<b>320.172</b>	<b>40.317.952</b>
Exploitatie									
Uitg.	5.278.968	46.478	5.325.446	5.380.127	47.401	5.427.528	5.479.499	49.092	5.528.591
Ontv.	37.718.443	183.986	37.902.429	38.643.163	519.398	39.162.561	39.663.240	553.629	40.216.869
Investerings									
Uitg.	234.440	0	234.440	350.788	0	350.788	119.100	0	119.100
Ontv.	233.457	-233.457	0	233.457	-233.457	0	233.457	-233.457	0
Financiering									
Uitg.	590.327	0	590.327	507.259	0	507.259	518.080	0	518.080
Ontv.	10.101.083	0	10.101.083	101.083	0	101.083	101.083	0	101.083

Actie R/3/2: Personeel

Omschrijving: Personeel

Commentaar: We ontwikkelen en implementeren een HRM beleid.

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>3.065.728</b>	<b>473</b>	<b>3.066.201</b>	<b>3.279.216</b>	<b>38.953</b>	<b>3.318.170</b>	<b>3.475.389</b>	<b>14.431</b>	<b>3.489.820</b>
<b>Ontv.</b>	<b>1.059.095</b>	<b>32.742</b>	<b>1.091.837</b>	<b>1.013.060</b>	<b>9.134</b>	<b>1.022.194</b>	<b>1.104.134</b>	<b>-2.275</b>	<b>1.101.858</b>
Exploitatie									
Uitg.	3.065.728	473	3.066.201	3.229.216	38.953	3.268.170	3.475.389	14.431	3.489.820
Ontv.	1.059.095	32.742	1.091.837	1.013.060	9.134	1.022.194	1.104.134	-2.275	1.101.858
Investerings									
Uitg.	0	0	0	50.000	0	50.000	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>3.721.512</b>	<b>-10.712</b>	<b>3.710.799</b>	<b>4.015.358</b>	<b>-19.163</b>	<b>3.996.195</b>	<b>4.328.474</b>	<b>-25.660</b>	<b>4.302.815</b>
<b>Ontv.</b>	<b>1.210.112</b>	<b>-5.280</b>	<b>1.204.832</b>	<b>1.325.401</b>	<b>-8.085</b>	<b>1.317.317</b>	<b>1.434.805</b>	<b>-9.690</b>	<b>1.425.115</b>
Exploitatie									
Uitg.	3.721.512	-10.712	3.710.799	4.015.358	-19.163	3.996.195	4.328.474	-25.660	4.302.815
Ontv.	1.210.112	-5.280	1.204.832	1.325.401	-8.085	1.317.317	1.434.805	-9.690	1.425.115
Investerings									
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Actie R/3/3: Onderwijs

### Omschrijving: Onderwijs

Commentaar: Onder deze actie valt onder meer de volgende basisdienstverlening van de stad:

- We organiseren kwaliteitsvol onderwijs in de basisscholen Torenhooft, Kiekeboe en Meerpaal, 't Dreefke en Wijsneus.
- We ondersteunen het deeltijds kunstonderwijs in IKO en de Academie voor Muziek en Woord.
- We faciliteren flankeren onderwijsbeleid, zoals het schoolzwemmen of gezonde voeding op school.

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>9.007.717</b>	<b>89.813</b>	<b>9.097.530</b>	<b>8.856.895</b>	<b>70.060</b>	<b>8.926.955</b>	<b>8.857.842</b>	<b>141.222</b>	<b>8.999.064</b>
<b>Ontv.</b>	<b>8.739.316</b>	<b>0</b>	<b>8.739.316</b>	<b>8.768.070</b>	<b>8.798</b>	<b>8.776.869</b>	<b>8.797.398</b>	<b>1.000</b>	<b>8.798.398</b>
Exploitatie									
Uitg.	8.785.717	32.813	8.818.530	8.800.895	36.560	8.837.455	8.824.842	28.577	8.853.419
Ontv.	8.739.316	0	8.739.316	8.768.070	8.798	8.776.869	8.797.398	1.000	8.798.398
Investerings									
Uitg.	222.000	57.000	279.000	56.000	33.500	89.500	33.000	112.645	145.645
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>8.929.417</b>	<b>42.404</b>	<b>8.971.821</b>	<b>8.963.556</b>	<b>43.467</b>	<b>9.007.023</b>	<b>8.908.700</b>	<b>44.553</b>	<b>8.953.252</b>
<b>Ontv.</b>	<b>8.827.314</b>	<b>0</b>	<b>8.827.314</b>	<b>8.857.827</b>	<b>0</b>	<b>8.857.827</b>	<b>8.887.952</b>	<b>0</b>	<b>8.887.952</b>
Exploitatie									
Uitg.	8.850.917	28.904	8.879.821	8.880.005	29.967	8.909.972	8.908.700	31.053	8.939.752
Ontv.	8.827.314	0	8.827.314	8.857.827	0	8.857.827	8.887.952	0	8.887.952
Investerings									
Uitg.	78.500	13.500	92.000	83.551	13.500	97.051	0	13.500	13.500
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Actieplan R/4: Algemene dienstverlening

Omschrijving: Algemene dienstverlening

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>6.026.776</b>	<b>-15.404</b>	<b>6.011.372</b>	<b>7.015.790</b>	<b>0</b>	<b>7.015.790</b>	<b>7.187.712</b>	<b>0</b>	<b>7.187.712</b>
<b>Ontv.</b>	<b>6.176.290</b>	<b>0</b>	<b>6.176.290</b>	<b>176.386</b>	<b>0</b>	<b>176.386</b>	<b>81.981</b>	<b>0</b>	<b>81.981</b>
Exploitatie									
Uitg.	5.576.659	0	5.576.659	6.489.604	0	6.489.604	6.646.056	0	6.646.056
Ontv.	6.176.290	0	6.176.290	176.386	0	176.386	81.981	0	81.981
Investerings									
Uitg.	450.117	-15.404	434.713	526.186	0	526.186	541.656	0	541.656
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

  

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>7.320.671</b>	<b>0</b>	<b>7.320.671</b>	<b>7.369.602</b>	<b>0</b>	<b>7.369.602</b>	<b>7.456.128</b>	<b>0</b>	<b>7.456.128</b>
<b>Ontv.</b>	<b>82.081</b>	<b>0</b>	<b>82.081</b>	<b>82.181</b>	<b>0</b>	<b>82.181</b>	<b>82.281</b>	<b>0</b>	<b>82.281</b>
Exploitatie									
Uitg.	6.799.320	0	6.799.320	6.840.553	0	6.840.553	6.962.583	0	6.962.583
Ontv.	82.081	0	82.081	82.181	0	82.181	82.281	0	82.281
Investerings									
Uitg.	521.351	0	521.351	529.049	0	529.049	493.545	0	493.545
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Actie R/4/1: Veiligheid, hulpverlening en handhaving

Omschrijving: Veiligheid, hulpverlening en handhaving

Commentaar: We investeren in veiligheid via brandweer- en politiediensten.

We voeren een beleid rond noodplanning en bestuurlijke preventie.

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>4.977.309</b>	<b>-15.404</b>	<b>4.961.905</b>	<b>5.947.610</b>	<b>0</b>	<b>5.947.610</b>	<b>6.094.055</b>	<b>0</b>	<b>6.094.055</b>
<b>Ontv.</b>	<b>6.135.000</b>	<b>0</b>	<b>6.135.000</b>	<b>135.000</b>	<b>0</b>	<b>135.000</b>	<b>40.500</b>	<b>0</b>	<b>40.500</b>
Exploitatie									
Uitg.	4.527.192	0	4.527.192	5.421.424	0	5.421.424	5.552.399	0	5.552.399
Ontv.	6.135.000	0	6.135.000	135.000	0	135.000	40.500	0	40.500
Investerings									
Uitg.	450.117	-15.404	434.713	526.186	0	526.186	541.656	0	541.656
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	6.207.658	0	6.207.658	6.236.891	0	6.236.891	6.303.289	0	6.303.289
<b>Ontv.</b>	40.500	0	40.500	40.500	0	40.500	40.500	0	40.500
Exploitatie									
Uitg.	5.686.307	0	5.686.307	5.707.842	0	5.707.842	5.809.744	0	5.809.744
Ontv.	40.500	0	40.500	40.500	0	40.500	40.500	0	40.500
Investerings									
Uitg.	521.351	0	521.351	529.049	0	529.049	493.545	0	493.545
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Actie R/4/2: Politiek

Omschrijving: Politiek

Commentaar: We ondersteunen onze politieke mandatarissen.

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	1.049.466	0	1.049.466	1.068.180	0	1.068.180	1.093.657	0	1.093.657
<b>Ontv.</b>	41.290	0	41.290	41.386	0	41.386	41.481	0	41.481
Exploitatie									
Uitg.	1.049.466	0	1.049.466	1.068.180	0	1.068.180	1.093.657	0	1.093.657
Ontv.	41.290	0	41.290	41.386	0	41.386	41.481	0	41.481
	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	1.113.013	0	1.113.013	1.132.712	0	1.132.712	1.152.839	0	1.152.839
<b>Ontv.</b>	41.581	0	41.581	41.681	0	41.681	41.781	0	41.781
Exploitatie									
Uitg.	1.113.013	0	1.113.013	1.132.712	0	1.132.712	1.152.839	0	1.152.839
Ontv.	41.581	0	41.581	41.681	0	41.681	41.781	0	41.781

Actieplan I/1: ILV Noorderkempen

Omschrijving: ILV Noorderkempen

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	684.950	246.388	931.338	632.771	138.712	771.484	644.284	117.212	761.496
<b>Ontv.</b>	795.237	269.838	1.065.075	513.909	123.591	637.500	622.751	121.144	743.895
Exploitatie									
Uitg.	684.950	246.388	931.338	632.771	138.712	771.484	644.284	117.212	761.496
Ontv.	795.237	269.838	1.065.075	513.909	123.591	637.500	622.751	121.144	743.895

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>653.025</b>	<b>119.634</b>	<b>772.659</b>	<b>401.246</b>	<b>122.023</b>	<b>523.269</b>	<b>409.817</b>	<b>4.420</b>	<b>414.237</b>
<b>Ontv.</b>	<b>626.422</b>	<b>119.289</b>	<b>745.711</b>	<b>348.225</b>	<b>117.402</b>	<b>465.627</b>	<b>351.711</b>	<b>0</b>	<b>351.711</b>
Exploitatie									
Uitg.	653.025	119.634	772.659	401.246	122.023	523.269	409.817	4.420	414.237
Ontv.	626.422	119.289	745.711	348.225	117.402	465.627	351.711	0	351.711

#### Actie I/1/1: Algemene coördinatie ILV Noorderkempen

Omschrijving: Algemene coördinatie ILV Noorderkempen.

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>97.008</b>	<b>9.500</b>	<b>106.508</b>	<b>100.594</b>	<b>0</b>	<b>100.594</b>	<b>103.914</b>	<b>0</b>	<b>103.914</b>
<b>Ontv.</b>	<b>97.008</b>	<b>9.500</b>	<b>106.508</b>	<b>100.594</b>	<b>0</b>	<b>100.594</b>	<b>103.914</b>	<b>0</b>	<b>103.914</b>
Exploitatie									
Uitg.	97.008	9.500	106.508	100.594	0	100.594	103.914	0	103.914
Ontv.	97.008	9.500	106.508	100.594	0	100.594	103.914	0	103.914

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>107.620</b>	<b>0</b>	<b>107.620</b>	<b>110.492</b>	<b>0</b>	<b>110.492</b>	<b>114.404</b>	<b>0</b>	<b>114.404</b>
<b>Ontv.</b>	<b>107.620</b>	<b>0</b>	<b>107.620</b>	<b>110.492</b>	<b>0</b>	<b>110.492</b>	<b>114.404</b>	<b>0</b>	<b>114.404</b>
Exploitatie									
Uitg.	107.620	0	107.620	110.492	0	110.492	114.404	0	114.404
Ontv.	107.620	0	107.620	110.492	0	110.492	114.404	0	114.404

#### Actie I/1/2: Geïntegreerd Breed Onthaal (GBO)

Omschrijving: Het Geïntegreerd Breed Onthaal (GBO) Noorderkempen is een samenwerkingsverband tussen de OCMW's van Arendonk, Baarle-Hertog, Merksplas, Hoogstraten, Rijkevorsel en Ravels, het CAW (centrum algemeen welzijnswerk) De Kempen en de DMW (diensten maatschappelijk werk) van de mutualiteiten.

Het GBO wil ervoor zorgen dat mensen zonder omwegen bij de juiste hulp terecht komen. We proberen te vermijden dat mensen moeten hollen van het kastje naar de muur en overal opnieuw hun verhaal vertellen. Verder wil het GBO ook de onderbescherming tegengaan.

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>0</b>	<b>11.610</b>	<b>11.610</b>	<b>0</b>	<b>23.817</b>	<b>23.817</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ontv.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Exploitatie									
Uitg.	0	11.610	11.610	0	23.817	23.817	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exploitatie									
Uitg.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

### Actie I/1/3: Sociale economie en werk

#### Omschrijving: Sociale economie en werk

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	414.026	45.333	459.359	417.829	110.976	528.805	421.541	113.196	534.737
Ontv.	455.092	125.360	580.452	401.112	123.591	524.702	400.008	121.144	521.152
Exploitatie									
Uitg.	414.026	45.333	459.359	417.829	110.976	528.805	421.541	113.196	534.737
Ontv.	455.092	125.360	580.452	401.112	123.591	524.702	400.008	121.144	521.152

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	425.006	115.459	540.466	167.571	117.769	285.340	170.584	0	170.584
Ontv.	398.403	119.289	517.692	114.550	117.402	231.952	112.478	0	112.478
Exploitatie									
Uitg.	425.006	115.459	540.466	167.571	117.769	285.340	170.584	0	170.584
Ontv.	398.403	119.289	517.692	114.550	117.402	231.952	112.478	0	112.478

### Actie I/1/4: Digitale e-inclusie

#### Omschrijving: Digitale e-inclusie

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	123.309	177.431	300.740	63.740	0	63.740	67.828	0	67.828
Ontv.	192.529	134.978	327.507	-38.404	0	-38.404	67.828	0	67.828
Exploitatie									
Uitg.	123.309	177.431	300.740	63.740	0	63.740	67.828	0	67.828
Ontv.	192.529	134.978	327.507	-38.404	0	-38.404	67.828	0	67.828

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	69.399	0	69.399	72.183	0	72.183	73.829	0	73.829
Ontv.	69.399	0	69.399	72.183	0	72.183	73.829	0	73.829
Exploitatie									
Uitg.	69.399	0	69.399	72.183	0	72.183	73.829	0	73.829
Ontv.	69.399	0	69.399	72.183	0	72.183	73.829	0	73.829

Actie I/1/5: Jongerenwelzijn

Omschrijving: Jongerenwelzijn

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>50.608</b>	<b>2.513</b>	<b>53.121</b>	<b>50.608</b>	<b>3.920</b>	<b>54.528</b>	<b>51.000</b>	<b>4.017</b>	<b>55.017</b>
<b>Ontv.</b>	<b>50.608</b>	<b>0</b>	<b>50.608</b>	<b>50.608</b>	<b>0</b>	<b>50.608</b>	<b>51.000</b>	<b>0</b>	<b>51.000</b>
Exploitatie									
Uitg.	50.608	2.513	53.121	50.608	3.920	54.528	51.000	4.017	55.017
Ontv.	50.608	0	50.608	50.608	0	50.608	51.000	0	51.000

  

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>51.000</b>	<b>4.175</b>	<b>55.175</b>	<b>51.000</b>	<b>4.254</b>	<b>55.254</b>	<b>51.000</b>	<b>4.420</b>	<b>55.420</b>
<b>Ontv.</b>	<b>51.000</b>	<b>0</b>	<b>51.000</b>	<b>51.000</b>	<b>0</b>	<b>51.000</b>	<b>51.000</b>	<b>0</b>	<b>51.000</b>
Exploitatie									
Uitg.	51.000	4.175	55.175	51.000	4.254	55.254	51.000	4.420	55.420
Ontv.	51.000	0	51.000	51.000	0	51.000	51.000	0	51.000

Actieplan I/2: ILV Land van Mark en Merkske (LMM)

Omschrijving: Land van Mark en Merkske

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>52.160</b>	<b>0</b>	<b>52.160</b>	<b>52.399</b>	<b>0</b>	<b>52.399</b>	<b>52.643</b>	<b>0</b>	<b>52.643</b>
<b>Ontv.</b>	<b>52.300</b>	<b>0</b>	<b>52.300</b>	<b>52.300</b>	<b>0</b>	<b>52.300</b>	<b>52.300</b>	<b>0</b>	<b>52.300</b>
Exploitatie									
Uitg.	52.160	0	52.160	52.399	0	52.399	52.643	0	52.643
Ontv.	52.300	0	52.300	52.300	0	52.300	52.300	0	52.300

  

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>52.892</b>	<b>0</b>	<b>52.892</b>	<b>53.146</b>	<b>0</b>	<b>53.146</b>	<b>53.405</b>	<b>0</b>	<b>53.405</b>
<b>Ontv.</b>	<b>52.300</b>	<b>0</b>	<b>52.300</b>	<b>52.300</b>	<b>0</b>	<b>52.300</b>	<b>52.300</b>	<b>0</b>	<b>52.300</b>
Exploitatie									
Uitg.	52.892	0	52.892	53.146	0	53.146	53.405	0	53.405
Ontv.	52.300	0	52.300	52.300	0	52.300	52.300	0	52.300

Actie I/2/1: Algemene coördinatie ILV LMM

Omschrijving: Algemene coördinatie ILV LMM

	2026			2027			2028		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>52.160</b>	<b>0</b>	<b>52.160</b>	<b>52.399</b>	<b>0</b>	<b>52.399</b>	<b>52.643</b>	<b>0</b>	<b>52.643</b>
<b>Ontv.</b>	<b>52.300</b>	<b>0</b>	<b>52.300</b>	<b>52.300</b>	<b>0</b>	<b>52.300</b>	<b>52.300</b>	<b>0</b>	<b>52.300</b>
Exploitatie									
Uitg.	52.160	0	52.160	52.399	0	52.399	52.643	0	52.643
Ontv.	52.300	0	52.300	52.300	0	52.300	52.300	0	52.300

  

	2029			2030			2031		
	Totaal								
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>Uitg.</b>	<b>52.892</b>	<b>0</b>	<b>52.892</b>	<b>53.146</b>	<b>0</b>	<b>53.146</b>	<b>53.405</b>	<b>0</b>	<b>53.405</b>
<b>Ontv.</b>	<b>52.300</b>	<b>0</b>	<b>52.300</b>	<b>52.300</b>	<b>0</b>	<b>52.300</b>	<b>52.300</b>	<b>0</b>	<b>52.300</b>
Exploitatie									
Uitg.	52.892	0	52.892	53.146	0	53.146	53.405	0	53.405
Ontv.	52.300	0	52.300	52.300	0	52.300	52.300	0	52.300

## 4.3) Toegestane werkings- en investeringssubsidies

Ent	Rekening	BItem	Actie	Omschrijving detaillijn	2026			2027			2028			2029			2030			2031		
					Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
ST	64910500	119-00	R/3/1	Geboortepremies	12.000	0	12.000	12.000	0	12.000	12.000	0	12.000	12.000	0	12.000	12.000	0	12.000	12.000	0	12.000
ST	64910500	300-00	R/2/1	Toelage afvalverwerking: geboorte + 1-jarigen, medische redenen, herbruikbare luiers	21.000	0	21.000	21.420	0	21.420	21.848	0	21.848	22.285	0	22.285	22.731	0	22.731	23.186	0	23.186
ST	64910500	629-00	R/1/2	Woonpremies	36.408	0	36.408	20.000	0	20.000	20.000	0	20.000	20.000	0	20.000	20.000	0	20.000	20.000	0	20.000
ST	64910500	911-00	R/1/2	Toelage aan personen met een handicap	14.000	0	14.000	14.000	0	14.000	14.000	0	14.000	14.000	0	14.000	14.000	0	14.000	14.000	0	14.000
ST	64910500	959-00	R/1/2	Mantelzorgpremie	192.000	0	192.000	192.000	0	192.000	192.000	0	192.000	192.000	0	192.000	192.000	0	192.000	192.000	0	192.000
ST	64920600	470-00	R/2/3	Canina	500	0	500	510	0	510	520	0	520	531	0	531	541	0	541	552	0	552
ST	64920600	610-00	R/2/1	RO: Visieontwikkeling deelgebieden	4.707	0	4.707	4.801	0	4.801	4.897	0	4.897	4.995	0	4.995	5.095	0	5.095	5.197	0	5.197
ST	64920600	740-00	R/1/3	Beschikbaarheidsvergoeding sportoase	1.564.952	0	1.564.952	1.596.252	0	1.596.252	1.628.177	0	1.628.177	1.660.740	0	1.660.740	1.693.955	0	1.693.955	1.727.834	0	1.727.834
ST	64920600	909-00	R/2/3	Prestaties Proper Hoogstraten	170.000	9.702	179.702	173.400	9.896	183.296	176.868	10.094	186.962	180.405	10.296	190.701	184.013	10.501	194.515	187.694	10.712	198.405
ST	64920600	945-00	R/1/2	Toelage kinderopvangvoorzieningen en tussenkomst huur De Vlindertjes	50.000	0	50.000	50.000	0	50.000	50.000	0	50.000	50.000	0	50.000	50.000	0	50.000	50.000	0	50.000
OC	64930800	112-00	R/3/2	Bijdrage personeelsvereniging	6.000	0	6.000	6.000	0	6.000	6.000	0	6.000	6.000	0	6.000	6.000	0	6.000	6.000	0	6.000
ST	64930800	112-00	R/3/2	Bijdrage personeelsvereniging + GeHo	10.600	0	10.600	10.600	0	10.600	10.600	0	10.600	10.600	0	10.600	10.600	0	10.600	10.600	0	10.600
ST	64930800	160-00	R/1/2	Stedenband en klimaat NGO + mondiale samenwerking + mondiale raad + kortverblijven	211.925	-7.500	204.425	213.764	-9.339	204.425	215.639	-11.214	204.425	217.552	-13.127	204.425	219.503	-15.078	204.425	221.493	-17.068	204.425
ST	64930800	500-00	R/1/3	Benego	1.500	0	1.500	1.530	3.380	4.910	1.561	3.448	5.008	1.592	3.517	5.109	1.624	3.587	5.211	1.656	3.659	5.315
ST	64930800	590-00	R/1/3	Subsidie zelfrealisatie dorpsraden	12.000	0	12.000	12.240	0	12.240	12.240	0	12.240	12.240	0	12.240	12.240	0	12.240	12.240	0	12.240
ST	64930800	710-00	R/1/3	Subsidies buurtfeesten	7.200	0	7.200	7.344	0	7.344	7.490	0	7.490	7.640	0	7.640	7.795	0	7.795	7.950	0	7.950
ST	64930800	711-00	R/1/3	Werkingsubsidie aan reddersclub	1.350	0	1.350	1.350	0	1.350	1.350	0	1.350	1.350	0	1.350	1.350	0	1.350	1.350	0	1.350
ST	64930800	729-00	R/1/3	Subsidie erfgoed Noorderkempen + bijdrage Kempens Landschap	80.293	0	80.293	41.412	40.000	81.412	42.532	40.000	82.532	43.651	40.000	83.651	44.770	40.000	84.770	45.889	40.000	85.889
ST	64930800	739-00	R/1/3	Cultuur: subsidies verenigingen, intergemeentelijke samenwerking, infrastructuursubsidies, cultuurraden, rode antraciet+uitpas+vrijtijds participatie, projectsubsidie, nominale toelagen dorpsraden	122.185	0	122.185	123.307	0	123.307	124.076	0	124.076	124.854	0	124.854	125.647	0	125.647	126.472	0	126.472
ST	64930800	740-00	R/1/3	Subsidies sport	101.675	0	101.675	101.675	0	101.675	101.675	0	101.675	101.675	0	101.675	101.675	0	101.675	101.675	0	101.675
ST	64930800	750-00	R/1/3	Subsidies jeugd	35.125	0	35.125	35.125	0	35.125	35.125	0	35.125	35.125	0	35.125	35.125	0	35.125	35.125	0	35.125
ST	64930800	800-05	R/3/3	Subsidie ouderraden	1.250	0	1.250	1.250	0	1.250	1.250	0	1.250	1.250	0	1.250	1.250	0	1.250	1.250	0	1.250
ST	64930800	909-00	I/1/3	Doorstorten ontvangen subsidies MOEF project	264.000	0	264.000	264.000	0	264.000	264.000	0	264.000	264.000	0	264.000	0	0	0	0	0	0
ST	64930800	911-00	R/1/2	Toelage aan voorzieningen/instellingen voor personen met een handicap	10.881	900	11.781	10.881	900	11.781	10.881	900	11.781	10.881	900	11.781	10.881	900	11.781	10.881	900	11.781
ST	64930800	945-00	R/1/2	IBO landelijke kinderopvang te betalen aan Ferm	899.536	101.178	1.000.714	1.164.368	-13.464	1.150.904	1.176.575	-25.671	1.150.904	1.189.027	-38.123	1.150.904	1.210.727	-59.823	1.150.904	1.214.682	-63.778	1.150.904
ST	64930800	959-00	R/1/2	Ouderenraad	250	0	250	250	0	250	250	0	250	250	0	250	250	0	250	250	0	250
ST	64930800	985-00	R/1/2	Toelage aan verenigingen actief mbt gezondheid (AED)	13.500	0	13.500	13.770	0	13.770	14.045	0	14.045	14.326	0	14.326	14.613	0	14.613	14.905	0	14.905
ST	64930800	989-00	R/1/2	JAC	40.463	0	40.463	41.272	0	41.272	42.098	0	42.098	42.940	0	42.940	43.798	0	43.798	44.674	0	44.674
ST	64940440	480-00	R/4/1	Subsidie GAS-boetes	13.000	0	13.000	13.260	0	13.260	13.525	0	13.525	13.796	0	13.796	14.072	0	14.072	14.353	0	14.353
ST	64940440	490-00	R/4/1	Werkingsubsidies aan ILV Noodplanning	31.304	0	31.304	35.700	0	35.700	36.414	0	36.414	37.142	0	37.142	37.885	0	37.885	38.643	0	38.643
ST	64940440	520-00	R/1/3	Werkingsubsidie stad aan ILV LMM	9.000	0	9.000	9.000	0	9.000	9.180	0	9.180	9.180	0	9.180	9.300	0	9.300	9.300	0	9.300
ST	64940440	550-00	R/1/2	Besteding subsidie ALD + vroegere subsidie lokale regierol sociale economie (voorlopig tot 2030)	60.639	0	60.639	60.639	0	60.639	60.639	0	60.639	60.639	0	60.639	60.639	0	60.639	0	0	0
ST	64940440	820-00	R/3/3	Subsidie aan Academie voor Muziek en Woord	94.000	0	94.000	95.880	0	95.880	97.798	0	97.798	99.754	0	99.754	101.749	0	101.749	103.784	0	103.784
ST	64940440	909-01	R/1/2	Werkingsubsidie stad aan ILV NK - alg coördinatie	28.490	2.695	31.185	29.547	-100	29.447	30.526	-104	30.423	31.619	-107	31.512	32.466	-110	32.356	33.620	-114	33.506
ST	64940440	909-03	R/1/2	Werkingsubsidie stad aan ILV NK - sociale economie en werk	14.330	-14.330	0	14.852	-14.852	0	15.573	-15.573	0	16.120	-16.120	0	16.677	-16.677	0	17.245	-58	17.187
ST	64940440	909-04	R/1/2	Werkingsubsidie stad aan ILV NK - e-inclusie	3.703	-13	3.691	18.797	-64	18.733	20.003	-68	19.935	20.466	-69	20.396	21.287	-72	21.215	21.772	-74	21.698
ST	64940440	909-05	R/1/2	Werkingsbijdrage stad aan ILV NK - jongerenwelzijn	7.771	-18	7.753	7.771	-18	7.753	7.831	-17	7.814	7.831	-17	7.814	7.831	-17	7.814	7.831	-17	7.814
ST	64940460	400-00	R/4/1	Werkingsubsidie politie	2.704.972	0	2.704.972	3.557.111	0	3.557.111	3.621.739	0	3.621.739	3.687.723	0	3.687.723	3.755.090	0	3.755.090	3.823.868	0	3.823.868
ST	64940470	410-00	R/4/1	Werkingsubsidie HVZ	1.384.220	0	1.384.220	1.425.353	0	1.425.353	1.490.721	0	1.490.721	1.557.646	0	1.557.646	1.510.795	0	1.510.795	1.542.880	0	1.542.880

Ent	Rekening	Bitem	Actie	Omschrijving detaillijn	2026			2027			2028			2029			2030			2031		
					Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
ST	64940471	040-00	R/4/1	Tussenkost financieringskosten kazerne	390.000	0	390.000	390.000	0	390.000	390.000	0	390.000	390.000	0	390.000	390.000	0	390.000	390.000	0	390.000
ST	66400420	903-00	R/1/2	investeringsubsidie voor renovatieproject van de Mouterij	84.375	0	84.375	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	66400420	930-01	R/1/2	investeringsubsidie voor renovatieproject van de Mouterij	159.500	0	159.500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	66400420	951-00	R/1/2	Bijpassing OCMW verschil kapitaalsaflossingen Stede Akkers en Vipa 2029-2030-2031	21.595	0	21.595	21.595	0	21.595	21.595	0	21.595	21.595	0	21.595	21.595	0	21.595	21.595	0	21.595
ST	66400420	953-00	R/1/1	Bijpassing OCMW verschil kapitaalsaflossingen Stede Akkers en Vipa 2029-2030-2031	297.878	0	297.878	297.878	0	297.878	297.878	0	297.878	297.878	0	297.878	297.878	0	297.878	297.878	0	297.878
ST	66400420	954-00	R/1/1	Bijpassing OCMW verschil kapitaalsaflossingen Stede Akkers en Vipa 2029-2030-2031	5.757	0	5.757	5.757	0	5.757	5.757	0	5.757	5.757	0	5.757	5.757	0	5.757	5.757	0	5.757
ST	66400460	400-00	R/4/1	Investeringsubsidie politie	105.221	0	105.221	165.240	0	165.240	165.240	0	165.240	165.240	0	165.240	165.240	0	165.240	165.240	0	165.240
ST	66400470	410-00	R/4/1	Investeringsubsidie Hulpverleningszone Taxandria	269.896	-15.404	254.492	360.946	0	360.946	326.416	0	326.416	331.111	0	331.111	363.809	0	363.809	328.305	0	328.305
ST	66400800	340-00	R/2/3	subsidie domein Smisselbergen	0	5.800	5.800	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	66400800	750-00	R/1/3	subsidie jeugdinfrastructuur	50.000	0	50.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	66400800	945-00	R/1/2	subsidie reglement infrastructuur kinderopvang	0	186.667	186.667	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## 4.4) Samenstelling beleidsdomeinen

### **ALGFIN - ALGEMENE FINANCIERING**

---

- 0010 - Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
- 0030 - Financiële aangelegenheden
- 0040 - Transacties in verband met de openbare schuld
- 0090 - Overige algemene financiering
- 0020 - Fiscale aangelegenheden

### **01 - Algemene dienstverlening**

---

- 0100 - Politieke organen
- 0111 - Fiscale en financiële diensten
- 0112 - Personeelsdienst en vorming
- 0115 - Welzijn op het werk
- 0119 - Overige algemene diensten
- 0190 - Overig algemeen bestuur
- 0110 - Secretariaat
- 0113 - Archief
- 0130 - Administratieve dienstverlening
- 0400 - Politiediensten
- 0410 - Brandweer
- 0480 - Bestuurlijke preventie (incl. GAS)
- 0490 - Overige elementen van openbare orde en veiligheid
- 0500 - Handel en middenstand
- 0510 - Nijverheid
- 0790 - Erediensten

### **02 - Omgeving**

---

- 0640 - Elektriciteitsvoorziening
- 0680 - Groene ruimte
- 0200 - Wegen
- 0210 - Openbaar vervoer
- 0220 - Parkeren
- 0290 - Overige mobiliteit en verkeer
- 0300 - Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
- 0309 - Overig afval- en materialenbeheer
- 0310 - Beheer van regen- en afvalwater
- 0320 - Sanering van bodemverontreiniging
- 0329 - Overige vermindering van milieuverontreiniging
- 0340 - Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos
- 0350 - Klimaat en energie
- 0390 - Overige milieubescherming
- 0470 - Dierenbescherming
- 0530 - Land-, tuin- & bosbouw
- 0540 - Visvangst

- 0600 - Ruimtelijke planning
- 0610 - Gebiedsontwikkeling
- 0629 - Overig woonbeleid
- 0630 - Watervoorziening
- 0650 - Gasvoorziening
- 0660 - Communicatievoorzieningen
- 0670 - Straatverlichting
- 0984 - Ontsmetting en openbare reiniging
- 0990 - Begraafplaatsen

### **03 - Burger, leren en welzijn**

---

- 0550 - Tewerkstelling en activering
- 0160 - Hulp aan het buitenland
- 0800 - Gewoon basisonderwijs
- 0820 - Deeltijds kunstonderwijs
- 0869 - Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs
- 0879 - Andere voordelen
- 0889 - Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid

### **04 - Vrije tijd**

---

- 0520 - Toerisme - Onthaal en promotie
- 0590 - Overige economische zaken
- 0700 - Musea
- 0703 - Openbare bibliotheken
- 0709 - Overige culturele instellingen
- 0710 - Feesten en plechtigheden
- 0711 - Openluchtrecreatie
- 0719 - Overige evenementen
- 0729 - Overig beleid inzake het erfgoed
- 0739 - Overig kunst- en cultuurbeleid
- 0740 - Sportsector- en verenigingsondersteuning
- 0750 - Jeugdsector- en verenigingsondersteuning
- 0752 - Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren

### **05 - Zorg en opvang**

---

- 0900 - Sociale bijstand
- 0903 - Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers
- 0905 - Dienst voor juridische informatie en advies
- 0909 - Overige verrichtingen inzake sociaal beleid
- 0910 - Woningen voor personen met een handicap
- 0930 - Sociale huisvesting
- 0943 - Gezinshulp
- 0950 - Ouderenwoningen
- 0951 - Dienstencentra
- 0952 - Assistentiewoningen
- 0953 - Woon- en zorgcentra
- 0954 - Dagzorgcentra
- 0959 - Overige verrichtingen betreffende ouderen
- 0902 - Integratie van personen met vreemde herkomst

0911 - Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap

0944 - Preventieve gezinsondersteuning

0945 - Kinderopvang

0985 - Gezondheidspromotie en ziektepreventie

0989 - Overige dienstverlening inzake volksgezondheid

## 4.5) Overzicht opbrengsten per belastingsoort

Rekening		2026			2027			2028		
		Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
73000000	Opcentiemen op de onroerende voorheffing	14.851.204	0	14.851.204	15.297.206	0	15.297.206	16.268.178	0	16.268.178
73010000	Aanvullende belasting op de personenbelasting	6.838.765	92.513	6.931.278	6.887.571	137.810	7.025.381	7.066.290	122.336	7.188.626
73020000	Motorrijtuigen	466.805	0	466.805	476.497	0	476.497	486.189	0	486.189
73090000	Andere aanvullende belastingen	337.500	122.500	460.000	337.500	122.500	460.000	337.500	122.500	460.000
73150000	Afgifte identiteitsbewijzen/paspoorten/trouwboekjes/uittrek.	250.000	0	250.000	250.000	0	250.000	250.000	0	250.000
73160000	Aanvragen omgevingsvergunningen	35.000	0	35.000	35.000	0	35.000	35.000	0	35.000
73322000	Diftar/ophaalronde	1.452.377	0	1.452.377	1.457.424	0	1.457.424	1.462.573	0	1.462.573
73407000	Openblijven van drankgelegenheden na het sluitingsuur	4.500	500	5.000	4.500	500	5.000	4.500	500	5.000
73415000	Diensten verhuur voertuigen met bestuurder	1.200	0	1.200	1.200	0	1.200	1.200	0	1.200
73608000	Terrassen, tafels, stoelen	9.000	0	9.000	9.000	0	9.000	9.000	0	9.000
73610000	Andere inname openbaar domein	31.000	0	31.000	31.000	0	31.000	31.000	0	31.000
73611000	Parkeren	27.000	0	27.000	27.000	0	27.000	27.000	0	27.000
73730000	Ontbreken van parkeerplaatsen	20.000	0	20.000	20.000	0	20.000	20.000	0	20.000
73740000	Leegstaande woningen en gebouwen	30.000	0	30.000	30.000	0	30.000	30.000	0	30.000
73750000	Krotten/verwaarloosde/ongeschikte woningen en gebouwen	1.500	1.000	2.500	1.500	1.000	2.500	1.500	1.000	2.500
73760000	Leegstand/verkrotting bedrijfsruimten	2.500	1.000	3.500	2.500	1.000	3.500	2.500	1.000	3.500
73770000	Tweede verblijven	30.000	0	30.000	30.000	0	30.000	30.000	0	30.000
73790000	Andere belastingen op patrimonium	300.000	-150.000	150.000	300.000	-150.000	150.000	300.000	-150.000	150.000
73910000	GAS-boetes voor inbreuken inzake stilstaan, parkeren en auto	40.000	0	40.000	40.000	0	40.000	40.000	0	40.000
73970000	Andere administratieve boetes	30.000	0	30.000	30.000	0	30.000	30.000	0	30.000

Rekening		2029			2030			2031		
		Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
73000000	Opcentiemen op de onroerende voorheffing	16.818.899	0	16.818.899	17.372.409	0	17.372.409	17.943.284	0	17.943.284
73010000	Aanvullende belasting op de personenbelasting	7.284.535	85.783	7.370.318	7.298.106	269.542	7.567.648	7.376.395	426.856	7.803.250
73020000	Motorrijtuigen	494.444	0	494.444	502.598	0	502.598	510.920	0	510.920
73090000	Andere aanvullende belastingen	337.500	122.500	460.000	337.500	122.500	460.000	337.500	122.500	460.000
73150000	Afgifte identiteitsbewijzen/paspoorten/trouwboekjes/uittrek.	250.000	0	250.000	250.000	0	250.000	250.000	0	250.000
73160000	Aanvragen omgevingsvergunningen	35.000	0	35.000	35.000	0	35.000	35.000	0	35.000
73322000	Diftar/ophaalronde	1.467.824	0	1.467.824	1.473.181	0	1.473.181	1.478.644	0	1.478.644
73407000	Openblijven van drankgelegenheden na het sluitingsuur	4.500	500	5.000	4.500	500	5.000	4.500	500	5.000
73415000	Diensten verhuur voertuigen met bestuurder	1.200	0	1.200	1.200	0	1.200	1.200	0	1.200
73608000	Terrassen, tafels, stoelen	9.000	0	9.000	9.000	0	9.000	9.000	0	9.000
73610000	Andere inname openbaar domein	31.000	0	31.000	31.000	0	31.000	31.000	0	31.000
73611000	Parkeren	27.000	0	27.000	27.000	0	27.000	27.000	0	27.000
73730000	Ontbreken van parkeerplaatsen	20.000	0	20.000	20.000	0	20.000	20.000	0	20.000
73740000	Leegstaande woningen en gebouwen	30.000	0	30.000	30.000	0	30.000	30.000	0	30.000
73750000	Krotten/verwaarloosde/ongeschikte woningen en gebouwen	1.500	1.000	2.500	1.500	1.000	2.500	1.500	1.000	2.500
73760000	Leegstand/verkrotting bedrijfsruimten	2.500	1.000	3.500	2.500	1.000	3.500	2.500	1.000	3.500
73770000	Tweede verblijven	30.000	0	30.000	30.000	0	30.000	30.000	0	30.000
73790000	Andere belastingen op patrimonium	300.000	-150.000	150.000	300.000	-150.000	150.000	300.000	-150.000	150.000
73910000	GAS-boetes voor inbreuken inzake stilstaan, parkeren en auto	40.000	0	40.000	40.000	0	40.000	40.000	0	40.000
73970000	Andere administratieve boetes	30.000	0	30.000	30.000	0	30.000	30.000	0	30.000

## 4.6) Overzicht opbrengsten per retributiesoort

Rekening	Omschr. AR	2026			2027			2028		
		Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
70002000	Conformiteitsattesten	15.000	0	15.000	15.000	0	15.000	15.000	0	15.000
70003000	Vastgoedinformatie	30.000	0	30.000	30.000	0	30.000	30.000	0	30.000
70004000	Retributies voor andere stukken	130.000	0	130.000	130.000	0	130.000	130.000	0	130.000
70004000	Retributies voor andere stukken	650	0	650	650	0	650	650	0	650
70020000	Begraving / bijzetting / verstrooiing	32.320	0	32.320	32.320	0	32.320	32.320	0	32.320
70022000	Ontgraving	250	0	250	250	0	250	250	0	250
70031000	Zakken, klevers, recipiënten	75.000	0	75.000	75.000	0	75.000	75.000	0	75.000
70033000	Toegang recyclagepark	165.000	0	165.000	165.000	0	165.000	165.000	0	165.000
70036000	Opruiming sluikstorten	3.300	0	3.300	3.300	0	3.300	3.300	0	3.300
70050000	Plaatsrecht markten	300	0	300	300	0	300	300	0	300
70053000	Dagbladkiosken, frituurkramen, handelsinrichtingen	50.000	0	50.000	50.000	0	50.000	50.000	0	50.000
70056000	Inname openbaar domein voor werken	6.375	0	6.375	6.375	0	6.375	6.375	0	6.375
70057000	Inname openbaar domein voor werken aan nutsvoorzieningen	30.127	0	30.127	30.127	0	30.127	30.127	0	30.127
70057000	Inname openbaar domein voor werken aan nutsvoorzieningen	5.063	0	5.063	5.063	0	5.063	5.063	0	5.063
70058000	Parkeervergoedingen	4.500	0	4.500	4.500	0	4.500	4.500	0	4.500
70060000	Huur van lokale infrastructuur	16.000	0	16.000	16.000	0	16.000	16.000	0	16.000
70060000	Huur van lokale infrastructuur	65.000	0	65.000	65.000	0	65.000	65.000	0	65.000
70061000	Ontlening van materiaal	10.000	0	10.000	10.000	0	10.000	10.000	0	10.000
70062000	Andere retributies gebruik openbaar domein en publ. middelen	3.773	0	3.773	3.773	0	3.773	3.773	0	3.773
70062000	Andere retributies gebruik openbaar domein en publ. middelen	145.000	0	145.000	145.000	0	145.000	145.000	0	145.000
70072000	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportac	45.000	0	45.000	45.000	0	45.000	45.000	0	45.000
70081000	Bibliotheekdiensten	21.548	0	21.548	21.548	0	21.548	21.548	0	21.548

Rekening	Omschr. AR	2029			2030			2031		
		Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
70002000	Conformiteitsattesten	15.000	0	15.000	15.000	0	15.000	15.000	0	15.000
70003000	Vastgoed informatie	30.000	0	30.000	30.000	0	30.000	30.000	0	30.000
70004000	Retributies voor andere stukken	130.000	0	130.000	130.000	0	130.000	130.000	0	130.000
70004000	Retributies voor andere stukken	650	0	650	650	0	650	650	0	650
70020000	Begraving / bijzetting / verstrooiing	32.320	0	32.320	32.320	0	32.320	32.320	0	32.320
70022000	Ontgraving	250	0	250	250	0	250	250	0	250
70031000	Zakken, klevers, recipiënten	75.000	0	75.000	75.000	0	75.000	75.000	0	75.000
70033000	Toegang recyclagepark	165.000	0	165.000	165.000	0	165.000	165.000	0	165.000
70036000	Opruiming sluikstorten	3.300	0	3.300	3.300	0	3.300	3.300	0	3.300
70050000	Plaatsrecht markten	300	0	300	300	0	300	300	0	300
70053000	Dagbladkiosken, frituurkramen, handelsinrichtingen	50.000	0	50.000	50.000	0	50.000	50.000	0	50.000
70056000	Inname openbaar domein voor werken	6.375	0	6.375	6.375	0	6.375	6.375	0	6.375
70057000	Inname openbaar domein voor werken aan nutsvoorzieningen	30.127	0	30.127	30.127	0	30.127	30.127	0	30.127
70057000	Inname openbaar domein voor werken aan nutsvoorzieningen	5.063	0	5.063	5.063	0	5.063	5.063	0	5.063
70058000	Parkeervergoedingen	4.500	0	4.500	4.500	0	4.500	4.500	0	4.500
70060000	Huur van lokale infrastructuur	16.000	0	16.000	16.000	0	16.000	16.000	0	16.000
70060000	Huur van lokale infrastructuur	65.000	0	65.000	65.000	0	65.000	65.000	0	65.000
70061000	Ontlening van materiaal	10.000	0	10.000	10.000	0	10.000	10.000	0	10.000
70062000	Andere retributies gebruik openbaar domein en publ. middelen	3.773	0	3.773	3.773	0	3.773	3.773	0	3.773
70062000	Andere retributies gebruik openbaar domein en publ. middelen	145.000	0	145.000	145.000	0	145.000	145.000	0	145.000
70072000	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportac	45.000	0	45.000	45.000	0	45.000	45.000	0	45.000
70081000	Bibliotheekdiensten	21.548	0	21.548	21.548	0	21.548	21.548	0	21.548

## 4.7) Overzicht uitgaven en ontvangsten per beleidsveld, telkens voor exploitatie, investeringen en financiering

BELEIDSVELD	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus</b>	<b>12.128.886</b>	<b>-98.050</b>	<b>12.030.836</b>	<b>12.220.902</b>	<b>-121.558</b>	<b>12.099.344</b>	<b>12.735.604</b>	<b>-137.130</b>	<b>12.598.474</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>11.895.430</b>	<b>135.407</b>	<b>12.030.836</b>	<b>11.987.445</b>	<b>111.899</b>	<b>12.099.344</b>	<b>12.502.147</b>	<b>96.327</b>	<b>12.598.474</b>
Ontvangst	11.895.430	135.407	12.030.836	11.987.445	111.899	12.099.344	12.502.147	96.327	12.598.474
<b>Investering</b>	<b>233.457</b>	<b>-233.457</b>	<b>0</b>	<b>233.457</b>	<b>-233.457</b>	<b>0</b>	<b>233.457</b>	<b>-233.457</b>	<b>0</b>
Ontvangst	233.457	-233.457	0	233.457	-233.457	0	233.457	-233.457	0
<b>0020 Fiscale aangelegenheden</b>	<b>24.619.855</b>	<b>65.876</b>	<b>24.685.731</b>	<b>25.128.033</b>	<b>112.810</b>	<b>25.240.842</b>	<b>26.291.167</b>	<b>97.336</b>	<b>26.388.503</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>24.619.855</b>	<b>65.876</b>	<b>24.685.731</b>	<b>25.128.033</b>	<b>112.810</b>	<b>25.240.842</b>	<b>26.291.167</b>	<b>97.336</b>	<b>26.388.503</b>
Ontvangst	24.688.351	67.513	24.755.864	25.197.898	112.810	25.310.707	26.362.429	97.336	26.459.766
Uitgave	-68.495	-1.637	-70.133	-69.865	0	-69.865	-71.263	0	-71.263
<b>0030 Financiële aangelegenheden</b>	<b>467.492</b>	<b>0</b>	<b>467.492</b>	<b>466.221</b>	<b>0</b>	<b>466.221</b>	<b>210.745</b>	<b>0</b>	<b>210.745</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>467.492</b>	<b>0</b>	<b>467.492</b>	<b>466.221</b>	<b>0</b>	<b>466.221</b>	<b>210.745</b>	<b>0</b>	<b>210.745</b>
Ontvangst	558.233	0	558.233	558.233	0	558.233	558.233	0	558.233
Uitgave	-90.741	0	-90.741	-92.012	0	-92.012	-347.487	0	-347.487
<b>0040 Transacties in verband met de openbare schuld</b>	<b>-3.076.743</b>	<b>57</b>	<b>-3.076.686</b>	<b>-3.015.106</b>	<b>57</b>	<b>-3.015.049</b>	<b>-3.043.756</b>	<b>57</b>	<b>-3.043.699</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-1.004.440</b>	<b>57</b>	<b>-1.004.383</b>	<b>-946.243</b>	<b>57</b>	<b>-946.186</b>	<b>-884.942</b>	<b>57</b>	<b>-884.885</b>
Ontvangst	16.090	-340	15.750	16.090	-340	15.750	16.090	-340	15.750
Uitgave	-1.020.530	397	-1.020.133	-962.333	397	-961.936	-901.032	397	-900.635
<b>Financiering</b>	<b>-2.072.302</b>	<b>0</b>	<b>-2.072.302</b>	<b>-2.068.863</b>	<b>0</b>	<b>-2.068.863</b>	<b>-2.158.814</b>	<b>0</b>	<b>-2.158.814</b>
Ontvangst	347.131	0	347.131	347.320	0	347.320	344.999	0	344.999
Uitgave	-2.419.433	0	-2.419.433	-2.416.183	0	-2.416.183	-2.503.813	0	-2.503.813

BELEIDSVELD	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>0090 Overige algemene financiering</b>	<b>34.938.573</b>	<b>3.991.855</b>	<b>38.930.429</b>	<b>18.491.020</b>	<b>15.390.447</b>	<b>33.881.467</b>	<b>10.850.084</b>	<b>6.088.893</b>	<b>16.938.977</b>
Financiering	34.938.573	3.991.855	38.930.429	18.491.020	15.390.447	33.881.467	10.850.084	6.088.893	16.938.977
Ontvangst	34.938.573	3.991.855	38.930.429	18.491.020	15.390.447	33.881.467	10.850.084	6.088.893	16.938.977
<b>0100 Politieke organen</b>	<b>-1.576.069</b>	<b>-17.107</b>	<b>-1.593.177</b>	<b>-1.026.794</b>	<b>-138.060</b>	<b>-1.164.854</b>	<b>-1.052.176</b>	<b>0</b>	<b>-1.052.176</b>
Exploitatie	-1.008.177	0	-1.008.177	-1.026.794	0	-1.026.794	-1.052.176	0	-1.052.176
Ontvangst	81.440	0	81.440	81.536	0	81.536	81.631	0	81.631
Uitgave	-1.089.616	0	-1.089.616	-1.108.330	0	-1.108.330	-1.133.807	0	-1.133.807
<b>Investing</b>	<b>-567.893</b>	<b>-17.107</b>	<b>-585.000</b>	<b>0</b>	<b>-138.060</b>	<b>-138.060</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ontvangst	200.000	-50.000	150.000	0	150.000	150.000	0	0	0
Uitgave	-767.893	32.893	-735.000	0	-288.060	-288.060	0	0	0
<b>0110 Secretariaat</b>	<b>-686.193</b>	<b>-4.561</b>	<b>-690.754</b>	<b>-707.762</b>	<b>-15.102</b>	<b>-722.865</b>	<b>-737.011</b>	<b>-15.683</b>	<b>-752.694</b>
Exploitatie	-686.193	-4.561	-690.754	-707.762	-15.102	-722.865	-737.011	-15.683	-752.694
Ontvangst	1.571	0	1.571	1.571	0	1.571	1.571	0	1.571
Uitgave	-687.764	-4.561	-692.325	-709.333	-15.102	-724.436	-738.582	-15.683	-754.265
<b>0111 Fiscale en financiële diensten</b>	<b>-579.566</b>	<b>-3.782</b>	<b>-583.348</b>	<b>-593.610</b>	<b>-12.179</b>	<b>-605.789</b>	<b>-612.194</b>	<b>-12.553</b>	<b>-624.747</b>
Exploitatie	-579.566	-3.782	-583.348	-593.610	-12.179	-605.789	-612.194	-12.553	-624.747
Ontvangst	18.089	-181	17.908	18.424	-186	18.238	18.764	-190	18.574
Uitgave	-597.655	-3.601	-601.256	-612.034	-11.993	-624.027	-630.958	-12.364	-643.322
<b>0112 Personeelsdienst en vorming</b>	<b>-1.478.082</b>	<b>19.658</b>	<b>-1.458.424</b>	<b>-1.465.545</b>	<b>-15.120</b>	<b>-1.480.665</b>	<b>-1.449.726</b>	<b>-15.606</b>	<b>-1.465.332</b>
Exploitatie	-1.478.082	19.658	-1.458.424	-1.415.545	-15.120	-1.430.665	-1.449.726	-15.606	-1.465.332
Ontvangst	400.970	4.742	405.712	396.335	4.734	401.069	401.809	4.725	406.533
Uitgave	-1.879.052	14.917	-1.864.136	-1.811.880	-19.853	-1.831.734	-1.851.534	-20.331	-1.871.865
<b>Investing</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-50.000</b>	<b>0</b>	<b>-50.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Uitgave	0	0	0	-50.000	0	-50.000	0	0	0

BELEIDSVELD	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>0113 Archief</b>	<b>-149.902</b>	<b>-903</b>	<b>-150.805</b>	<b>-154.304</b>	<b>-3.091</b>	<b>-157.396</b>	<b>-158.971</b>	<b>-3.182</b>	<b>-162.153</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-137.802</b>	<b>-903</b>	<b>-138.705</b>	<b>-142.204</b>	<b>-3.091</b>	<b>-145.296</b>	<b>-146.871</b>	<b>-3.182</b>	<b>-150.053</b>
Ontvangst	471	0	471	471	0	471	471	0	471
Uitgave	-138.273	-903	-139.176	-142.676	-3.091	-145.767	-147.342	-3.182	-150.524
<b>Investering</b>	<b>-12.100</b>	<b>0</b>	<b>-12.100</b>	<b>-12.100</b>	<b>0</b>	<b>-12.100</b>	<b>-12.100</b>	<b>0</b>	<b>-12.100</b>
Uitgave	-12.100	0	-12.100	-12.100	0	-12.100	-12.100	0	-12.100
<b>0115 Welzijn op het werk</b>	<b>-62.092</b>	<b>0</b>	<b>-62.092</b>	<b>-62.664</b>	<b>0</b>	<b>-62.664</b>	<b>-63.247</b>	<b>0</b>	<b>-63.247</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-62.092</b>	<b>0</b>	<b>-62.092</b>	<b>-62.664</b>	<b>0</b>	<b>-62.664</b>	<b>-63.247</b>	<b>0</b>	<b>-63.247</b>
Uitgave	-62.092	0	-62.092	-62.664	0	-62.664	-63.247	0	-63.247
<b>0119 Overige algemene diensten</b>	<b>-9.093.532</b>	<b>-40.504</b>	<b>-9.134.036</b>	<b>-8.334.388</b>	<b>-95.159</b>	<b>-8.429.547</b>	<b>-7.067.942</b>	<b>-97.827</b>	<b>-7.165.768</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-6.404.081</b>	<b>-43.784</b>	<b>-6.447.865</b>	<b>-6.184.171</b>	<b>-95.159</b>	<b>-6.279.330</b>	<b>-6.373.295</b>	<b>-97.827</b>	<b>-6.471.122</b>
Ontvangst	533.682	22.056	555.737	558.755	-3.514	555.241	564.314	-3.434	560.879
Uitgave	-6.937.762	-65.840	-7.003.602	-6.742.926	-91.645	-6.834.571	-6.937.609	-94.392	-7.032.001
<b>Financiering</b>	<b>101.083</b>	<b>0</b>	<b>101.083</b>	<b>101.083</b>	<b>0</b>	<b>101.083</b>	<b>101.083</b>	<b>0</b>	<b>101.083</b>
Ontvangst	101.083	0	101.083	101.083	0	101.083	101.083	0	101.083
<b>Investering</b>	<b>-2.790.534</b>	<b>3.280</b>	<b>-2.787.255</b>	<b>-2.251.300</b>	<b>0</b>	<b>-2.251.300</b>	<b>-795.730</b>	<b>0</b>	<b>-795.730</b>
Ontvangst	500.000	7.115	507.115	0	0	0	0	0	0
Uitgave	-3.290.534	-3.835	-3.294.369	-2.251.300	0	-2.251.300	-795.730	0	-795.730
<b>0130 Administratieve dienstverlening</b>	<b>-857.628</b>	<b>-4.096</b>	<b>-861.723</b>	<b>-876.434</b>	<b>-14.305</b>	<b>-890.739</b>	<b>-904.745</b>	<b>-14.852</b>	<b>-919.597</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-831.530</b>	<b>-4.096</b>	<b>-835.625</b>	<b>-869.434</b>	<b>-14.305</b>	<b>-883.739</b>	<b>-897.745</b>	<b>-14.852</b>	<b>-912.597</b>
Ontvangst	3.837	0	3.837	3.837	0	3.837	3.837	0	3.837
Uitgave	-835.367	-4.096	-839.462	-873.271	-14.305	-887.576	-901.582	-14.852	-916.434
<b>Investering</b>	<b>-26.098</b>	<b>0</b>	<b>-26.098</b>	<b>-7.000</b>	<b>0</b>	<b>-7.000</b>	<b>-7.000</b>	<b>0</b>	<b>-7.000</b>
Ontvangst	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Uitgave	-26.098	0	-26.098	-7.000	0	-7.000	-7.000	0	-7.000

BELEIDSVELD	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>0160 Hulp aan het buitenland</b>	<b>-296.670</b>	<b>6.720</b>	<b>-289.950</b>	<b>-317.577</b>	<b>6.684</b>	<b>-310.893</b>	<b>-316.718</b>	<b>8.345</b>	<b>-308.373</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-297.908</b>	<b>6.720</b>	<b>-291.188</b>	<b>-318.813</b>	<b>6.684</b>	<b>-312.129</b>	<b>-316.718</b>	<b>8.345</b>	<b>-308.373</b>
Ontvangst	50.471	0	50.471	50.471	0	50.471	50.471	0	50.471
Uitgave	-348.379	6.720	-341.659	-369.284	6.684	-362.600	-367.189	8.345	-358.844
<b>Financiering</b>	<b>1.238</b>	<b>0</b>	<b>1.238</b>	<b>1.236</b>	<b>0</b>	<b>1.236</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ontvangst	1.238	0	1.238	1.236	0	1.236	0	0	0
<b>0190 Overig algemeen bestuur</b>	<b>-1.112.563</b>	<b>-30.650</b>	<b>-1.143.213</b>	<b>-1.351.829</b>	<b>-34.550</b>	<b>-1.386.379</b>	<b>-1.558.107</b>	<b>-9.450</b>	<b>-1.567.557</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-1.112.563</b>	<b>-30.650</b>	<b>-1.143.213</b>	<b>-1.351.829</b>	<b>-34.550</b>	<b>-1.386.379</b>	<b>-1.558.107</b>	<b>-9.450</b>	<b>-1.567.557</b>
Ontvangst	0	1.350	1.350	0	1.450	1.450	0	1.550	1.550
Uitgave	-1.112.563	-32.000	-1.144.563	-1.351.829	-36.000	-1.387.829	-1.558.107	-11.000	-1.569.107
<b>0200 Wegen</b>	<b>-5.208.841</b>	<b>2.411.408</b>	<b>-2.797.432</b>	<b>-2.633.637</b>	<b>-717.880</b>	<b>-3.351.517</b>	<b>-2.309.664</b>	<b>-1.818.585</b>	<b>-4.128.249</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-1.565.125</b>	<b>-7.190</b>	<b>-1.572.316</b>	<b>-1.622.957</b>	<b>-18.819</b>	<b>-1.641.776</b>	<b>-1.659.664</b>	<b>-21.008</b>	<b>-1.680.672</b>
Ontvangst	28.635	0	28.635	28.635	0	28.635	28.635	0	28.635
Uitgave	-1.593.760	-7.190	-1.600.950	-1.651.591	-18.819	-1.670.411	-1.688.298	-21.008	-1.709.306
<b>Investing</b>	<b>-3.643.715</b>	<b>2.418.599</b>	<b>-1.225.117</b>	<b>-1.010.680</b>	<b>-699.061</b>	<b>-1.709.741</b>	<b>-650.000</b>	<b>-1.797.577</b>	<b>-2.447.577</b>
Ontvangst	1.082.764	62.183	1.144.947	0	0	0	0	0	0
Uitgave	-4.726.480	2.356.416	-2.370.064	-1.010.680	-699.061	-1.709.741	-650.000	-1.797.577	-2.447.577
<b>0210 Openbaar vervoer</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>-21</b>	<b>0</b>	<b>-21</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>-21</b>	<b>0</b>	<b>-21</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
Ontvangst	1.200	0	1.200	1.200	0	1.200	1.200	0	1.200
Uitgave	-1.197	0	-1.197	-1.221	0	-1.221	-1.198	0	-1.198
<b>0220 Parkeren</b>	<b>-23.813</b>	<b>0</b>	<b>-23.813</b>	<b>-24.379</b>	<b>0</b>	<b>-24.379</b>	<b>-23.814</b>	<b>0</b>	<b>-23.814</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-23.813</b>	<b>0</b>	<b>-23.813</b>	<b>-24.379</b>	<b>0</b>	<b>-24.379</b>	<b>-23.814</b>	<b>0</b>	<b>-23.814</b>
Ontvangst	4.500	0	4.500	4.500	0	4.500	4.500	0	4.500
Uitgave	-28.313	0	-28.313	-28.879	0	-28.879	-28.314	0	-28.314

BELEIDSVELD	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>0290 Overige mobiliteit en verkeer</b>	<b>-1.095.898</b>	<b>0</b>	<b>-1.095.898</b>	<b>-350.000</b>	<b>0</b>	<b>-350.000</b>	<b>-350.000</b>	<b>0</b>	<b>-350.000</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-5.000</b>	<b>0</b>	<b>-5.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Uitgave	-5.000	0	-5.000	0	0	0	0	0	0
<b>Investing</b>	<b>-1.090.898</b>	<b>0</b>	<b>-1.090.898</b>	<b>-350.000</b>	<b>0</b>	<b>-350.000</b>	<b>-350.000</b>	<b>0</b>	<b>-350.000</b>
Ontvangst	325.977	0	325.977	0	0	0	0	0	0
Uitgave	-1.416.876	0	-1.416.876	-350.000	0	-350.000	-350.000	0	-350.000
<b>0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval</b>	<b>-1.720.147</b>	<b>0</b>	<b>-1.720.147</b>	<b>-1.756.366</b>	<b>0</b>	<b>-1.756.366</b>	<b>-1.793.324</b>	<b>0</b>	<b>-1.793.324</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-1.720.147</b>	<b>0</b>	<b>-1.720.147</b>	<b>-1.756.366</b>	<b>0</b>	<b>-1.756.366</b>	<b>-1.793.324</b>	<b>0</b>	<b>-1.793.324</b>
Ontvangst	75.000	0	75.000	75.000	0	75.000	75.000	0	75.000
Uitgave	-1.795.147	0	-1.795.147	-1.831.366	0	-1.831.366	-1.868.324	0	-1.868.324
<b>0309 Overig afval- en materialenbeheer</b>	<b>-187.640</b>	<b>0</b>	<b>-187.640</b>	<b>-194.209</b>	<b>0</b>	<b>-194.209</b>	<b>-201.459</b>	<b>0</b>	<b>-201.459</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-187.640</b>	<b>0</b>	<b>-187.640</b>	<b>-194.209</b>	<b>0</b>	<b>-194.209</b>	<b>-201.459</b>	<b>0</b>	<b>-201.459</b>
Ontvangst	168.300	0	168.300	168.300	0	168.300	168.300	0	168.300
Uitgave	-355.940	0	-355.940	-362.509	0	-362.509	-369.759	0	-369.759
<b>0310 Beheer van regen- en afvalwater</b>	<b>-3.060.614</b>	<b>2.483.614</b>	<b>-577.000</b>	<b>-1.546.728</b>	<b>-783.614</b>	<b>-2.330.342</b>	<b>-10.000</b>	<b>-1.700.000</b>	<b>-1.710.000</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-10.000</b>	<b>0</b>	<b>-10.000</b>	<b>-10.000</b>	<b>0</b>	<b>-10.000</b>	<b>-10.000</b>	<b>0</b>	<b>-10.000</b>
Uitgave	-10.000	0	-10.000	-10.000	0	-10.000	-10.000	0	-10.000
<b>Investing</b>	<b>-3.050.614</b>	<b>2.483.614</b>	<b>-567.000</b>	<b>-1.536.728</b>	<b>-783.614</b>	<b>-2.320.342</b>	<b>0</b>	<b>-1.700.000</b>	<b>-1.700.000</b>
Uitgave	-3.050.614	2.483.614	-567.000	-1.536.728	-783.614	-2.320.342	0	-1.700.000	-1.700.000
<b>0320 Sanering van bodemverontreiniging</b>	<b>-10.000</b>	<b>0</b>	<b>-10.000</b>	<b>-10.000</b>	<b>0</b>	<b>-10.000</b>	<b>-10.000</b>	<b>0</b>	<b>-10.000</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-10.000</b>	<b>0</b>	<b>-10.000</b>	<b>-10.000</b>	<b>0</b>	<b>-10.000</b>	<b>-10.000</b>	<b>0</b>	<b>-10.000</b>
Ontvangst	15.000	0	15.000	15.000	0	15.000	15.000	0	15.000
Uitgave	-25.000	0	-25.000	-25.000	0	-25.000	-25.000	0	-25.000

BELEIDSVELD	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>0329 Overige vermindering van milieuverontreiniging</b>	<b>-66.300</b>	<b>0</b>	<b>-66.300</b>	<b>-67.626</b>	<b>0</b>	<b>-67.626</b>	<b>-68.978</b>	<b>0</b>	<b>-68.978</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-66.300</b>	<b>0</b>	<b>-66.300</b>	<b>-67.626</b>	<b>0</b>	<b>-67.626</b>	<b>-68.978</b>	<b>0</b>	<b>-68.978</b>
Uitgave	-66.300	0	-66.300	-67.626	0	-67.626	-68.978	0	-68.978
<b>0340 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos</b>	<b>-304.609</b>	<b>144.200</b>	<b>-160.409</b>	<b>-117.932</b>	<b>-150.000</b>	<b>-267.932</b>	<b>-117.581</b>	<b>0</b>	<b>-117.581</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-17.580</b>	<b>0</b>	<b>-17.580</b>	<b>-17.932</b>	<b>0</b>	<b>-17.932</b>	<b>-17.581</b>	<b>0</b>	<b>-17.581</b>
Uitgave	-17.580	0	-17.580	-17.932	0	-17.932	-17.581	0	-17.581
<b>Investing</b>	<b>-287.029</b>	<b>144.200</b>	<b>-142.829</b>	<b>-100.000</b>	<b>-150.000</b>	<b>-250.000</b>	<b>-100.000</b>	<b>0</b>	<b>-100.000</b>
Uitgave	-287.029	144.200	-142.829	-100.000	-150.000	-250.000	-100.000	0	-100.000
<b>0350 Klimaat en energie</b>	<b>-503.766</b>	<b>-59.274</b>	<b>-563.040</b>	<b>-7.095</b>	<b>-87.905</b>	<b>-95.000</b>	<b>-7.095</b>	<b>-87.905</b>	<b>-95.000</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-52.095</b>	<b>-59.274</b>	<b>-111.369</b>	<b>-7.095</b>	<b>-87.905</b>	<b>-95.000</b>	<b>-7.095</b>	<b>-87.905</b>	<b>-95.000</b>
Ontvangst	87.905	-59.274	28.631	87.905	-87.905	0	87.905	-87.905	0
Uitgave	-140.000	0	-140.000	-95.000	0	-95.000	-95.000	0	-95.000
<b>Investing</b>	<b>-451.671</b>	<b>0</b>	<b>-451.671</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ontvangst	70.313	0	70.313	0	0	0	0	0	0
Uitgave	-521.984	0	-521.984	0	0	0	0	0	0
<b>0390 Overige milieubescherming</b>	<b>-214.633</b>	<b>-1.414</b>	<b>-216.048</b>	<b>-222.764</b>	<b>-4.871</b>	<b>-227.635</b>	<b>-229.628</b>	<b>-5.006</b>	<b>-234.634</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-214.633</b>	<b>-1.414</b>	<b>-216.048</b>	<b>-222.764</b>	<b>-4.871</b>	<b>-227.635</b>	<b>-229.628</b>	<b>-5.006</b>	<b>-234.634</b>
Ontvangst	733	0	733	733	0	733	733	0	733
Uitgave	-215.367	-1.414	-216.781	-223.497	-4.871	-228.368	-230.361	-5.006	-235.367
<b>0400 Politiediensten</b>	<b>-2.810.193</b>	<b>0</b>	<b>-2.810.193</b>	<b>-3.722.351</b>	<b>0</b>	<b>-3.722.351</b>	<b>-3.786.979</b>	<b>0</b>	<b>-3.786.979</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-2.704.972</b>	<b>0</b>	<b>-2.704.972</b>	<b>-3.557.111</b>	<b>0</b>	<b>-3.557.111</b>	<b>-3.621.739</b>	<b>0</b>	<b>-3.621.739</b>
Uitgave	-2.704.972	0	-2.704.972	-3.557.111	0	-3.557.111	-3.621.739	0	-3.621.739
<b>Investing</b>	<b>-105.221</b>	<b>0</b>	<b>-105.221</b>	<b>-165.240</b>	<b>0</b>	<b>-165.240</b>	<b>-165.240</b>	<b>0</b>	<b>-165.240</b>
Uitgave	-105.221	0	-105.221	-165.240	0	-165.240	-165.240	0	-165.240

BELEIDSVELD	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>0410 Brandweer</b>	<b>-5.392.640</b>	<b>6.194.957</b>	<b>802.316</b>	<b>-3.800.252</b>	<b>-4.009.851</b>	<b>-7.810.103</b>	<b>-1.926.075</b>	<b>-2.504.190</b>	<b>-4.430.264</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>4.603.149</b>	<b>-10.448</b>	<b>4.592.702</b>	<b>-1.439.306</b>	<b>-9.851</b>	<b>-1.449.157</b>	<b>-1.599.659</b>	<b>-10.048</b>	<b>-1.609.706</b>
Ontvangst	6.094.500	0	6.094.500	94.500	0	94.500	0	0	0
Uitgave	-1.491.351	-10.448	-1.501.798	-1.533.806	-9.851	-1.543.657	-1.599.659	-10.048	-1.609.706
<b>Investing</b>	<b>-9.995.790</b>	<b>6.205.404</b>	<b>-3.790.386</b>	<b>-2.360.946</b>	<b>-4.000.000</b>	<b>-6.360.946</b>	<b>-326.416</b>	<b>-2.494.142</b>	<b>-2.820.558</b>
Uitgave	-9.995.790	6.205.404	-3.790.386	-2.360.946	-4.000.000	-6.360.946	-326.416	-2.494.142	-2.820.558
<b>0470 Dierenbescherming</b>	<b>-22.430</b>	<b>0</b>	<b>-22.430</b>	<b>-22.879</b>	<b>0</b>	<b>-22.879</b>	<b>-22.451</b>	<b>0</b>	<b>-22.451</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-22.430</b>	<b>0</b>	<b>-22.430</b>	<b>-22.879</b>	<b>0</b>	<b>-22.879</b>	<b>-22.451</b>	<b>0</b>	<b>-22.451</b>
Uitgave	-22.430	0	-22.430	-22.879	0	-22.879	-22.451	0	-22.451
<b>0480 Bestuurlijke preventie (incl. GAS)</b>	<b>27.500</b>	<b>0</b>	<b>27.500</b>	<b>27.240</b>	<b>0</b>	<b>27.240</b>	<b>26.975</b>	<b>0</b>	<b>26.975</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>27.500</b>	<b>0</b>	<b>27.500</b>	<b>27.240</b>	<b>0</b>	<b>27.240</b>	<b>26.975</b>	<b>0</b>	<b>26.975</b>
Ontvangst	40.500	0	40.500	40.500	0	40.500	40.500	0	40.500
Uitgave	-13.000	0	-13.000	-13.260	0	-13.260	-13.525	0	-13.525
<b>0490 Overige elementen van openbare orde en veiligheid</b>	<b>-110.000</b>	<b>0</b>	<b>-110.000</b>	<b>-35.700</b>	<b>0</b>	<b>-35.700</b>	<b>-86.414</b>	<b>0</b>	<b>-86.414</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-35.000</b>	<b>0</b>	<b>-35.000</b>	<b>-35.700</b>	<b>0</b>	<b>-35.700</b>	<b>-36.414</b>	<b>0</b>	<b>-36.414</b>
Uitgave	-35.000	0	-35.000	-35.700	0	-35.700	-36.414	0	-36.414
<b>Investing</b>	<b>-75.000</b>	<b>0</b>	<b>-75.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-50.000</b>	<b>0</b>	<b>-50.000</b>
Uitgave	-75.000	0	-75.000	0	0	0	-50.000	0	-50.000
<b>0500 Handel en middenstand</b>	<b>-531.123</b>	<b>-1.373</b>	<b>-532.495</b>	<b>-439.620</b>	<b>-8.282</b>	<b>-447.902</b>	<b>-449.202</b>	<b>-8.524</b>	<b>-457.726</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-411.768</b>	<b>-1.373</b>	<b>-413.140</b>	<b>-439.620</b>	<b>-8.282</b>	<b>-447.902</b>	<b>-449.202</b>	<b>-8.524</b>	<b>-457.726</b>
Ontvangst	51.059	0	51.059	51.059	0	51.059	51.059	0	51.059
Uitgave	-462.827	-1.373	-464.200	-490.679	-8.282	-498.961	-500.261	-8.524	-508.785
<b>Investing</b>	<b>-119.355</b>	<b>0</b>	<b>-119.355</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Uitgave	-119.355	0	-119.355	0	0	0	0	0	0

BELEIDSVELD	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>0510 Nijverheid</b>	<b>-100.000</b>	<b>0</b>	<b>-100.000</b>	<b>-100.000</b>	<b>0</b>	<b>-100.000</b>	<b>-100.000</b>	<b>0</b>	<b>-100.000</b>
<b>Investing</b>	<b>-100.000</b>	<b>0</b>	<b>-100.000</b>	<b>-100.000</b>	<b>0</b>	<b>-100.000</b>	<b>-100.000</b>	<b>0</b>	<b>-100.000</b>
Uitgave	-100.000	0	-100.000	-100.000	0	-100.000	-100.000	0	-100.000
<b>0520 Toerisme - Onthaal en promotie</b>	<b>-175.047</b>	<b>-1.260</b>	<b>-176.307</b>	<b>-187.703</b>	<b>-4.481</b>	<b>-192.184</b>	<b>-194.395</b>	<b>-4.599</b>	<b>-198.994</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-175.047</b>	<b>-1.260</b>	<b>-176.307</b>	<b>-187.703</b>	<b>-4.481</b>	<b>-192.184</b>	<b>-194.395</b>	<b>-4.599</b>	<b>-198.994</b>
Ontvangst	123.359	0	123.359	123.364	0	123.364	123.366	0	123.366
Uitgave	-298.406	-1.260	-299.666	-311.067	-4.481	-315.548	-317.761	-4.599	-322.360
<b>0530 Land-, tuin- &amp; bosbouw</b>	<b>-35.600</b>	<b>-1.900</b>	<b>-37.500</b>	<b>-35.600</b>	<b>-2.350</b>	<b>-37.950</b>	<b>-35.600</b>	<b>-2.809</b>	<b>-38.409</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-35.600</b>	<b>-1.900</b>	<b>-37.500</b>	<b>-35.600</b>	<b>-2.350</b>	<b>-37.950</b>	<b>-35.600</b>	<b>-2.809</b>	<b>-38.409</b>
Uitgave	-35.600	-1.900	-37.500	-35.600	-2.350	-37.950	-35.600	-2.809	-38.409
<b>0540 Visvangst</b>	<b>-70.000</b>	<b>0</b>	<b>-70.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-35.000</b>	<b>0</b>	<b>-35.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Uitgave	-35.000	0	-35.000	0	0	0	0	0	0
<b>Investing</b>	<b>-35.000</b>	<b>0</b>	<b>-35.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Uitgave	-35.000	0	-35.000	0	0	0	0	0	0
<b>0550 Tewerkstelling en activering</b>	<b>-189.133</b>	<b>1.843</b>	<b>-187.290</b>	<b>-200.137</b>	<b>-1.329</b>	<b>-201.466</b>	<b>-209.939</b>	<b>-1.352</b>	<b>-211.291</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-189.133</b>	<b>1.843</b>	<b>-187.290</b>	<b>-200.137</b>	<b>-1.329</b>	<b>-201.466</b>	<b>-209.939</b>	<b>-1.352</b>	<b>-211.291</b>
Ontvangst	254.852	6.642	261.494	255.187	6.693	261.880	255.527	6.747	262.274
Uitgave	-443.984	-4.800	-448.784	-455.323	-8.023	-463.346	-465.466	-8.099	-473.565
<b>0590 Overige economische zaken</b>	<b>-12.000</b>	<b>0</b>	<b>-12.000</b>	<b>-12.240</b>	<b>0</b>	<b>-12.240</b>	<b>-12.240</b>	<b>0</b>	<b>-12.240</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-12.000</b>	<b>0</b>	<b>-12.000</b>	<b>-12.240</b>	<b>0</b>	<b>-12.240</b>	<b>-12.240</b>	<b>0</b>	<b>-12.240</b>
Uitgave	-12.000	0	-12.000	-12.240	0	-12.240	-12.240	0	-12.240
<b>0600 Ruimtelijke planning</b>	<b>-512.659</b>	<b>-3.793</b>	<b>-516.452</b>	<b>-537.371</b>	<b>-12.917</b>	<b>-550.288</b>	<b>-562.092</b>	<b>-13.403</b>	<b>-575.494</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-512.659</b>	<b>-3.793</b>	<b>-516.452</b>	<b>-537.371</b>	<b>-12.917</b>	<b>-550.288</b>	<b>-562.092</b>	<b>-13.403</b>	<b>-575.494</b>
Ontvangst	101.702	0	101.702	101.702	0	101.702	101.702	0	101.702
Uitgave	-614.361	-3.793	-618.154	-639.073	-12.917	-651.990	-663.794	-13.403	-677.196

BELEIDSVELD	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>0610 Gebiedsontwikkeling</b>	<b>-397.452</b>	<b>200.000</b>	<b>-197.452</b>	<b>-1.982.215</b>	<b>-100.000</b>	<b>-2.082.215</b>	<b>-682.993</b>	<b>-100.000</b>	<b>-782.993</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-29.103</b>	<b>0</b>	<b>-29.103</b>	<b>-29.685</b>	<b>0</b>	<b>-29.685</b>	<b>-30.278</b>	<b>0</b>	<b>-30.278</b>
Uitgave	-29.103	0	-29.103	-29.685	0	-29.685	-30.278	0	-30.278
<b>Investering</b>	<b>-368.348</b>	<b>200.000</b>	<b>-168.348</b>	<b>-1.952.530</b>	<b>-100.000</b>	<b>-2.052.530</b>	<b>-652.715</b>	<b>-100.000</b>	<b>-752.715</b>
Uitgave	-368.348	200.000	-168.348	-1.952.530	-100.000	-2.052.530	-652.715	-100.000	-752.715
<b>0629 Overig woonbeleid</b>	<b>-216.826</b>	<b>-1.195</b>	<b>-218.021</b>	<b>-225.399</b>	<b>-3.612</b>	<b>-229.012</b>	<b>-235.672</b>	<b>-3.790</b>	<b>-239.462</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-174.638</b>	<b>-1.195</b>	<b>-175.833</b>	<b>-225.399</b>	<b>-3.612</b>	<b>-229.012</b>	<b>-235.672</b>	<b>-3.790</b>	<b>-239.462</b>
Ontvangst	92.225	-181	92.044	32.560	-186	32.374	32.900	-190	32.710
Uitgave	-266.863	-1.014	-267.877	-257.959	-3.426	-261.385	-268.572	-3.601	-272.172
<b>Investering</b>	<b>-42.188</b>	<b>0</b>	<b>-42.188</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Uitgave	-42.188	0	-42.188	0	0	0	0	0	0
<b>0630 Watervoorziening</b>	<b>231.925</b>	<b>-13</b>	<b>231.913</b>	<b>231.925</b>	<b>0</b>	<b>231.925</b>	<b>231.925</b>	<b>0</b>	<b>231.925</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>231.925</b>	<b>0</b>	<b>231.925</b>	<b>231.925</b>	<b>0</b>	<b>231.925</b>	<b>231.925</b>	<b>0</b>	<b>231.925</b>
Ontvangst	231.925	0	231.925	231.925	0	231.925	231.925	0	231.925
<b>Investering</b>	<b>0</b>	<b>-13</b>	<b>-13</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Uitgave	0	-13	-13	0	0	0	0	0	0
<b>640 Elektriciteitsvoorziening</b>	<b>551.632</b>	<b>-171.210</b>	<b>380.422</b>	<b>551.632</b>	<b>-172.210</b>	<b>379.422</b>	<b>551.632</b>	<b>-172.210</b>	<b>379.422</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>551.632</b>	<b>-171.210</b>	<b>380.422</b>	<b>551.632</b>	<b>-172.210</b>	<b>379.422</b>	<b>551.632</b>	<b>-172.210</b>	<b>379.422</b>
Ontvangst	551.632	-171.210	380.422	551.632	-172.210	379.422	551.632	-172.210	379.422
<b>0650 Gasvoorziening</b>	<b>380.332</b>	<b>-174.169</b>	<b>206.163</b>	<b>380.332</b>	<b>-174.169</b>	<b>206.163</b>	<b>380.332</b>	<b>-174.169</b>	<b>206.163</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>380.332</b>	<b>-174.169</b>	<b>206.163</b>	<b>380.332</b>	<b>-174.169</b>	<b>206.163</b>	<b>380.332</b>	<b>-174.169</b>	<b>206.163</b>
Ontvangst	380.332	-174.169	206.163	380.332	-174.169	206.163	380.332	-174.169	206.163
<b>0660</b>									
<b>Communicatievoorzieningen</b>	<b>-30.965</b>	<b>0</b>	<b>-30.965</b>	<b>-31.584</b>	<b>0</b>	<b>-31.584</b>	<b>-32.216</b>	<b>0</b>	<b>-32.216</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-30.965</b>	<b>0</b>	<b>-30.965</b>	<b>-31.584</b>	<b>0</b>	<b>-31.584</b>	<b>-32.216</b>	<b>0</b>	<b>-32.216</b>
Ontvangst	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Uitgave	-30.965	0	-30.965	-31.584	0	-31.584	-32.216	0	-32.216

BELEIDSVELD	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>0670 Straatverlichting</b>	<b>-466.888</b>	<b>-24.054</b>	<b>-490.941</b>	<b>-456.171</b>	<b>-28.535</b>	<b>-484.705</b>	<b>-450.849</b>	<b>-33.105</b>	<b>-483.954</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-189.765</b>	<b>-24.054</b>	<b>-213.819</b>	<b>-178.859</b>	<b>-28.535</b>	<b>-207.394</b>	<b>-175.858</b>	<b>-33.105</b>	<b>-208.963</b>
Ontvangst	71.108	0	71.108	77.336	0	77.336	85.366	0	85.366
Uitgave	-260.873	-24.054	-284.927	-256.195	-28.535	-284.730	-261.224	-33.105	-294.329
<b>Investering</b>	<b>-277.123</b>	<b>0</b>	<b>-277.123</b>	<b>-277.312</b>	<b>0</b>	<b>-277.312</b>	<b>-274.991</b>	<b>0</b>	<b>-274.991</b>
Ontvangst	70.008	0	70.008	70.008	0	70.008	70.008	0	70.008
Uitgave	-347.131	0	-347.131	-347.320	0	-347.320	-344.999	0	-344.999
<b>0680 Groene ruimte</b>	<b>-2.796.114</b>	<b>180.477</b>	<b>-2.615.637</b>	<b>-2.472.784</b>	<b>-13.999</b>	<b>-2.486.783</b>	<b>-2.538.730</b>	<b>-14.318</b>	<b>-2.553.048</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-2.573.997</b>	<b>-7.368</b>	<b>-2.581.365</b>	<b>-2.440.784</b>	<b>-13.999</b>	<b>-2.454.783</b>	<b>-2.506.730</b>	<b>-14.318</b>	<b>-2.521.048</b>
Ontvangst	24.555	0	24.555	24.560	0	24.560	24.562	0	24.562
Uitgave	-2.598.552	-7.368	-2.605.920	-2.465.343	-13.999	-2.479.342	-2.531.292	-14.318	-2.545.610
<b>Investering</b>	<b>-222.117</b>	<b>187.845</b>	<b>-34.272</b>	<b>-32.000</b>	<b>0</b>	<b>-32.000</b>	<b>-32.000</b>	<b>0</b>	<b>-32.000</b>
Uitgave	-222.117	187.845	-34.272	-32.000	0	-32.000	-32.000	0	-32.000
<b>0700 Musea</b>	<b>-1.952.413</b>	<b>-1.825</b>	<b>-1.954.238</b>	<b>-522.465</b>	<b>-3.485</b>	<b>-525.950</b>	<b>-250.331</b>	<b>-3.607</b>	<b>-253.938</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-217.014</b>	<b>-1.825</b>	<b>-218.840</b>	<b>-213.437</b>	<b>-3.485</b>	<b>-216.921</b>	<b>-220.331</b>	<b>-3.607</b>	<b>-223.938</b>
Ontvangst	3.281	0	3.281	3.283	0	3.283	3.284	0	3.284
Uitgave	-220.295	-1.825	-222.120	-216.720	-3.485	-220.204	-223.615	-3.607	-227.222
<b>Investering</b>	<b>-1.735.398</b>	<b>0</b>	<b>-1.735.398</b>	<b>-309.028</b>	<b>0</b>	<b>-309.028</b>	<b>-30.000</b>	<b>0</b>	<b>-30.000</b>
Uitgave	-1.735.398	0	-1.735.398	-309.028	0	-309.028	-30.000	0	-30.000
<b>0703 Openbare bibliotheken</b>	<b>-837.482</b>	<b>-16.741</b>	<b>-854.223</b>	<b>-821.893</b>	<b>-26.236</b>	<b>-848.129</b>	<b>-851.042</b>	<b>-26.993</b>	<b>-878.036</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-792.482</b>	<b>-16.741</b>	<b>-809.223</b>	<b>-821.893</b>	<b>-26.236</b>	<b>-848.129</b>	<b>-851.042</b>	<b>-26.993</b>	<b>-878.036</b>
Ontvangst	66.473	0	66.473	66.473	0	66.473	66.473	0	66.473
Uitgave	-858.956	-16.741	-875.696	-888.366	-26.236	-914.602	-917.516	-26.993	-944.509
<b>Investering</b>	<b>-45.000</b>	<b>0</b>	<b>-45.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Uitgave	-45.000	0	-45.000	0	0	0	0	0	0
<b>0709 Overige culturele instellingen</b>	<b>-366.634</b>	<b>-1.939</b>	<b>-368.573</b>	<b>-382.756</b>	<b>-6.718</b>	<b>-389.474</b>	<b>-395.384</b>	<b>-6.924</b>	<b>-402.308</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-366.634</b>	<b>-1.939</b>	<b>-368.573</b>	<b>-382.756</b>	<b>-6.718</b>	<b>-389.474</b>	<b>-395.384</b>	<b>-6.924</b>	<b>-402.308</b>
Ontvangst	16.995	0	16.995	16.995	0	16.995	16.995	0	16.995
Uitgave	-383.629	-1.939	-385.567	-399.751	-6.718	-406.469	-412.379	-6.924	-419.303

BELEIDSVELD	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>0710 Feesten en plechtigheden</b>	<b>-122.200</b>	<b>0</b>	<b>-122.200</b>	<b>-124.144</b>	<b>0</b>	<b>-124.144</b>	<b>-126.126</b>	<b>0</b>	<b>-126.126</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-122.200</b>	<b>0</b>	<b>-122.200</b>	<b>-124.144</b>	<b>0</b>	<b>-124.144</b>	<b>-126.126</b>	<b>0</b>	<b>-126.126</b>
Uitgave	-122.200	0	-122.200	-124.144	0	-124.144	-126.126	0	-126.126
<b>0711 Openluchtrecreatie</b>	<b>-184.714</b>	<b>-1.310</b>	<b>-186.025</b>	<b>-196.638</b>	<b>-5.094</b>	<b>-201.732</b>	<b>-205.853</b>	<b>-5.231</b>	<b>-211.085</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-164.714</b>	<b>-1.310</b>	<b>-166.025</b>	<b>-176.638</b>	<b>-5.094</b>	<b>-181.732</b>	<b>-185.853</b>	<b>-5.231</b>	<b>-191.085</b>
Ontvangst	172.832	0	172.832	172.862	0	172.862	172.877	0	172.877
Uitgave	-337.547	-1.310	-338.857	-349.500	-5.094	-354.594	-358.730	-5.231	-363.962
<b>Investering</b>	<b>-20.000</b>	<b>0</b>	<b>-20.000</b>	<b>-20.000</b>	<b>0</b>	<b>-20.000</b>	<b>-20.000</b>	<b>0</b>	<b>-20.000</b>
Uitgave	-20.000	0	-20.000	-20.000	0	-20.000	-20.000	0	-20.000
<b>0719 Overige evenementen</b>	<b>-27.714</b>	<b>0</b>	<b>-27.714</b>	<b>39.762</b>	<b>0</b>	<b>39.762</b>	<b>36.227</b>	<b>0</b>	<b>36.227</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>40.286</b>	<b>0</b>	<b>40.286</b>	<b>39.762</b>	<b>0</b>	<b>39.762</b>	<b>39.227</b>	<b>0</b>	<b>39.227</b>
Ontvangst	90.000	0	90.000	90.000	0	90.000	90.000	0	90.000
Uitgave	-49.714	0	-49.714	-50.238	0	-50.238	-50.773	0	-50.773
<b>Investering</b>	<b>-68.000</b>	<b>0</b>	<b>-68.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-3.000</b>	<b>0</b>	<b>-3.000</b>
Uitgave	-68.000	0	-68.000	0	0	0	-3.000	0	-3.000
<b>0729 Overig beleid inzake het erfgoed</b>	<b>-80.293</b>	<b>0</b>	<b>-80.293</b>	<b>-81.412</b>	<b>0</b>	<b>-81.412</b>	<b>-82.532</b>	<b>0</b>	<b>-82.532</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-80.293</b>	<b>0</b>	<b>-80.293</b>	<b>-81.412</b>	<b>0</b>	<b>-81.412</b>	<b>-82.532</b>	<b>0</b>	<b>-82.532</b>
Uitgave	-80.293	0	-80.293	-81.412	0	-81.412	-82.532	0	-82.532
<b>0739 Overig kunst- en cultuurbeleid</b>	<b>-265.893</b>	<b>-39.468</b>	<b>-305.361</b>	<b>-201.913</b>	<b>-209</b>	<b>-202.122</b>	<b>-202.984</b>	<b>-213</b>	<b>-203.198</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-200.548</b>	<b>-57</b>	<b>-200.605</b>	<b>-201.913</b>	<b>-209</b>	<b>-202.122</b>	<b>-202.984</b>	<b>-213</b>	<b>-203.198</b>
Ontvangst	79.255	0	79.255	79.255	0	79.255	79.255	0	79.255
Uitgave	-279.803	-57	-279.860	-281.168	-209	-281.377	-282.239	-213	-282.453
<b>Investering</b>	<b>-65.345</b>	<b>-39.411</b>	<b>-104.756</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Uitgave	-65.345	-39.411	-104.756	0	0	0	0	0	0

BELEIDSVELD	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning</b>	<b>-2.175.090</b>	<b>-761</b>	<b>-2.175.851</b>	<b>-2.197.100</b>	<b>-4.035</b>	<b>-2.201.135</b>	<b>-1.987.006</b>	<b>-4.108</b>	<b>-1.991.113</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-1.426.223</b>	<b>-761</b>	<b>-1.426.984</b>	<b>-1.460.846</b>	<b>-4.035</b>	<b>-1.464.881</b>	<b>-1.500.751</b>	<b>-4.108</b>	<b>-1.504.859</b>
Ontvangst	547.433	0	547.433	547.433	0	547.433	547.433	0	547.433
Uitgave	-1.973.657	-761	-1.974.418	-2.008.279	-4.035	-2.012.314	-2.048.185	-4.108	-2.052.293
<b>Financiering</b>	<b>12.307</b>	<b>0</b>	<b>12.307</b>	<b>10.406</b>	<b>0</b>	<b>10.406</b>	<b>10.406</b>	<b>0</b>	<b>10.406</b>
Ontvangst	12.307	0	12.307	10.406	0	10.406	10.406	0	10.406
<b>Investering</b>	<b>-761.173</b>	<b>0</b>	<b>-761.173</b>	<b>-746.660</b>	<b>0</b>	<b>-746.660</b>	<b>-496.660</b>	<b>0</b>	<b>-496.660</b>
Ontvangst	238.827	0	238.827	3.340	0	3.340	3.340	0	3.340
Uitgave	-1.000.000	0	-1.000.000	-750.000	0	-750.000	-500.000	0	-500.000
<b>0750 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning</b>	<b>-450.777</b>	<b>-1.192</b>	<b>-451.970</b>	<b>-389.000</b>	<b>-3.556</b>	<b>-392.556</b>	<b>-403.068</b>	<b>-3.813</b>	<b>-406.881</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-275.874</b>	<b>-1.192</b>	<b>-277.067</b>	<b>-278.228</b>	<b>-3.556</b>	<b>-281.783</b>	<b>-292.295</b>	<b>-3.813</b>	<b>-296.108</b>
Ontvangst	50.000	0	50.000	50.020	0	50.020	50.031	0	50.031
Uitgave	-325.874	-1.192	-327.067	-328.248	-3.556	-331.804	-342.326	-3.813	-346.139
<b>Financiering</b>	<b>-114.321</b>	<b>0</b>	<b>-114.321</b>	<b>-114.321</b>	<b>0</b>	<b>-114.321</b>	<b>-114.321</b>	<b>0</b>	<b>-114.321</b>
Ontvangst	10.679	0	10.679	10.679	0	10.679	10.679	0	10.679
Uitgave	-125.000	0	-125.000	-125.000	0	-125.000	-125.000	0	-125.000
<b>Investering</b>	<b>-60.582</b>	<b>0</b>	<b>-60.582</b>	<b>3.548</b>	<b>0</b>	<b>3.548</b>	<b>3.548</b>	<b>0</b>	<b>3.548</b>
Ontvangst	3.548	0	3.548	3.548	0	3.548	3.548	0	3.548
Uitgave	-64.130	0	-64.130	0	0	0	0	0	0
<b>0752 Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren</b>	<b>-103.086</b>	<b>0</b>	<b>-103.086</b>	<b>-100.000</b>	<b>-187.845</b>	<b>-287.845</b>	<b>-100.000</b>	<b>0</b>	<b>-100.000</b>
<b>Investering</b>	<b>-103.086</b>	<b>0</b>	<b>-103.086</b>	<b>-100.000</b>	<b>-187.845</b>	<b>-287.845</b>	<b>-100.000</b>	<b>0</b>	<b>-100.000</b>
Ontvangst	21.914	0	21.914	0	0	0	0	0	0
Uitgave	-125.000	0	-125.000	-100.000	-187.845	-287.845	-100.000	0	-100.000

BELEIDSVELD	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>0790 Erediensten</b>	<b>-2.311.732</b>	<b>2.047.935</b>	<b>-263.797</b>	<b>-481.188</b>	<b>-2.140.391</b>	<b>-2.621.579</b>	<b>-214.906</b>	<b>0</b>	<b>-214.906</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-14.905</b>	<b>0</b>	<b>-14.905</b>	<b>-15.203</b>	<b>0</b>	<b>-15.203</b>	<b>-14.906</b>	<b>0</b>	<b>-14.906</b>
Ontvangst	125.000	0	125.000	125.000	0	125.000	125.000	0	125.000
Uitgave	-139.905	0	-139.905	-140.203	0	-140.203	-139.906	0	-139.906
<b>Investering</b>	<b>-2.296.827</b>	<b>2.047.935</b>	<b>-248.892</b>	<b>-465.985</b>	<b>-2.140.391</b>	<b>-2.606.376</b>	<b>-200.000</b>	<b>0</b>	<b>-200.000</b>
Ontvangst	973.608	5.022	978.629	0	0	0	0	0	0
Uitgave	-3.270.434	2.042.913	-1.227.521	-465.985	-2.140.391	-2.606.376	-200.000	0	-200.000
<b>0800 Gewoon basisonderwijs</b>	<b>-639.515</b>	<b>-74.146</b>	<b>-713.661</b>	<b>-500.252</b>	<b>-62.795</b>	<b>-563.047</b>	<b>-493.688</b>	<b>-137.040</b>	<b>-630.729</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-452.678</b>	<b>-48.146</b>	<b>-500.824</b>	<b>-456.252</b>	<b>-49.295</b>	<b>-505.547</b>	<b>-460.688</b>	<b>-51.540</b>	<b>-512.229</b>
Ontvangst	6.612.562	0	6.612.562	6.638.184	0	6.638.184	6.664.317	0	6.664.317
Uitgave	-7.065.241	-48.146	-7.113.387	-7.094.436	-49.295	-7.143.731	-7.125.005	-51.540	-7.176.545
<b>Investering</b>	<b>-186.836</b>	<b>-26.000</b>	<b>-212.836</b>	<b>-44.000</b>	<b>-13.500</b>	<b>-57.500</b>	<b>-33.000</b>	<b>-85.500</b>	<b>-118.500</b>
Uitgave	-186.836	-26.000	-212.836	-44.000	-13.500	-57.500	-33.000	-85.500	-118.500
<b>0820 Deeltijds kunstonderwijs</b>	<b>-416.844</b>	<b>-67.875</b>	<b>-484.719</b>	<b>-388.295</b>	<b>-56.220</b>	<b>-444.515</b>	<b>-386.505</b>	<b>-64.562</b>	<b>-451.067</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-372.447</b>	<b>-36.875</b>	<b>-409.322</b>	<b>-376.295</b>	<b>-36.220</b>	<b>-412.515</b>	<b>-386.505</b>	<b>-37.417</b>	<b>-423.922</b>
Ontvangst	2.129.959	0	2.129.959	2.133.092	8.798	2.141.890	2.136.287	1.000	2.137.287
Uitgave	-2.502.406	-36.875	-2.539.281	-2.509.387	-45.019	-2.554.406	-2.522.792	-38.417	-2.561.209
<b>Investering</b>	<b>-44.397</b>	<b>-31.000</b>	<b>-75.397</b>	<b>-12.000</b>	<b>-20.000</b>	<b>-32.000</b>	<b>0</b>	<b>-27.145</b>	<b>-27.145</b>
Uitgave	-44.397	-31.000	-75.397	-12.000	-20.000	-32.000	0	-27.145	-27.145
<b>0869 Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs</b>	<b>-127.572</b>	<b>-507</b>	<b>-128.079</b>	<b>-131.431</b>	<b>-1.701</b>	<b>-133.132</b>	<b>-135.932</b>	<b>-1.772</b>	<b>-137.703</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-127.572</b>	<b>-507</b>	<b>-128.079</b>	<b>-131.431</b>	<b>-1.701</b>	<b>-133.132</b>	<b>-135.932</b>	<b>-1.772</b>	<b>-137.703</b>
Ontvangst	262	0	262	262	0	262	262	0	262
Uitgave	-127.834	-507	-128.340	-131.693	-1.701	-133.394	-136.194	-1.772	-137.965
<b>0879 Andere voordelen</b>	<b>-70.000</b>	<b>0</b>	<b>-70.000</b>	<b>-71.400</b>	<b>0</b>	<b>-71.400</b>	<b>-72.828</b>	<b>0</b>	<b>-72.828</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-70.000</b>	<b>0</b>	<b>-70.000</b>	<b>-71.400</b>	<b>0</b>	<b>-71.400</b>	<b>-72.828</b>	<b>0</b>	<b>-72.828</b>
Uitgave	-70.000	0	-70.000	-71.400	0	-71.400	-72.828	0	-72.828

BELEIDSVELD	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>0889 Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid</b>	<b>-9.000</b>	<b>0</b>	<b>-9.000</b>	<b>-9.180</b>	<b>0</b>	<b>-9.180</b>	<b>-9.364</b>	<b>0</b>	<b>-9.364</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-9.000</b>	<b>0</b>	<b>-9.000</b>	<b>-9.180</b>	<b>0</b>	<b>-9.180</b>	<b>-9.364</b>	<b>0</b>	<b>-9.364</b>
Uitgave	-9.000	0	-9.000	-9.180	0	-9.180	-9.364	0	-9.364
<b>0900 Sociale bijstand</b>	<b>-718.422</b>	<b>29.989</b>	<b>-688.433</b>	<b>-755.768</b>	<b>-2.788</b>	<b>-758.557</b>	<b>-791.304</b>	<b>-2.946</b>	<b>-794.250</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-718.422</b>	<b>29.989</b>	<b>-688.433</b>	<b>-755.768</b>	<b>-2.788</b>	<b>-758.557</b>	<b>-791.304</b>	<b>-2.946</b>	<b>-794.250</b>
Ontvangst	1.291.537	26.271	1.317.808	1.308.109	5.319	1.313.428	1.325.010	5.603	1.330.613
Uitgave	-2.009.960	3.718	-2.006.242	-2.063.877	-8.107	-2.071.985	-2.116.314	-8.548	-2.124.863
<b>0902 Integratie van personen met vreemde herkomst</b>	<b>-30.834</b>	<b>0</b>	<b>-30.834</b>	<b>-18.250</b>	<b>-12.584</b>	<b>-30.834</b>	<b>-18.250</b>	<b>-12.584</b>	<b>-30.834</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-30.834</b>	<b>0</b>	<b>-30.834</b>	<b>-18.250</b>	<b>-12.584</b>	<b>-30.834</b>	<b>-18.250</b>	<b>-12.584</b>	<b>-30.834</b>
Ontvangst	1.756	12.000	13.756	0	13.756	13.756	0	7.756	7.756
Uitgave	-32.590	-12.000	-44.590	-18.250	-26.340	-44.590	-18.250	-20.340	-38.590
<b>0903 Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers</b>	<b>-42.927</b>	<b>22.386</b>	<b>-20.541</b>	<b>-25.020</b>	<b>-1.194</b>	<b>-26.213</b>	<b>-29.529</b>	<b>-1.251</b>	<b>-30.781</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-21.071</b>	<b>22.386</b>	<b>1.315</b>	<b>-25.020</b>	<b>-1.194</b>	<b>-26.213</b>	<b>-29.529</b>	<b>-1.251</b>	<b>-30.781</b>
Ontvangst	155.036	22.770	177.806	155.036	0	155.036	155.036	0	155.036
Uitgave	-176.107	-384	-176.491	-180.055	-1.194	-181.249	-184.565	-1.251	-185.816
<b>Investing</b>	<b>-21.856</b>	<b>0</b>	<b>-21.856</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ontvangst	84.375	0	84.375	0	0	0	0	0	0
Uitgave	-106.231	0	-106.231	0	0	0	0	0	0
<b>0905 Dienst voor juridische informatie en advies</b>	<b>-59.000</b>	<b>0</b>	<b>-59.000</b>	<b>-59.000</b>	<b>0</b>	<b>-59.000</b>	<b>-59.000</b>	<b>0</b>	<b>-59.000</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-59.000</b>	<b>0</b>	<b>-59.000</b>	<b>-59.000</b>	<b>0</b>	<b>-59.000</b>	<b>-59.000</b>	<b>0</b>	<b>-59.000</b>
Uitgave	-59.000	0	-59.000	-59.000	0	-59.000	-59.000	0	-59.000

BELEIDSVELD	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>0909 Overige verrichtingen</b>									
<b>inzake sociaal beleid</b>	<b>-477.857</b>	<b>24.375</b>	<b>-453.483</b>	<b>-738.649</b>	<b>-27.558</b>	<b>-766.207</b>	<b>-685.079</b>	<b>-9.451</b>	<b>-694.530</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-477.857</b>	<b>24.375</b>	<b>-453.483</b>	<b>-738.649</b>	<b>-27.558</b>	<b>-766.207</b>	<b>-685.079</b>	<b>-9.451</b>	<b>-694.530</b>
Ontvangst	1.209.412	330.894	1.540.306	911.218	250.112	1.161.330	1.032.832	226.159	1.258.991
Uitgave	-1.687.269	-306.520	-1.993.789	-1.649.867	-277.670	-1.927.537	-1.717.911	-235.610	-1.953.521
<b>0910 Woningen voor</b>									
<b>personen met een handicap</b>	<b>4.455</b>	<b>-48</b>	<b>4.408</b>	<b>30.684</b>	<b>-454</b>	<b>30.230</b>	<b>31.309</b>	<b>-454</b>	<b>30.856</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>26.948</b>	<b>-48</b>	<b>26.900</b>	<b>30.684</b>	<b>-454</b>	<b>30.230</b>	<b>31.309</b>	<b>-454</b>	<b>30.856</b>
Ontvangst	44.520	0	44.520	42.130	0	42.130	42.905	0	42.905
Uitgave	-17.573	-48	-17.620	-11.446	-454	-11.900	-11.596	-454	-12.049
<b>Investering</b>	<b>-22.492</b>	<b>0</b>	<b>-22.492</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Uitgave	-22.492	0	-22.492	0	0	0	0	0	0
<b>0911 Diensten en</b>									
<b>voorzieningen voor personen</b>									
<b>met een handicap</b>	<b>-24.881</b>	<b>-900</b>	<b>-25.781</b>	<b>-24.881</b>	<b>-900</b>	<b>-25.781</b>	<b>-24.881</b>	<b>-900</b>	<b>-25.781</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-24.881</b>	<b>-900</b>	<b>-25.781</b>	<b>-24.881</b>	<b>-900</b>	<b>-25.781</b>	<b>-24.881</b>	<b>-900</b>	<b>-25.781</b>
Uitgave	-24.881	-900	-25.781	-24.881	-900	-25.781	-24.881	-900	-25.781
<b>0930 Sociale huisvesting</b>	<b>-70.823</b>	<b>0</b>	<b>-70.823</b>	<b>28.910</b>	<b>0</b>	<b>28.910</b>	<b>28.699</b>	<b>0</b>	<b>28.699</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>27.864</b>	<b>0</b>	<b>27.864</b>	<b>28.910</b>	<b>0</b>	<b>28.910</b>	<b>28.699</b>	<b>0</b>	<b>28.699</b>
Ontvangst	65.500	0	65.500	65.500	0	65.500	65.500	0	65.500
Uitgave	-37.636	0	-37.636	-36.590	0	-36.590	-36.801	0	-36.801
<b>Investering</b>	<b>-98.687</b>	<b>0</b>	<b>-98.687</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ontvangst	224.609	0	224.609	0	0	0	0	0	0
Uitgave	-323.296	0	-323.296	0	0	0	0	0	0
<b>0943 Gezinshulp</b>	<b>-221.274</b>	<b>-2.207</b>	<b>-223.481</b>	<b>-232.672</b>	<b>-7.542</b>	<b>-240.213</b>	<b>-245.662</b>	<b>-7.728</b>	<b>-253.391</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-221.274</b>	<b>-2.207</b>	<b>-223.481</b>	<b>-232.672</b>	<b>-7.542</b>	<b>-240.213</b>	<b>-245.662</b>	<b>-7.728</b>	<b>-253.391</b>
Ontvangst	200.379	0	200.379	198.461	0	198.461	196.800	0	196.800
Uitgave	-421.653	-2.207	-423.860	-431.133	-7.542	-438.675	-442.463	-7.728	-450.191

BELEIDSVELD	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>0944 Preventieve gezinsondersteuning</b>	<b>-44.800</b>	<b>0</b>	<b>-44.800</b>	<b>-52.384</b>	<b>12.584</b>	<b>-39.800</b>	<b>-52.384</b>	<b>12.584</b>	<b>-39.800</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-44.800</b>	<b>0</b>	<b>-44.800</b>	<b>-52.384</b>	<b>12.584</b>	<b>-39.800</b>	<b>-52.384</b>	<b>12.584</b>	<b>-39.800</b>
Ontvangst	10.500	0	10.500	12.256	-1.756	10.500	12.256	-1.756	10.500
Uitgave	-55.300	0	-55.300	-64.640	14.340	-50.300	-64.640	14.340	-50.300
<b>0945 Kinderopvang</b>	<b>-1.089.551</b>	<b>-291.280</b>	<b>-1.380.831</b>	<b>-706.337</b>	<b>4.197</b>	<b>-702.141</b>	<b>-719.681</b>	<b>16.219</b>	<b>-703.462</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-818.440</b>	<b>19.606</b>	<b>-798.835</b>	<b>-706.337</b>	<b>4.197</b>	<b>-702.141</b>	<b>-719.681</b>	<b>16.219</b>	<b>-703.462</b>
Ontvangst	196.543	124.219	320.762	565.543	0	565.543	565.543	0	565.543
Uitgave	-1.014.983	-104.614	-1.119.597	-1.271.880	4.197	-1.267.684	-1.285.224	16.219	-1.269.005
<b>Investering</b>	<b>-271.111</b>	<b>-310.886</b>	<b>-581.997</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ontvangst	124.219	-122.810	1.410	0	0	0	0	0	0
Uitgave	-395.330	-188.076	-583.406	0	0	0	0	0	0
<b>0950 Ouderenwoningen</b>	<b>163.105</b>	<b>0</b>	<b>163.105</b>	<b>167.773</b>	<b>0</b>	<b>167.773</b>	<b>-6.077.463</b>	<b>0</b>	<b>-6.077.463</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>163.105</b>	<b>0</b>	<b>163.105</b>	<b>167.773</b>	<b>0</b>	<b>167.773</b>	<b>172.537</b>	<b>0</b>	<b>172.537</b>
Ontvangst	251.540	4.700	256.240	256.410	4.795	261.205	261.380	4.890	266.270
Uitgave	-88.435	-4.700	-93.135	-88.637	-4.795	-93.432	-88.843	-4.890	-93.733
<b>Investering</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-6.250.000</b>	<b>0</b>	<b>-6.250.000</b>
Uitgave	0	0	0	0	0	0	-6.250.000	0	-6.250.000
<b>0951 Dienstencentra</b>	<b>191.508</b>	<b>32.149</b>	<b>223.657</b>	<b>-603.242</b>	<b>-7.291</b>	<b>-610.533</b>	<b>-161.103</b>	<b>-7.499</b>	<b>-168.601</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-196.182</b>	<b>-2.463</b>	<b>-198.645</b>	<b>-210.629</b>	<b>-7.291</b>	<b>-217.920</b>	<b>-218.490</b>	<b>-7.499</b>	<b>-225.988</b>
Ontvangst	315.765	-543	315.222	318.550	-558	317.992	321.380	-569	320.811
Uitgave	-511.946	-1.920	-513.867	-529.179	-6.733	-535.911	-539.869	-6.930	-546.799
<b>Investering</b>	<b>387.690</b>	<b>34.613</b>	<b>422.302</b>	<b>-392.613</b>	<b>0</b>	<b>-392.613</b>	<b>57.387</b>	<b>0</b>	<b>57.387</b>
Ontvangst	415.106	0	415.106	78.982	0	78.982	78.982	0	78.982
Uitgave	-27.417	34.613	7.196	-471.595	0	-471.595	-21.595	0	-21.595

BELEIDSVELD	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>0952 Assistentiewoningen</b>	<b>-491.787</b>	<b>27.659</b>	<b>-464.128</b>	<b>-469.858</b>	<b>9.543</b>	<b>-460.315</b>	<b>-575.811</b>	<b>-2.524</b>	<b>-578.334</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>812.880</b>	<b>27.659</b>	<b>840.539</b>	<b>842.700</b>	<b>9.543</b>	<b>852.243</b>	<b>922.028</b>	<b>-2.524</b>	<b>919.505</b>
Ontvangst	1.124.115	30.986	1.155.100	1.142.190	22.125	1.164.315	1.165.030	22.125	1.187.155
Uitgave	-311.235	-3.326	-314.561	-299.490	-12.582	-312.072	-243.002	-24.649	-267.650
<b>Financiering</b>	<b>-1.275.500</b>	<b>0</b>	<b>-1.275.500</b>	<b>-1.334.100</b>	<b>0</b>	<b>-1.334.100</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Uitgave	-1.275.500	0	-1.275.500	-1.334.100	0	-1.334.100	0	0	0
<b>Investering</b>	<b>-29.167</b>	<b>0</b>	<b>-29.167</b>	<b>21.542</b>	<b>0</b>	<b>21.542</b>	<b>-1.497.839</b>	<b>0</b>	<b>-1.497.839</b>
Ontvangst	20.817	0	20.817	21.542	0	21.542	2.161	0	2.161
Uitgave	-49.984	0	-49.984	0	0	0	-1.500.000	0	-1.500.000
<b>0953 Woon- en zorgcentra</b>	<b>1.535.049</b>	<b>-176.425</b>	<b>1.358.624</b>	<b>1.668.479</b>	<b>-157.875</b>	<b>1.510.604</b>	<b>1.528.738</b>	<b>-165.812</b>	<b>1.362.927</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>1.029.490</b>	<b>-156.425</b>	<b>873.065</b>	<b>926.902</b>	<b>-157.875</b>	<b>769.027</b>	<b>830.721</b>	<b>-165.812</b>	<b>664.910</b>
Ontvangst	9.787.219	87.957	9.875.177	9.969.433	80.402	10.049.835	10.157.407	77.194	10.234.602
Uitgave	-8.757.729	-244.382	-9.002.111	-9.042.531	-238.276	-9.280.808	-9.326.686	-243.006	-9.569.692
<b>Investering</b>	<b>505.559</b>	<b>-20.000</b>	<b>485.559</b>	<b>741.577</b>	<b>0</b>	<b>741.577</b>	<b>698.017</b>	<b>0</b>	<b>698.017</b>
Ontvangst	1.089.455	0	1.089.455	1.089.455	0	1.089.455	1.089.455	0	1.089.455
Uitgave	-583.896	-20.000	-603.896	-347.878	0	-347.878	-391.438	0	-391.438
<b>0954 Dagzorgcentra</b>	<b>-2.755</b>	<b>4.457</b>	<b>1.702</b>	<b>-6.607</b>	<b>429</b>	<b>-6.178</b>	<b>-11.909</b>	<b>317</b>	<b>-11.592</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-18.052</b>	<b>4.457</b>	<b>-13.595</b>	<b>-21.904</b>	<b>429</b>	<b>-21.476</b>	<b>-27.206</b>	<b>317</b>	<b>-26.889</b>
Ontvangst	277.753	6.550	284.303	283.303	6.635	289.938	288.968	6.722	295.690
Uitgave	-295.805	-2.093	-297.898	-305.207	-6.206	-311.414	-316.174	-6.405	-322.579
<b>Investering</b>	<b>15.297</b>	<b>0</b>	<b>15.297</b>	<b>15.297</b>	<b>0</b>	<b>15.297</b>	<b>15.297</b>	<b>0</b>	<b>15.297</b>
Ontvangst	21.054	0	21.054	21.054	0	21.054	21.054	0	21.054
Uitgave	-5.757	0	-5.757	-5.757	0	-5.757	-5.757	0	-5.757
<b>0959 Overige verrichtingen betreffende ouderen</b>	<b>-333.086</b>	<b>-2.086</b>	<b>-335.171</b>	<b>-342.144</b>	<b>-6.258</b>	<b>-348.402</b>	<b>-359.612</b>	<b>-6.634</b>	<b>-366.245</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-333.086</b>	<b>-2.086</b>	<b>-335.171</b>	<b>-342.144</b>	<b>-6.258</b>	<b>-348.402</b>	<b>-359.612</b>	<b>-6.634</b>	<b>-366.245</b>
Ontvangst	194.264	-362	193.902	195.514	-372	195.142	196.764	-379	196.385
Uitgave	-527.350	-1.724	-529.073	-537.658	-5.886	-543.544	-556.376	-6.254	-562.630

BELEIDSVELD	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>0984 Ontsmetting en openbare reiniging</b>									
Exploitatie	-75.000	0	-75.000	-75.000	0	-75.000	-75.000	0	-75.000
Uitgave	-75.000	0	-75.000	-75.000	0	-75.000	-75.000	0	-75.000
<b>0985 Gezondheids promotie en ziektepreventie</b>									
Exploitatie	-55.000	0	-55.000	-55.270	0	-55.270	-55.545	0	-55.545
Uitgave	-55.000	0	-55.000	-55.270	0	-55.270	-55.545	0	-55.545
<b>0989 Overige dienstverlening inzake volksgezondheid</b>									
Exploitatie	-40.463	0	-40.463	-41.272	0	-41.272	-42.098	0	-42.098
Uitgave	-40.463	0	-40.463	-41.272	0	-41.272	-42.098	0	-42.098
<b>0990 Begraafplaatsen</b>									
Exploitatie	-52.158	0	-52.158	-12.730	0	-12.730	-13.036	0	-13.036
Ontvangst	32.570	0	32.570	32.570	0	32.570	32.570	0	32.570
Uitgave	-45.000	0	-45.000	-45.300	0	-45.300	-45.606	0	-45.606
Investering	-39.728	0	-39.728	0	0	0	0	0	0
Uitgave	-39.728	0	-39.728	0	0	0	0	0	0

BELEIDSVELD	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus</b>	<b>13.169.533</b>	<b>-144.336</b>	<b>13.025.197</b>	<b>13.624.254</b>	<b>-151.742</b>	<b>13.472.512</b>	<b>14.025.356</b>	<b>-158.133</b>	<b>13.867.223</b>
Exploitatie	12.936.076	89.121	13.025.197	13.390.797	81.715	13.472.512	13.791.900	75.324	13.867.223
Ontvangst	12.936.076	89.121	13.025.197	13.390.797	81.715	13.472.512	13.791.900	75.324	13.867.223
Investering	233.457	-233.457	0	233.457	-233.457	0	233.457	-233.457	0
Ontvangst	233.457	-233.457	0	233.457	-233.457	0	233.457	-233.457	0
<b>0020 Fiscale aangelegenheden</b>	<b>27.072.215</b>	<b>60.783</b>	<b>27.132.998</b>	<b>27.651.352</b>	<b>244.542</b>	<b>27.895.894</b>	<b>28.312.818</b>	<b>401.856</b>	<b>28.714.674</b>
Exploitatie	27.072.215	60.783	27.132.998	27.651.352	244.542	27.895.894	28.312.818	401.856	28.714.674
Ontvangst	27.144.903	60.783	27.205.685	27.725.494	244.542	27.970.036	28.388.443	401.856	28.790.298
Uitgave	-72.688	0	-72.688	-74.142	0	-74.142	-75.624	0	-75.624
<b>0030 Financiële aangelegenheden</b>	<b>463.600</b>	<b>0</b>	<b>463.600</b>	<b>462.252</b>	<b>0</b>	<b>462.252</b>	<b>460.876</b>	<b>0</b>	<b>460.876</b>
Exploitatie	463.600	0	463.600	462.252	0	462.252	460.876	0	460.876
Ontvangst	558.233	0	558.233	558.233	0	558.233	558.233	0	558.233
Uitgave	-94.632	0	-94.632	-95.981	0	-95.981	-97.357	0	-97.357
<b>0040 Transacties in verband met de openbare schuld</b>	<b>6.313.549</b>	<b>57</b>	<b>6.313.606</b>	<b>-3.589.338</b>	<b>57</b>	<b>-3.589.281</b>	<b>-3.395.288</b>	<b>57</b>	<b>-3.395.230</b>
Exploitatie	-1.167.563	57	-1.167.505	-1.102.189	57	-1.102.132	-1.036.961	57	-1.036.904
Ontvangst	16.090	-340	15.750	16.090	-340	15.750	16.090	-340	15.750
Uitgave	-1.183.652	397	-1.183.255	-1.118.279	397	-1.117.882	-1.053.051	397	-1.052.654
Financiering	7.481.112	0	7.481.112	-2.487.149	0	-2.487.149	-2.358.326	0	-2.358.326
Ontvangst	10.019.674	0	10.019.674	19.249	0	19.249	217.988	0	217.988
Uitgave	-2.538.562	0	-2.538.562	-2.506.398	0	-2.506.398	-2.576.314	0	-2.576.314
<b>0090 Overige algemene financiering</b>	<b>3.576.564</b>	<b>-1.198.545</b>	<b>2.378.019</b>	<b>14.818.376</b>	<b>-2.298.415</b>	<b>12.519.961</b>	<b>12.951.360</b>	<b>-3.060.846</b>	<b>9.890.514</b>
Financiering	3.576.564	-1.198.545	2.378.019	14.818.376	-2.298.415	12.519.961	12.951.360	-3.060.846	9.890.514
Ontvangst	3.576.564	-1.198.545	2.378.019	14.818.376	-2.298.415	12.519.961	12.951.360	-3.060.846	9.890.514

BELEIDSVELD	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>0100 Politieke organen</b>	<b>-1.071.433</b>	<b>0</b>	<b>-1.071.433</b>	<b>-1.091.031</b>	<b>0</b>	<b>-1.091.031</b>	<b>-1.111.058</b>	<b>0</b>	<b>-1.111.058</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-1.071.433</b>	<b>0</b>	<b>-1.071.433</b>	<b>-1.091.031</b>	<b>0</b>	<b>-1.091.031</b>	<b>-1.111.058</b>	<b>0</b>	<b>-1.111.058</b>
Ontvangst	81.731	<b>0</b>	81.731	81.831	0	81.831	81.931	0	81.931
Uitgave	-1.153.163	<b>0</b>	-1.153.163	-1.172.862	0	-1.172.862	-1.192.989	0	-1.192.989
<b>Investing</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ontvangst	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Uitgave	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0	0
<b>0110 Secretariaat</b>	<b>-758.335</b>	-11.053	<b>-769.388</b>	<b>-782.063</b>	<b>-11.340</b>	<b>-793.403</b>	<b>-802.661</b>	<b>-12.380</b>	<b>-815.041</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-758.335</b>	-11.053	<b>-769.388</b>	<b>-782.063</b>	<b>-11.340</b>	<b>-793.403</b>	<b>-802.661</b>	<b>-12.380</b>	<b>-815.041</b>
Ontvangst	1.571	<b>0</b>	1.571	1.571	0	1.571	1.571	0	1.571
Uitgave	-759.906	<b>-11.053</b>	-770.959	-783.634	-11.340	-794.974	-804.232	-12.380	-816.612
<b>0111 Fiscale en financiële diensten</b>	<b>-629.524</b>	-14.094	<b>-643.619</b>	<b>-642.754</b>	<b>-14.366</b>	<b>-657.120</b>	<b>-657.617</b>	<b>-14.667</b>	<b>-672.284</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-629.524</b>	<b>-14.094</b>	<b>-643.619</b>	<b>-642.754</b>	<b>-14.366</b>	<b>-657.120</b>	<b>-657.617</b>	<b>-14.667</b>	<b>-672.284</b>
Ontvangst	19.114	<b>-196</b>	18.917	19.469	-201	19.267	19.829	-204	19.625
Uitgave	-648.638	-13.898	-662.536	-662.223	-14.165	-676.387	-677.445	-14.463	-691.909
<b>0112 Personeelsdienst en vorming</b>	<b>-1.475.734</b>	-17.467	<b>-1.493.202</b>	<b>-1.512.352</b>	<b>-18.022</b>	<b>-1.530.374</b>	<b>-1.545.118</b>	<b>-18.530</b>	<b>-1.563.648</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-1.475.734</b>	<b>-17.467</b>	<b>-1.493.202</b>	<b>-1.512.352</b>	<b>-18.022</b>	<b>-1.530.374</b>	<b>-1.545.118</b>	<b>-18.530</b>	<b>-1.563.648</b>
Ontvangst	407.387	4.720	412.107	413.076	4.715	417.792	418.880	4.710	423.590
Uitgave	-1.883.121	-22.188	-1.905.309	-1.925.428	-22.737	-1.948.165	-1.963.998	-23.240	-1.987.238
<b>Investing</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Uitgave	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0	0
<b>0113 Archief</b>	<b>-162.549</b>	-3.648	<b>-166.197</b>	<b>-166.370</b>	<b>-3.722</b>	<b>-170.091</b>	<b>-170.064</b>	<b>-3.794</b>	<b>-173.858</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-150.449</b>	-3.648	<b>-154.097</b>	<b>-154.270</b>	<b>-3.722</b>	<b>-157.991</b>	<b>-157.964</b>	<b>-3.794</b>	<b>-161.758</b>
Ontvangst	471	<b>0</b>	471	471	0	471	471	0	471
Uitgave	-150.921	<b>-3.648</b>	-154.568	-154.741	-3.722	-158.463	-158.435	-3.794	-162.229
<b>Investing</b>	<b>-12.100</b>	<b>0</b>	<b>-12.100</b>	<b>-12.100</b>	<b>0</b>	<b>-12.100</b>	<b>-12.100</b>	<b>0</b>	<b>-12.100</b>
Uitgave	-12.100	0	-12.100	-12.100	0	-12.100	-12.100	0	-12.100

BELEIDSVELD	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>0115 Welzijn op het werk</b>	<b>-63.842</b>	<b>0</b>	<b>-63.842</b>	<b>-64.449</b>	<b>0</b>	<b>-64.449</b>	<b>-65.068</b>	<b>0</b>	<b>-65.068</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-63.842</b>	<b>0</b>	<b>-63.842</b>	<b>-64.449</b>	<b>0</b>	<b>-64.449</b>	<b>-65.068</b>	<b>0</b>	<b>-65.068</b>
Uitgave	-63.842	0	-63.842	-64.449	0	-64.449	-65.068	0	-65.068
<b>0119 Overige algemene diensten</b>	<b>-7.549.853</b>	<b>-109.612</b>	<b>-7.659.466</b>	<b>-7.587.902</b>	<b>-111.759</b>	<b>-7.699.660</b>	<b>-7.352.398</b>	<b>-116.467</b>	<b>-7.468.865</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-6.565.597</b>	<b>-109.612</b>	<b>-6.675.209</b>	<b>-6.747.797</b>	<b>-111.759</b>	<b>-6.859.556</b>	<b>-6.881.287</b>	<b>-116.467</b>	<b>-6.997.754</b>
Ontvangst	569.962	-3.363	566.598	575.705	-3.285	572.420	581.563	-3.202	578.361
Uitgave	-7.135.558	<b>-106.249</b>	-7.241.807	-7.323.501	-108.474	-7.431.976	-7.462.850	-113.265	-7.576.115
<b>Financiering</b>	<b>101.083</b>	<b>0</b>	<b>101.083</b>	<b>101.083</b>	<b>0</b>	<b>101.083</b>	<b>101.083</b>	<b>0</b>	<b>101.083</b>
Ontvangst	101.083	0	101.083	101.083	0	101.083	101.083	0	101.083
<b>Investering</b>	<b>-1.085.340</b>	<b>0</b>	<b>-1.085.340</b>	<b>-941.188</b>	<b>0</b>	<b>-941.188</b>	<b>-572.194</b>	<b>0</b>	<b>-572.194</b>
Ontvangst	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0	0
Uitgave	-1.085.340	0	-1.085.340	-941.188	0	-941.188	-572.194	0	-572.194
<b>0130 Administratieve dienstverlening</b>	<b>-932.442</b>	<b>-10.348</b>	<b>-942.790</b>	<b>-953.908</b>	<b>-10.521</b>	<b>-964.429</b>	<b>-977.786</b>	<b>-10.714</b>	<b>-988.499</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-925.442</b>	<b>-10.348</b>	<b>-935.790</b>	<b>-946.908</b>	<b>-10.521</b>	<b>-957.429</b>	<b>-970.786</b>	<b>-10.714</b>	<b>-981.499</b>
Ontvangst	3.837	0	3.837	3.837	0	3.837	3.837	0	3.837
Uitgave	-929.279	<b>-10.348</b>	-939.627	-950.744	-10.521	-961.266	-974.623	-10.714	-985.336
<b>Investering</b>	<b>-7.000</b>	<b>0</b>	<b>-7.000</b>	<b>-7.000</b>	<b>0</b>	<b>-7.000</b>	<b>-7.000</b>	<b>0</b>	<b>-7.000</b>
Ontvangst	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Uitgave	-7.000	0	-7.000	-7.000	0	-7.000	-7.000	0	-7.000
<b>0160 Hulp aan het buitenland</b>	<b>-344.044</b>	<b>9.659</b>	<b>-334.385</b>	<b>-335.383</b>	<b>11.525</b>	<b>-323.858</b>	<b>-342.178</b>	<b>13.422</b>	<b>-328.756</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-344.044</b>	<b>9.659</b>	<b>-334.385</b>	<b>-335.383</b>	<b>11.525</b>	<b>-323.858</b>	<b>-342.178</b>	<b>13.422</b>	<b>-328.756</b>
Ontvangst	50.471	<b>0</b>	50.471	50.471	0	50.471	50.471	0	50.471
Uitgave	-394.515	9.659	-384.856	-385.854	11.525	-374.329	-392.649	13.422	-379.227
<b>Financiering</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ontvangst	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0	0

BELEIDSVELD	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>0190 Overig algemeen bestuur</b>	<b>-1.772.398</b>	<b>17.650</b>	<b>-1.754.748</b>	<b>-2.023.687</b>	<b>26.750</b>	<b>-1.996.937</b>	<b>-2.297.979</b>	<b>33.850</b>	<b>-2.264.129</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-1.772.398</b>	17.650	<b>-1.754.748</b>	<b>-2.023.687</b>	<b>26.750</b>	<b>-1.996.937</b>	<b>-2.297.979</b>	<b>33.850</b>	<b>-2.264.129</b>
Ontvangst	0	1.650	1.650	0	1.750	1.750	0	1.850	1.850
Uitgave	-1.772.398	<b>16.000</b>	-1.756.398	-2.023.687	25.000	-1.998.687	-2.297.979	32.000	-2.265.979
<b>0200 Wegen</b>	<b>-2.369.443</b>	-21.389	<b>-2.390.831</b>	<b>-2.416.084</b>	<b>-21.865</b>	<b>-2.437.948</b>	<b>-2.456.612</b>	<b>135.645</b>	<b>-2.320.966</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-1.719.443</b>	-21.389	<b>-1.740.831</b>	<b>-1.766.084</b>	<b>-21.865</b>	<b>-1.787.948</b>	<b>-1.806.612</b>	<b>-22.207</b>	<b>-1.828.819</b>
Ontvangst	28.635	<b>0</b>	28.635	28.635	0	28.635	28.635	0	28.635
Uitgave	-1.748.077	<b>-21.389</b>	-1.769.466	-1.794.718	-21.865	-1.816.583	-1.835.246	-22.207	-1.857.453
<b>Investering</b>	<b>-650.000</b>	<b>0</b>	<b>-650.000</b>	<b>-650.000</b>	<b>0</b>	<b>-650.000</b>	<b>-650.000</b>	<b>157.852</b>	<b>-492.148</b>
Ontvangst	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Uitgave	-650.000	<b>0</b>	-650.000	-650.000	0	-650.000	-650.000	157.852	-492.148
<b>0210 Openbaar vervoer</b>	<b>-45</b>	<b>0</b>	<b>-45</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>-22</b>	<b>0</b>	<b>-22</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-45</b>	<b>0</b>	<b>-45</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>-22</b>	<b>0</b>	<b>-22</b>
Ontvangst	1.200	<b>0</b>	1.200	1.200	0	1.200	1.200	0	1.200
Uitgave	-1.245	0	-1.245	-1.199	0	-1.199	-1.222	0	-1.222
<b>0220 Parkeren</b>	<b>-24.957</b>	<b>0</b>	<b>-24.957</b>	<b>-23.815</b>	<b>0</b>	<b>-23.815</b>	<b>-24.380</b>	<b>0</b>	<b>-24.380</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-24.957</b>	<b>0</b>	<b>-24.957</b>	<b>-23.815</b>	<b>0</b>	<b>-23.815</b>	<b>-24.380</b>	<b>0</b>	<b>-24.380</b>
Ontvangst	4.500	<b>0</b>	4.500	4.500	0	4.500	4.500	0	4.500
Uitgave	-29.457	0	-29.457	-28.315	0	-28.315	-28.880	0	-28.880
<b>0290 Overige mobiliteit en verkeer</b>	<b>-350.000</b>	<b>0</b>	<b>-350.000</b>	<b>-350.000</b>	<b>0</b>	<b>-350.000</b>	<b>-350.000</b>	<b>0</b>	<b>-350.000</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Uitgave	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Investering</b>	<b>-350.000</b>	<b>0</b>	<b>-350.000</b>	<b>-350.000</b>	<b>0</b>	<b>-350.000</b>	<b>-350.000</b>	<b>0</b>	<b>-350.000</b>
Ontvangst	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0	0
Uitgave	-350.000	<b>0</b>	-350.000	-350.000	0	-350.000	-350.000	0	-350.000

BELEIDSVELD	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval</b>	<b>-1.831.036</b>	<b>0</b>	<b>-1.831.036</b>	<b>-1.869.517</b>	<b>0</b>	<b>-1.869.517</b>	<b>-1.908.784</b>	<b>0</b>	<b>-1.908.784</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-1.831.036</b>	<b>0</b>	<b>-1.831.036</b>	<b>-1.869.517</b>	<b>0</b>	<b>-1.869.517</b>	<b>-1.908.784</b>	<b>0</b>	<b>-1.908.784</b>
Ontvangst	75.000	0	75.000	75.000	0	75.000	75.000	0	75.000
Uitgave	-1.906.036	0	-1.906.036	-1.944.517	0	-1.944.517	-1.983.784	0	-1.983.784
<b>0309 Overig afval- en materialenbeheer</b>	<b>-208.854</b>	<b>0</b>	<b>-208.854</b>	<b>-216.397</b>	<b>0</b>	<b>-216.397</b>	<b>-224.091</b>	<b>0</b>	<b>-224.091</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-208.854</b>	<b>0</b>	<b>-208.854</b>	<b>-216.397</b>	<b>0</b>	<b>-216.397</b>	<b>-224.091</b>	<b>0</b>	<b>-224.091</b>
Ontvangst	168.300	0	168.300	168.300	0	168.300	168.300	0	168.300
Uitgave	-377.154	0	-377.154	-384.697	0	-384.697	-392.391	0	-392.391
<b>0310 Beheer van regen- en afvalwater</b>	<b>-10.000</b>	<b>0</b>	<b>-10.000</b>	<b>-10.000</b>	<b>0</b>	<b>-10.000</b>	<b>-10.000</b>	<b>0</b>	<b>-10.000</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-10.000</b>	<b>0</b>	<b>-10.000</b>	<b>-10.000</b>	<b>0</b>	<b>-10.000</b>	<b>-10.000</b>	<b>0</b>	<b>-10.000</b>
Uitgave	-10.000	0	-10.000	-10.000	0	-10.000	-10.000	0	-10.000
<b>Investering</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Uitgave	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>0320 Sanering van bodemverontreiniging</b>	<b>-10.000</b>	<b>0</b>	<b>-10.000</b>	<b>-10.000</b>	<b>0</b>	<b>-10.000</b>	<b>-10.000</b>	<b>0</b>	<b>-10.000</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-10.000</b>	<b>0</b>	<b>-10.000</b>	<b>-10.000</b>	<b>0</b>	<b>-10.000</b>	<b>-10.000</b>	<b>0</b>	<b>-10.000</b>
Ontvangst	15.000	0	15.000	15.000	0	15.000	15.000	0	15.000
Uitgave	-25.000	0	-25.000	-25.000	0	-25.000	-25.000	0	-25.000
<b>0329 Overige vermindering van milieuverontreiniging</b>	<b>-70.358</b>	<b>0</b>	<b>-70.358</b>	<b>-71.765</b>	<b>0</b>	<b>-71.765</b>	<b>-73.200</b>	<b>0</b>	<b>-73.200</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-70.358</b>	<b>0</b>	<b>-70.358</b>	<b>-71.765</b>	<b>0</b>	<b>-71.765</b>	<b>-73.200</b>	<b>0</b>	<b>-73.200</b>
Uitgave	-70.358	0	-70.358	-71.765	0	-71.765	-73.200	0	-73.200

BELEIDSVELD	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>0340 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos</b>	<b>-118.290</b>	<b>0</b>	<b>-118.290</b>	<b>-117.582</b>	<b>0</b>	<b>-117.582</b>	<b>-117.933</b>	<b>0</b>	<b>-117.933</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-18.290</b>	<b>0</b>	<b>-18.290</b>	<b>-17.582</b>	<b>0</b>	<b>-17.582</b>	<b>-17.933</b>	<b>0</b>	<b>-17.933</b>
Uitgave	-18.290	0	-18.290	-17.582	0	-17.582	-17.933	0	-17.933
<b>Investing</b>	<b>-100.000</b>	<b>0</b>	<b>-100.000</b>	<b>-100.000</b>	<b>0</b>	<b>-100.000</b>	<b>-100.000</b>	<b>0</b>	<b>-100.000</b>
Uitgave	-100.000	0	-100.000	-100.000	0	-100.000	-100.000	0	-100.000
<b>0350 Klimaat en energie</b>	<b>-7.095</b>	<b>-87.905</b>	<b>-95.000</b>	<b>-7.095</b>	<b>-87.905</b>	<b>-95.000</b>	<b>-7.095</b>	<b>-87.905</b>	<b>-95.000</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-7.095</b>	<b>-87.905</b>	<b>-95.000</b>	<b>-7.095</b>	<b>-87.905</b>	<b>-95.000</b>	<b>-7.095</b>	<b>-87.905</b>	<b>-95.000</b>
Ontvangst	87.905	-87.905	0	87.905	-87.905	0	87.905	-87.905	0
Uitgave	-95.000	0	-95.000	-95.000	0	-95.000	-95.000	0	-95.000
<b>Investing</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ontvangst	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Uitgave	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>0390 Overige milieubescherming</b>	<b>-243.577</b>	<b>-5.894</b>	<b>-249.471</b>	<b>-253.780</b>	<b>-6.093</b>	<b>-259.874</b>	<b>-261.638</b>	<b>-6.247</b>	<b>-267.885</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-243.577</b>	<b>-5.894</b>	<b>-249.471</b>	<b>-253.780</b>	<b>-6.093</b>	<b>-259.874</b>	<b>-261.638</b>	<b>-6.247</b>	<b>-267.885</b>
Ontvangst	733	0	733	733	0	733	733	0	733
Uitgave	-244.310	-5.894	-250.204	-254.514	-6.093	-260.607	-262.371	-6.247	-268.618
<b>0400 Politiediensten</b>	<b>-3.852.963</b>	<b>0</b>	<b>-3.852.963</b>	<b>-3.920.330</b>	<b>0</b>	<b>-3.920.330</b>	<b>-3.989.108</b>	<b>0</b>	<b>-3.989.108</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-3.687.723</b>	<b>0</b>	<b>-3.687.723</b>	<b>-3.755.090</b>	<b>0</b>	<b>-3.755.090</b>	<b>-3.823.868</b>	<b>0</b>	<b>-3.823.868</b>
Uitgave	-3.687.723	0	-3.687.723	-3.755.090	0	-3.755.090	-3.823.868	0	-3.823.868
<b>Investing</b>	<b>-165.240</b>	<b>0</b>	<b>-165.240</b>	<b>-165.240</b>	<b>0</b>	<b>-165.240</b>	<b>-165.240</b>	<b>0</b>	<b>-165.240</b>
Uitgave	-165.240	0	-165.240	-165.240	0	-165.240	-165.240	0	-165.240
<b>0410 Brandweer</b>	<b>-1.998.720</b>	<b>-10.955</b>	<b>-2.009.676</b>	<b>-1.984.638</b>	<b>-11.174</b>	<b>-1.995.812</b>	<b>-1.981.814</b>	<b>-12.119</b>	<b>-1.993.932</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-1.667.609</b>	<b>-10.955</b>	<b>-1.678.565</b>	<b>-1.620.829</b>	<b>-11.174</b>	<b>-1.632.003</b>	<b>-1.653.509</b>	<b>-12.119</b>	<b>-1.665.627</b>
Ontvangst	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Uitgave	-1.667.609	-10.955	-1.678.565	-1.620.829	-11.174	-1.632.003	-1.653.509	-12.119	-1.665.627
<b>Investing</b>	<b>-331.111</b>	<b>0</b>	<b>-331.111</b>	<b>-363.809</b>	<b>0</b>	<b>-363.809</b>	<b>-328.305</b>	<b>0</b>	<b>-328.305</b>
Uitgave	-331.111	0	-331.111	-363.809	0	-363.809	-328.305	0	-328.305

BELEIDSVELD	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>0470 Dierenbescherming</b>	<b>-23.347</b>	<b>0</b>	<b>-23.347</b>	<b>-22.473</b>	<b>0</b>	<b>-22.473</b>	<b>-22.922</b>	<b>0</b>	<b>-22.922</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-23.347</b>	<b>0</b>	<b>-23.347</b>	<b>-22.473</b>	<b>0</b>	<b>-22.473</b>	<b>-22.922</b>	<b>0</b>	<b>-22.922</b>
Uitgave	-23.347	0	-23.347	-22.473	0	-22.473	-22.922	0	-22.922
<b>0480 Bestuurlijke preventie (incl. GAS)</b>	<b>26.704</b>	<b>0</b>	<b>26.704</b>	<b>26.428</b>	<b>0</b>	<b>26.428</b>	<b>26.147</b>	<b>0</b>	<b>26.147</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>26.704</b>	<b>0</b>	<b>26.704</b>	<b>26.428</b>	<b>0</b>	<b>26.428</b>	<b>26.147</b>	<b>0</b>	<b>26.147</b>
Ontvangst	40.500	0	40.500	40.500	0	40.500	40.500	0	40.500
Uitgave	-13.796	0	-13.796	-14.072	0	-14.072	-14.353	0	-14.353
<b>0490 Overige elementen van openbare orde en veiligheid</b>	<b>-62.142</b>	<b>0</b>	<b>-62.142</b>	<b>-37.885</b>	<b>0</b>	<b>-37.885</b>	<b>-38.643</b>	<b>0</b>	<b>-38.643</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-37.142</b>	<b>0</b>	<b>-37.142</b>	<b>-37.885</b>	<b>0</b>	<b>-37.885</b>	<b>-38.643</b>	<b>0</b>	<b>-38.643</b>
Uitgave	-37.142	0	-37.142	-37.885	0	-37.885	-38.643	0	-38.643
<b>Investing</b>	<b>-25.000</b>	<b>0</b>	<b>-25.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Uitgave	-25.000	0	-25.000	0	0	0	0	0	0
<b>0500 Handel en middenstand</b>	<b>-460.346</b>	<b>-9.436</b>	<b>-469.782</b>	<b>-469.099</b>	<b>-9.664</b>	<b>-478.763</b>	<b>-476.288</b>	<b>-9.863</b>	<b>-486.152</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-460.346</b>	<b>-9.436</b>	<b>-469.782</b>	<b>-469.099</b>	<b>-9.664</b>	<b>-478.763</b>	<b>-476.288</b>	<b>-9.863</b>	<b>-486.152</b>
Ontvangst	51.059	0	51.059	51.059	0	51.059	51.059	0	51.059
Uitgave	-511.405	-9.436	-520.841	-520.158	-9.664	-529.822	-527.347	-9.863	-537.211
<b>Investing</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Uitgave	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>0510 Nijverheid</b>	<b>-100.000</b>	<b>0</b>	<b>-100.000</b>	<b>-100.000</b>	<b>0</b>	<b>-100.000</b>	<b>-100.000</b>	<b>0</b>	<b>-100.000</b>
<b>Investing</b>	<b>-100.000</b>	<b>0</b>	<b>-100.000</b>	<b>-100.000</b>	<b>0</b>	<b>-100.000</b>	<b>-100.000</b>	<b>0</b>	<b>-100.000</b>
Uitgave	-100.000	0	-100.000	-100.000	0	-100.000	-100.000	0	-100.000
<b>0520 Toerisme - Onthaal en promotie</b>	<b>-204.276</b>	<b>-5.490</b>	<b>-209.766</b>	<b>-217.088</b>	<b>-5.730</b>	<b>-222.818</b>	<b>-226.094</b>	<b>-5.899</b>	<b>-231.993</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-204.276</b>	<b>-5.490</b>	<b>-209.766</b>	<b>-217.088</b>	<b>-5.730</b>	<b>-222.818</b>	<b>-226.094</b>	<b>-5.899</b>	<b>-231.993</b>
Ontvangst	123.368	0	123.368	123.370	0	123.370	123.373	0	123.373
Uitgave	-327.644	-5.490	-333.134	-340.458	-5.730	-346.188	-349.467	-5.899	-355.366

BELEIDSVELD	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>0530 Land-, tuin- &amp; bosbouw</b>	<b>-35.600</b>	<b>-3.277</b>	<b>-38.877</b>	<b>-35.600</b>	<b>-3.755</b>	<b>-39.355</b>	<b>-35.600</b>	<b>-4.242</b>	<b>-39.842</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-35.600</b>	<b>-3.277</b>	<b>-38.877</b>	<b>-35.600</b>	<b>-3.755</b>	<b>-39.355</b>	<b>-35.600</b>	<b>-4.242</b>	<b>-39.842</b>
Uitgave	-35.600	-3.277	-38.877	-35.600	-3.755	-39.355	-35.600	-4.242	-39.842
<b>0540 Visvangst</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Uitgave	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Investering</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Uitgave	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>0550 Tewerkstelling en activering</b>	<b>-219.917</b>	<b>-3.012</b>	<b>-222.929</b>	<b>-227.638</b>	<b>-3.021</b>	<b>-230.659</b>	<b>-175.858</b>	<b>-3.046</b>	<b>-178.904</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-219.917</b>	<b>-3.012</b>	<b>-222.929</b>	<b>-227.638</b>	<b>-3.021</b>	<b>-230.659</b>	<b>-175.858</b>	<b>-3.046</b>	<b>-178.904</b>
Ontvangst	255.877	6.799	262.676	256.232	6.854	263.086	256.592	6.913	263.504
Uitgave	-475.794	-9.812	-485.605	-483.870	-9.875	-493.745	-432.449	-9.958	-442.408
<b>0590 Overige economische zaken</b>	<b>-12.240</b>	<b>0</b>	<b>-12.240</b>	<b>-12.240</b>	<b>0</b>	<b>-12.240</b>	<b>-12.240</b>	<b>0</b>	<b>-12.240</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-12.240</b>	<b>0</b>	<b>-12.240</b>	<b>-12.240</b>	<b>0</b>	<b>-12.240</b>	<b>-12.240</b>	<b>0</b>	<b>-12.240</b>
Uitgave	-12.240	0	-12.240	-12.240	0	-12.240	-12.240	0	-12.240
<b>0600 Ruimtelijke planning</b>	<b>-588.391</b>	<b>-15.351</b>	<b>-603.741</b>	<b>-605.529</b>	<b>-15.688</b>	<b>-621.217</b>	<b>-622.508</b>	<b>-16.021</b>	<b>-638.529</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-588.391</b>	<b>-15.351</b>	<b>-603.741</b>	<b>-605.529</b>	<b>-15.688</b>	<b>-621.217</b>	<b>-622.508</b>	<b>-16.021</b>	<b>-638.529</b>
Ontvangst	101.702	0	101.702	101.702	0	101.702	101.702	0	101.702
Uitgave	-690.092	-15.351	-705.443	-707.231	-15.688	-722.919	-724.210	-16.021	-740.231
<b>0610 Gebiedsontwikkeling</b>	<b>-83.599</b>	<b>0</b>	<b>-83.599</b>	<b>-584.217</b>	<b>0</b>	<b>-584.217</b>	<b>-84.847</b>	<b>0</b>	<b>-84.847</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-30.884</b>	<b>0</b>	<b>-30.884</b>	<b>-31.502</b>	<b>0</b>	<b>-31.502</b>	<b>-32.132</b>	<b>0</b>	<b>-32.132</b>
Uitgave	-30.884	0	-30.884	-31.502	0	-31.502	-32.132	0	-32.132
<b>Investering</b>	<b>-52.715</b>	<b>0</b>	<b>-52.715</b>	<b>-552.715</b>	<b>0</b>	<b>-552.715</b>	<b>-52.715</b>	<b>0</b>	<b>-52.715</b>
Uitgave	-52.715	0	-52.715	-552.715	0	-552.715	-52.715	0	-52.715

BELEIDSVELD	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>0629 Overig woonbeleid</b>	<b>-247.061</b>	<b>-4.455</b>	<b>-251.515</b>	<b>-253.523</b>	<b>-4.559</b>	<b>-258.082</b>	<b>-260.956</b>	<b>-4.679</b>	<b>-265.635</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-247.061</b>	<b>-4.455</b>	<b>-251.515</b>	<b>-253.523</b>	<b>-4.559</b>	<b>-258.082</b>	<b>-260.956</b>	<b>-4.679</b>	<b>-265.635</b>
Ontvangst	33.250	-196	33.053	33.605	-201	33.403	33.965	-204	33.761
Uitgave	-280.311	<b>-4.258</b>	-284.569	-287.128	-4.357	-291.485	-294.920	-4.475	-299.395
<b>Investering</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Uitgave	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>0630 Watervoorziening</b>	<b>231.925</b>	<b>0</b>	<b>231.925</b>	<b>231.925</b>	<b>0</b>	<b>231.925</b>	<b>231.925</b>	<b>0</b>	<b>231.925</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>231.925</b>	<b>0</b>	<b>231.925</b>	<b>231.925</b>	<b>0</b>	<b>231.925</b>	<b>231.925</b>	<b>0</b>	<b>231.925</b>
Ontvangst	231.925	<b>0</b>	231.925	231.925	<b>0</b>	231.925	231.925	<b>0</b>	231.925
<b>Investering</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Uitgave	0	<b>0</b>	0	0	<b>0</b>	0	0	<b>0</b>	0
<b>Exploitatie</b>	<b>551.632</b>	<b>-148.662</b>	<b>402.971</b>	<b>551.632</b>	<b>-146.045</b>	<b>405.587</b>	<b>551.632</b>	<b>-146.045</b>	<b>405.587</b>
Ontvangst	551.632	<b>-148.662</b>	402.971	551.632	-146.045	405.587	551.632	-146.045	405.587
<b>0650 Gasvoorziening</b>	<b>380.332</b>	<b>-167.989</b>	<b>212.343</b>	<b>380.332</b>	<b>-167.302</b>	<b>213.030</b>	<b>380.332</b>	<b>-167.302</b>	<b>213.030</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>380.332</b>	<b>-167.989</b>	<b>212.343</b>	<b>380.332</b>	<b>-167.302</b>	<b>213.030</b>	<b>380.332</b>	<b>-167.302</b>	<b>213.030</b>
Ontvangst	380.332	<b>-167.989</b>	212.343	380.332	-167.302	213.030	380.332	-167.302	213.030
<b>0660</b>									
<b>Communicatievoorzieningen</b>	<b>-32.860</b>	<b>0</b>	<b>-32.860</b>	<b>-33.518</b>	<b>156.066</b>	<b>122.549</b>	<b>-34.188</b>	<b>37.575</b>	<b>3.387</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-32.860</b>	<b>0</b>	<b>-32.860</b>	<b>-33.518</b>	<b>156.066</b>	<b>122.549</b>	<b>-34.188</b>	<b>37.575</b>	<b>3.387</b>
Ontvangst	0	<b>0</b>	0	0	156.066	156.066	0	37.575	37.575
Uitgave	-32.860	<b>0</b>	-32.860	-33.518	<b>0</b>	-33.518	-34.188	<b>0</b>	-34.188
<b>0670 Straatverlichting</b>	<b>-110.096</b>	<b>-37.767</b>	<b>-147.863</b>	<b>-110.654</b>	<b>-42.523</b>	<b>-153.177</b>	<b>-308.752</b>	<b>-47.373</b>	<b>-356.125</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-160.430</b>	<b>-37.767</b>	<b>-198.197</b>	<b>-161.413</b>	<b>-42.523</b>	<b>-203.936</b>	<b>-160.772</b>	<b>-47.373</b>	<b>-208.145</b>
Ontvangst	83.961	<b>0</b>	83.961	83.771	<b>0</b>	83.771	85.206	<b>0</b>	85.206
Uitgave	-244.391	<b>-37.767</b>	-282.158	-245.184	-42.523	-287.707	-245.978	-47.373	-293.351
<b>Investering</b>	<b>50.334</b>	<b>0</b>	<b>50.334</b>	<b>50.759</b>	<b>0</b>	<b>50.759</b>	<b>-147.980</b>	<b>0</b>	<b>-147.980</b>
Ontvangst	70.008	<b>0</b>	70.008	70.008	<b>0</b>	70.008	70.008	<b>0</b>	70.008
Uitgave	-19.674	<b>0</b>	-19.674	-19.249	<b>0</b>	-19.249	-217.988	<b>0</b>	-217.988

BELEIDSVELD	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>0680 Groene ruimte</b>	<b>-2.597.906</b>	-19.062	<b>-2.616.968</b>	<b>-2.670.625</b>	<b>-19.401</b>	<b>-2.690.025</b>	<b>-2.728.670</b>	<b>-19.642</b>	<b>-2.748.312</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-2.565.906</b>	<b>-19.062</b>	<b>-2.584.968</b>	<b>-2.638.625</b>	<b>-19.401</b>	<b>-2.658.025</b>	<b>-2.696.670</b>	<b>-19.642</b>	<b>-2.716.312</b>
Ontvangst	24.565	0	24.565	24.567	0	24.567	24.570	0	24.570
Uitgave	-2.590.471	-19.062	-2.609.533	-2.663.192	-19.401	-2.682.593	-2.721.240	-19.642	-2.740.882
<b>Investering</b>	<b>-32.000</b>	0	<b>-32.000</b>	<b>-32.000</b>	0	<b>-32.000</b>	<b>-32.000</b>	0	<b>-32.000</b>
Uitgave	-32.000	0	-32.000	-32.000	0	-32.000	-32.000	0	-32.000
<b>0700 Musea</b>	<b>-257.344</b>	<b>-4.205</b>	<b>-261.550</b>	<b>-286.731</b>	<b>-4.304</b>	<b>-291.035</b>	<b>-291.736</b>	<b>-4.380</b>	<b>-296.116</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-227.344</b>	-4.205	<b>-231.550</b>	<b>-256.731</b>	<b>-4.304</b>	<b>-261.035</b>	<b>-261.736</b>	<b>-4.380</b>	<b>-266.116</b>
Ontvangst	3.285	0	3.285	3.287	0	3.287	3.288	0	3.288
Uitgave	-230.630	<b>-4.205</b>	-234.835	-260.017	-4.304	-264.321	-265.024	-4.380	-269.404
<b>Investering</b>	<b>-30.000</b>	0	<b>-30.000</b>	<b>-30.000</b>	0	<b>-30.000</b>	<b>-30.000</b>	0	<b>-30.000</b>
Uitgave	-30.000	0	-30.000	-30.000	0	-30.000	-30.000	0	-30.000
<b>0703 Openbare bibliotheken</b>	<b>-878.347</b>	<b>-25.461</b>	<b>-903.809</b>	<b>-906.270</b>	<b>-29.152</b>	<b>-935.422</b>	<b>-932.097</b>	<b>-31.535</b>	<b>-963.632</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-878.347</b>	<b>-25.461</b>	<b>-903.809</b>	<b>-906.270</b>	<b>-29.152</b>	<b>-935.422</b>	<b>-932.097</b>	<b>-31.535</b>	<b>-963.632</b>
Ontvangst	66.473	0	66.473	66.473	0	66.473	66.473	0	66.473
Uitgave	-944.821	-25.461	-970.282	-972.743	-29.152	-1.001.896	-998.570	-31.535	-1.030.105
<b>Investering</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Uitgave	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>0709 Overige culturele instellingen</b>	<b>-410.563</b>	<b>-8.036</b>	<b>-418.599</b>	<b>-427.669</b>	<b>-8.330</b>	<b>-435.998</b>	<b>-439.315</b>	<b>-8.517</b>	<b>-447.832</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-410.563</b>	<b>-8.036</b>	<b>-418.599</b>	<b>-427.669</b>	<b>-8.330</b>	<b>-435.998</b>	<b>-439.315</b>	<b>-8.517</b>	<b>-447.832</b>
Ontvangst	16.995	0	16.995	16.995	0	16.995	16.995	0	16.995
Uitgave	-427.558	-8.036	-435.594	-444.664	-8.330	-452.993	-456.310	-8.517	-464.827
<b>0710 Feesten en plechtigheden</b>	<b>-128.149</b>	<b>0</b>	<b>-128.149</b>	<b>-130.214</b>	<b>0</b>	<b>-130.214</b>	<b>-132.317</b>	<b>0</b>	<b>-132.317</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-128.149</b>	0	<b>-128.149</b>	<b>-130.214</b>	0	<b>-130.214</b>	<b>-132.317</b>	0	<b>-132.317</b>
Uitgave	-128.149	0	-128.149	-130.214	0	-130.214	-132.317	0	-132.317

BELEIDSVELD	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>0711 Openluchtrecreatie</b>	<b>-212.707</b>	<b>-6.565</b>	<b>-219.271</b>	<b>-223.979</b>	<b>-6.753</b>	<b>-230.732</b>	<b>-231.191</b>	<b>-6.861</b>	<b>-238.052</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-192.707</b>	-6.565	<b>-199.271</b>	<b>-203.979</b>	<b>-6.753</b>	<b>-210.732</b>	<b>-211.191</b>	<b>-6.861</b>	<b>-218.052</b>
Ontvangst	172.892	0	172.892	172.908	0	172.908	172.924	0	172.924
Uitgave	-365.599	<b>-6.565</b>	-372.164	-376.887	-6.753	-383.640	-384.115	-6.861	-390.976
<b>Investering</b>	<b>-20.000</b>	0	<b>-20.000</b>	<b>-20.000</b>	0	<b>-20.000</b>	<b>-20.000</b>	0	<b>-20.000</b>
Uitgave	-20.000	0	-20.000	-20.000	0	-20.000	-20.000	0	-20.000
<b>0719 Overige evenementen</b>	<b>38.681</b>	0	<b>38.681</b>	<b>38.125</b>	0	<b>38.125</b>	<b>37.558</b>	0	<b>37.558</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>38.681</b>	0	<b>38.681</b>	<b>38.125</b>	0	<b>38.125</b>	<b>37.558</b>	0	<b>37.558</b>
Ontvangst	90.000	0	90.000	90.000	0	90.000	90.000	0	90.000
Uitgave	-51.319	0	-51.319	-51.875	0	-51.875	-52.442	0	-52.442
<b>Investering</b>	<b>0</b>	0	<b>0</b>	<b>0</b>	0	<b>0</b>	<b>0</b>	0	<b>0</b>
Uitgave	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>0729 Overig beleid inzake het erfgoed</b>	<b>-83.651</b>	0	<b>-83.651</b>	<b>-84.770</b>	0	<b>-84.770</b>	<b>-85.889</b>	0	<b>-85.889</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-83.651</b>	0	<b>-83.651</b>	<b>-84.770</b>	0	<b>-84.770</b>	<b>-85.889</b>	0	<b>-85.889</b>
Uitgave	-83.651	0	-83.651	-84.770	0	-84.770	-85.889	0	-85.889
<b>0739 Overig kunst- en cultuurbeleid</b>	<b>-204.013</b>	-263	<b>-204.276</b>	<b>-2.205.062</b>	<b>-266</b>	<b>-2.205.328</b>	<b>-206.147</b>	<b>-269</b>	<b>-206.416</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-204.013</b>	<b>-263</b>	<b>-204.276</b>	<b>-205.062</b>	<b>-266</b>	<b>-205.328</b>	<b>-206.147</b>	<b>-269</b>	<b>-206.416</b>
Ontvangst	79.255	0	79.255	79.255	0	79.255	79.255	0	79.255
Uitgave	-283.268	<b>-263</b>	-283.531	-284.317	-266	-284.583	-285.402	-269	-285.671
<b>Investering</b>	<b>0</b>	0	<b>0</b>	<b>-2.000.000</b>	0	<b>-2.000.000</b>	<b>0</b>	0	<b>0</b>
Uitgave	0	0	0	-2.000.000	0	-2.000.000	0	0	0

BELEIDSVELD	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning</b>	<b>-1.780.653</b>	-4.417	<b>-1.785.070</b>	<b>-1.569.767</b>	<b>-4.448</b>	<b>-1.574.215</b>	<b>-1.609.672</b>	<b>-4.479</b>	<b>-1.614.151</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-1.544.399</b>	<b>-4.417</b>	<b>-1.548.816</b>	<b>-1.583.513</b>	<b>-4.448</b>	<b>-1.587.961</b>	<b>-1.623.418</b>	<b>-4.479</b>	<b>-1.627.897</b>
Ontvangst	547.433	0	547.433	547.433	0	547.433	547.433	0	547.433
Uitgave	-2.091.832	<b>-4.417</b>	-2.096.249	-2.130.946	-4.448	-2.135.394	-2.170.851	-4.479	-2.175.330
<b>Financiering</b>	<b>10.406</b>	<b>0</b>	<b>10.406</b>	<b>10.406</b>	<b>0</b>	<b>10.406</b>	<b>10.406</b>	<b>0</b>	<b>10.406</b>
Ontvangst	10.406	0	10.406	10.406	0	10.406	10.406	0	10.406
<b>Investering</b>	<b>-246.660</b>	<b>0</b>	<b>-246.660</b>	<b>3.340</b>	<b>0</b>	<b>3.340</b>	<b>3.340</b>	<b>0</b>	<b>3.340</b>
Ontvangst	3.340	<b>0</b>	3.340	3.340	0	3.340	3.340	0	3.340
Uitgave	-250.000	0	-250.000	0	0	0	0	0	0
<b>0750 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning</b>	<b>-413.574</b>	-4.882	<b>-418.455</b>	<b>-422.837</b>	<b>-5.009</b>	<b>-427.846</b>	<b>-429.528</b>	<b>-5.131</b>	<b>-434.659</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-300.086</b>	<b>-4.882</b>	<b>-304.968</b>	<b>-307.064</b>	<b>-5.009</b>	<b>-312.073</b>	<b>-313.755</b>	<b>-5.131</b>	<b>-318.886</b>
Ontvangst	50.041	0	50.041	50.052	0	50.052	50.063	0	50.063
Uitgave	-350.127	<b>-4.882</b>	-355.009	-357.116	-5.009	-362.125	-363.818	-5.131	-368.949
<b>Financiering</b>	<b>-117.036</b>	<b>0</b>	<b>-117.036</b>	<b>-119.321</b>	<b>0</b>	<b>-119.321</b>	<b>-119.321</b>	<b>0</b>	<b>-119.321</b>
Ontvangst	7.964	0	7.964	5.679	0	5.679	5.679	0	5.679
Uitgave	-125.000	0	-125.000	-125.000	0	-125.000	-125.000	0	-125.000
<b>Investering</b>	<b>3.548</b>	<b>0</b>	<b>3.548</b>	<b>3.548</b>	<b>0</b>	<b>3.548</b>	<b>3.548</b>	<b>0</b>	<b>3.548</b>
Ontvangst	3.548	0	3.548	3.548	0	3.548	3.548	0	3.548
Uitgave	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0	0
<b>0752 Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren</b>	<b>-100.000</b>	0	<b>-100.000</b>	<b>-100.000</b>	<b>0</b>	<b>-100.000</b>	<b>-100.000</b>	<b>0</b>	<b>-100.000</b>
<b>Investering</b>	<b>-100.000</b>	0	<b>-100.000</b>	<b>-100.000</b>	<b>0</b>	<b>-100.000</b>	<b>-100.000</b>	<b>0</b>	<b>-100.000</b>
Ontvangst	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0	0
Uitgave	-100.000	<b>0</b>	-100.000	-100.000	0	-100.000	-100.000	0	-100.000

BELEIDSVELD	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>0790 Erediensten</b>	<b>-15.507</b>	<b>0</b>	<b>-15.507</b>	<b>-14.907</b>	<b>0</b>	<b>-14.907</b>	<b>-15.204</b>	<b>0</b>	<b>-15.204</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-15.507</b>	<b>0</b>	<b>-15.507</b>	<b>-14.907</b>	<b>0</b>	<b>-14.907</b>	<b>-15.204</b>	<b>0</b>	<b>-15.204</b>
Ontvangst	125.000	0	125.000	125.000	0	125.000	125.000	0	125.000
Uitgave	-140.507	0	-140.507	-139.907	0	-139.907	-140.204	0	-140.204
<b>Investering</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ontvangst	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Uitgave	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Exploitatie</b>	<b>-467.712</b>	<b>-47.407</b>	<b>-515.119</b>	<b>-472.228</b>	<b>-51.897</b>	<b>-524.125</b>	<b>-476.535</b>	<b>-54.120</b>	<b>-530.655</b>
Ontvangst	6.690.973	0	6.690.973	6.718.163	0	6.718.163	6.745.896	0	6.745.896
Uitgave	-7.158.686	-47.407	-7.206.093	-7.190.391	-51.897	-7.242.288	-7.222.432	-54.120	-7.276.552
<b>Investering</b>	<b>-78.500</b>	<b>-13.500</b>	<b>-92.000</b>	<b>-83.551</b>	<b>-13.500</b>	<b>-97.051</b>	<b>0</b>	<b>-13.500</b>	<b>-13.500</b>
Uitgave	-78.500	-13.500	-92.000	-83.551	-13.500	-97.051	0	-13.500	-13.500
<b>0820 Deeltijds kunstonderwijs</b>	<b>-394.560</b>	<b>-39.954</b>	<b>-434.514</b>	<b>-405.213</b>	<b>-41.214</b>	<b>-446.426</b>	<b>-416.121</b>	<b>-43.212</b>	<b>-459.332</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-394.560</b>	<b>-39.954</b>	<b>-434.514</b>	<b>-405.213</b>	<b>-41.214</b>	<b>-446.426</b>	<b>-416.121</b>	<b>-43.212</b>	<b>-459.332</b>
Ontvangst	2.139.546	0	2.139.546	2.142.870	0	2.142.870	2.145.261	0	2.145.261
Uitgave	-2.534.106	-39.954	-2.574.060	-2.548.083	-41.214	-2.589.296	-2.561.382	-43.212	-2.604.593
<b>Investering</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Uitgave	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>0869 Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs</b>	<b>-138.953</b>	<b>-2.032</b>	<b>-140.986</b>	<b>-143.017</b>	<b>-2.093</b>	<b>-145.111</b>	<b>-146.202</b>	<b>-2.137</b>	<b>-148.338</b>
<b>ploitatie</b>	<b>-138.953</b>	<b>-2.032</b>	<b>-140.986</b>	<b>-143.017</b>	<b>-2.093</b>	<b>-145.111</b>	<b>-146.202</b>	<b>-2.137</b>	<b>-148.338</b>
Ontvangst	262	0	262	262	0	262	262	0	262
Uitgave	-139.215	-2.032	-141.248	-143.279	-2.093	-145.372	-146.463	-2.137	-148.600
<b>0879 Andere voordelen</b>	<b>-74.285</b>	<b>0</b>	<b>-74.285</b>	<b>-75.770</b>	<b>0</b>	<b>-75.770</b>	<b>-77.286</b>	<b>0</b>	<b>-77.286</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-74.285</b>	<b>0</b>	<b>-74.285</b>	<b>-75.770</b>	<b>0</b>	<b>-75.770</b>	<b>-77.286</b>	<b>0</b>	<b>-77.286</b>
Uitgave	-74.285	0	-74.285	-75.770	0	-75.770	-77.286	0	-77.286

BELEIDSVELD	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>0889 Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid</b>	<b>-9.551</b>	<b>0</b>	<b>-9.551</b>	<b>-9.742</b>	<b>0</b>	<b>-9.742</b>	<b>-9.937</b>	<b>0</b>	<b>-9.937</b>
Exploitatie	-9.551	0	-9.551	-9.742	0	-9.742	-9.937	0	-9.937
Uitgave	-9.551	0	-9.551	-9.742	0	-9.742	-9.937	0	-9.937
<b>0900 Sociale bijstand</b>	<b>-820.048</b>	<b>-4.749</b>	<b>-824.797</b>	<b>-861.765</b>	<b>-5.008</b>	<b>-866.773</b>	<b>-891.773</b>	<b>-5.021</b>	<b>-896.794</b>
Exploitatie	-820.048	-4.749	-824.797	-861.765	-5.008	-866.773	-891.773	-5.021	-896.794
Ontvangst	1.342.249	5.892	1.348.141	1.359.838	6.183	1.366.021	1.377.769	6.488	1.384.257
Uitgave	-2.162.297	-10.641	-2.172.938	-2.221.602	-11.192	-2.232.794	-2.269.542	-11.509	-2.281.052
<b>0902 Integratie van personen met vreemde herkomst</b>	<b>-18.250</b>	<b>-12.584</b>	<b>-30.834</b>	<b>-18.250</b>	<b>-12.584</b>	<b>-30.834</b>	<b>-18.250</b>	<b>-12.584</b>	<b>-30.834</b>
Exploitatie	-18.250	-12.584	-30.834	-18.250	-12.584	-30.834	-18.250	-12.584	-30.834
Ontvangst	0	1.756	1.756	0	1.756	1.756	0	1.756	1.756
Uitgave	-18.250	-14.340	-32.590	-18.250	-14.340	-32.590	-18.250	-14.340	-32.590
<b>0903 Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers</b>	<b>-32.067</b>	<b>-1.337</b>	<b>-33.403</b>	<b>-36.412</b>	<b>-1.390</b>	<b>-37.802</b>	<b>-39.087</b>	<b>-1.418</b>	<b>-40.505</b>
Exploitatie	-32.067	-1.337	-33.403	-36.412	-1.390	-37.802	-39.087	-1.418	-40.505
Ontvangst	155.036	0	155.036	155.036	0	155.036	155.036	0	155.036
Uitgave	-187.102	-1.337	-188.439	-191.448	-1.390	-192.838	-194.123	-1.418	-195.540
<b>Investering</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ontvangst	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Uitgave	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>0905 Dienst voor juridische informatie en advies</b>	<b>-59.000</b>	<b>0</b>	<b>-59.000</b>	<b>-59.000</b>	<b>0</b>	<b>-59.000</b>	<b>-59.000</b>	<b>0</b>	<b>-59.000</b>
Exploitatie	-59.000	0	-59.000	-59.000	0	-59.000	-59.000	0	-59.000
Uitgave	-59.000	0	-59.000	-59.000	0	-59.000	-59.000	0	-59.000

BELEIDSVELD	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>0909 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid</b>	<b>-703.968</b>	-15.404	<b>-719.372</b>	<b>-751.845</b>	<b>-19.732</b>	<b>-771.577</b>	<b>-771.993</b>	<b>-42.278</b>	<b>-814.270</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-703.968</b>	-15.404	<b>-719.372</b>	<b>-751.845</b>	<b>-19.732</b>	<b>-771.577</b>	<b>-771.993</b>	<b>-42.278</b>	<b>-814.270</b>
Ontvangst	1.047.524	<b>226.712</b>	1.274.237	783.054	227.204	1.010.258	797.491	-7.807	789.685
Uitgave	-1.751.492	<b>-242.116</b>	-1.993.609	-1.534.898	-246.936	-1.781.835	-1.569.484	-34.471	-1.603.955
<b>0910 Woningen voor personen met een handicap</b>	<b>32.079</b>	-454	<b>31.625</b>	<b>32.736</b>	<b>-454</b>	<b>32.282</b>	<b>33.539</b>	<b>-454</b>	<b>33.086</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>32.079</b>	-454	<b>31.625</b>	<b>32.736</b>	<b>-454</b>	<b>32.282</b>	<b>33.539</b>	<b>-454</b>	<b>33.086</b>
Ontvangst	43.695	<b>0</b>	43.695	44.505	0	44.505	45.330	0	45.330
Uitgave	-11.616	-454	-12.070	-11.769	-454	-12.223	-11.791	-454	-12.244
<b>Investering</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Uitgave	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0	0
<b>0911 Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap</b>	<b>-24.881</b>	<b>-900</b>	<b>-25.781</b>	<b>-24.881</b>	<b>-900</b>	<b>-25.781</b>	<b>-24.881</b>	<b>-900</b>	<b>-25.781</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-24.881</b>	-900	<b>-25.781</b>	<b>-24.881</b>	<b>-900</b>	<b>-25.781</b>	<b>-24.881</b>	<b>-900</b>	<b>-25.781</b>
Uitgave	-24.881	<b>-900</b>	-25.781	-24.881	-900	-25.781	-24.881	-900	-25.781
<b>0930 Sociale huisvesting</b>	<b>28.688</b>	<b>0</b>	<b>28.688</b>	<b>28.470</b>	<b>0</b>	<b>28.470</b>	<b>28.458</b>	<b>0</b>	<b>28.458</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>28.688</b>	0	<b>28.688</b>	<b>28.470</b>	<b>0</b>	<b>28.470</b>	<b>28.458</b>	<b>0</b>	<b>28.458</b>
Ontvangst	65.500	0	65.500	65.500	0	65.500	65.500	0	65.500
Uitgave	-36.812	<b>0</b>	-36.812	-37.030	0	-37.030	-37.042	0	-37.042
<b>Investering</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ontvangst	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Uitgave	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>0943 Gezinshulp</b>	<b>-256.256</b>	<b>-8.933</b>	<b>-265.189</b>	<b>-266.736</b>	<b>-9.079</b>	<b>-275.815</b>	<b>-277.116</b>	<b>-9.227</b>	<b>-286.343</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-256.256</b>	-8.933	<b>-265.189</b>	<b>-266.736</b>	<b>-9.079</b>	<b>-275.815</b>	<b>-277.116</b>	<b>-9.227</b>	<b>-286.343</b>
Ontvangst	195.386	<b>0</b>	195.386	194.210	0	194.210	193.264	0	193.264
Uitgave	-451.642	<b>-8.933</b>	-460.575	-460.946	-9.079	-470.025	-470.380	-9.227	-479.607

BELEIDSVELD	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>0944 Preventieve gezinsondersteuning</b>	<b>-52.384</b>	12.584	<b>-39.800</b>	<b>-52.384</b>	<b>12.584</b>	<b>-39.800</b>	<b>-52.384</b>	<b>12.584</b>	<b>-39.800</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-52.384</b>	<b>12.584</b>	<b>-39.800</b>	<b>-52.384</b>	<b>12.584</b>	<b>-39.800</b>	<b>-52.384</b>	<b>12.584</b>	<b>-39.800</b>
Ontvangst	12.256	<b>-1.756</b>	10.500	12.256	-1.756	10.500	12.256	-1.756	10.500
Uitgave	-64.640	14.340	-50.300	-64.640	14.340	-50.300	-64.640	14.340	-50.300
<b>0945 Kinderopvang</b>	<b>-731.211</b>	28.421	<b>-702.790</b>	<b>-754.052</b>	<b>49.927</b>	<b>-704.125</b>	<b>-757.089</b>	<b>53.622</b>	<b>-703.466</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-731.211</b>	<b>28.421</b>	<b>-702.790</b>	<b>-754.052</b>	<b>49.927</b>	<b>-704.125</b>	<b>-757.089</b>	<b>53.622</b>	<b>-703.466</b>
Ontvangst	565.543	0	565.543	565.543	0	565.543	565.543	0	565.543
Uitgave	-1.296.754	28.421	-1.268.333	-1.319.595	49.927	-1.269.668	-1.322.632	53.622	-1.269.009
<b>Investering</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ontvangst	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Uitgave	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>0950 Ouderenwoningen</b>	<b>177.519</b>	0	<b>177.519</b>	<b>182.440</b>	<b>0</b>	<b>182.440</b>	<b>187.497</b>	<b>0</b>	<b>187.497</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>177.519</b>	<b>0</b>	<b>177.519</b>	<b>182.440</b>	<b>0</b>	<b>182.440</b>	<b>187.497</b>	<b>0</b>	<b>187.497</b>
Ontvangst	266.445	<b>4.990</b>	271.435	271.580	5.090	276.670	276.850	5.190	282.040
Uitgave	-88.926	-4.990	-93.916	-89.140	-5.090	-94.230	-89.353	-5.190	-94.543
<b>Investering</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Uitgave	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>0951 Dienstencentra</b>	<b>-168.845</b>	<b>-8.648</b>	<b>-177.492</b>	<b>-234.176</b>	<b>-8.863</b>	<b>-243.039</b>	<b>-243.452</b>	<b>-9.108</b>	<b>-252.561</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-226.232</b>	-8.648	<b>-234.879</b>	<b>-234.176</b>	<b>-8.863</b>	<b>-243.039</b>	<b>-243.452</b>	<b>-9.108</b>	<b>-252.561</b>
Ontvangst	324.280	-589	323.691	327.225	-604	326.621	330.225	-613	329.612
Uitgave	-550.511	<b>-8.059</b>	-558.570	-561.400	-8.260	-569.660	-573.677	-8.496	-582.173
<b>Investering</b>	<b>57.387</b>	<b>0</b>	<b>57.387</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ontvangst	78.982	0	78.982	21.595	0	21.595	21.595	0	21.595
Uitgave	-21.595	<b>0</b>	-21.595	-21.595	0	-21.595	-21.595	0	-21.595

BELEIDSVELD	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>0952 Assistentiewoningen</b>	<b>944.051</b>	<b>-2.592</b>	<b>941.459</b>	<b>972.284</b>	<b>-2.800</b>	<b>969.483</b>	<b>993.337</b>	<b>-2.874</b>	<b>990.463</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>944.051</b>	<b>-2.592</b>	<b>941.459</b>	<b>972.284</b>	<b>-2.800</b>	<b>969.483</b>	<b>993.337</b>	<b>-2.874</b>	<b>990.463</b>
Ontvangst	1.188.355	22.125	1.210.480	1.212.100	22.125	1.234.225	1.236.450	22.125	1.258.575
Uitgave	-244.304	<b>-24.717</b>	-269.021	-239.816	-24.925	-264.742	-243.113	-24.999	-268.112
<b>Financiering</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Uitgave	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0	0
<b>Investering</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ontvangst	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Uitgave	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>0953 Woon- en zorgcentra</b>	<b>1.535.205</b>	<b>-157.288</b>	<b>1.377.917</b>	<b>559.497</b>	<b>-161.364</b>	<b>398.133</b>	<b>669.324</b>	<b>-165.378</b>	<b>503.946</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>793.628</b>	<b>-157.288</b>	<b>636.340</b>	<b>753.245</b>	<b>-161.364</b>	<b>591.881</b>	<b>719.324</b>	<b>-165.378</b>	<b>553.946</b>
Ontvangst	10.349.133	76.980	10.426.113	10.544.709	76.766	10.621.474	10.744.196	76.546	10.820.742
Uitgave	-9.555.505	<b>-234.268</b>	-9.789.773	-9.791.464	-238.129	-10.029.593	-10.024.872	-241.924	-10.266.796
<b>Investering</b>	<b>741.577</b>	<b>0</b>	<b>741.577</b>	<b>-193.748</b>	<b>0</b>	<b>-193.748</b>	<b>-50.000</b>	<b>0</b>	<b>-50.000</b>
Ontvangst	1.089.455	0	1.089.455	297.878	0	297.878	297.878	0	297.878
Uitgave	-347.878	0	-347.878	-491.626	0	-491.626	-347.878	0	-347.878
<b>0954 Dagzorgcentra</b>	<b>-15.118</b>	<b>-546</b>	<b>-15.665</b>	<b>-34.833</b>	<b>-641</b>	<b>-35.475</b>	<b>-37.803</b>	<b>-3.011</b>	<b>-40.814</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-30.416</b>	<b>-546</b>	<b>-30.962</b>	<b>-34.833</b>	<b>-641</b>	<b>-35.475</b>	<b>-37.803</b>	<b>-3.011</b>	<b>-40.814</b>
Ontvangst	294.743	<b>6.810</b>	301.553	300.603	6.900	307.503	306.643	4.692	311.335
Uitgave	-325.158	-7.356	-332.515	-335.436	-7.541	-342.977	-344.446	-7.703	-352.149
<b>Investering</b>	<b>15.297</b>	<b>0</b>	<b>15.297</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ontvangst	21.054	<b>0</b>	21.054	5.757	0	5.757	5.757	0	5.757
Uitgave	-5.757	<b>0</b>	-5.757	-5.757	0	-5.757	-5.757	0	-5.757
<b>0959 Overige verrichtingen betreffende ouderen</b>	<b>-373.417</b>	<b>-7.666</b>	<b>-381.083</b>	<b>-383.782</b>	<b>-7.902</b>	<b>-391.684</b>	<b>-391.443</b>	<b>-8.083</b>	<b>-399.526</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-373.417</b>	<b>-7.666</b>	<b>-381.083</b>	<b>-383.782</b>	<b>-7.902</b>	<b>-391.684</b>	<b>-391.443</b>	<b>-8.083</b>	<b>-399.526</b>
Ontvangst	198.064	<b>-393</b>	197.671	199.389	-403	198.986	200.734	-408	200.326
Uitgave	-571.481	-7.273	-578.754	-583.171	-7.500	-590.670	-592.177	-7.674	-599.852

BELEIDSVELD	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
<b>0984 Ontsmetting en openbare reiniging</b>									
Exploitatie	-75.000	0	-75.000	-75.000	0	-75.000	-75.000	0	-75.000
Uitgave	-75.000	0	-75.000	-75.000	0	-75.000	-75.000	0	-75.000
<b>0985 Gezondheidspromotie en ziektepreventie</b>									
Exploitatie	-55.826	0	-55.826	-56.113	0	-56.113	-56.405	0	-56.405
Uitgave	-55.826	0	-55.826	-56.113	0	-56.113	-56.405	0	-56.405
<b>0989 Overige dienstverlening inzake volksgezondheid</b>									
Exploitatie	-42.940	0	-42.940	-43.798	0	-43.798	-44.674	0	-44.674
Uitgave	-42.940	0	-42.940	-43.798	0	-43.798	-44.674	0	-44.674
<b>0990 Begraafplaatsen</b>									
Exploitatie	-13.348	0	-13.348	-13.666	0	-13.666	-13.991	0	-13.991
Ontvangst	32.570	0	32.570	32.570	0	32.570	32.570	0	32.570
Uitgave	-45.918	0	-45.918	-46.236	0	-46.236	-46.561	0	-46.561
<b>Investering</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Uitgave	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## 4.8) Alle andere relevante informatie

/

# Hooigstraten

